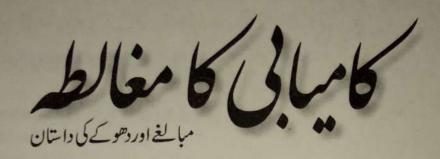


A CRITICAL REVIEW OF MOTIVATIONAL SPEAKING & SUCCESS LITERATURE



سيلف بيلپ اور موٹيويشنل اسپيكرز كى حقيقت

عاطف حسين



جمله حقوق بحق ناشر محفوظ ہیں۔الیکٹرانک،مکینیکل،فوٹو کاپی،ریکارڈنگ یا کی اور ذریعہ سے اس کتاب می ڈی یا اس کا کوئی حصہ ناشر کی اجازت کے بغیر استعمال نہیں کیا جاسكتا۔ حواله يا تبعره كے ليے كتاب، پېلشر، مصنف اورصفح نمبر كا ندراج ضروري ب



www.emel.com.pk

Kamyabi Ka Mughalta

Author: Atif Hussain Emel Publications, Islamabad

> نام كتاب : كامياني كامغالط

> > : عاطف حسين معنف

ایڈیش : اوّل 2016

ناشر : ایمل پلیکشنز-اسلام آباد www.emel.com.pk

مطبوعه industree.com.pk انڈسٹری پرائیویٹ لمیٹڈ،اسلام آباد

السرينشنز/خاك: عكيل اعوان

978-969-9556-26-5: **ISBN**

تقتيم كننده : ١٢، سيكن لفلور ، مجابد بلازه ، بليوايريا ، اسلام آباد

فون: 92-51-2803096, 0342-5548690

Urel : اردوبازار، فوان: 0323-4839655

> قمت : =/400رويے

پاکستان بھر سے براہ راست منگوانے کے لیے 0342-5548690 پر کال یا SMS کریں۔

انتياب

مهربان استاد

پروفیسرشخ محدر فیق کے نام

جن کے میری ذات پر بے شاراحیانات میں سب سے ظیم

میری آزادانه سوچنے کی صلاحیت کی حوصلہ افزائی اور پرورش ہے۔

فررس

アショウ	11
پیش لفظ	15
پس منظر	17
سلف بهلپ بطورا یک صنعت	17
برنس سکول ، کار پوریٹ د نیااورالجھنیں برنس سکول ، کار پوریٹ د نیااورالجھنیں	18
Success	19
كاميابي كاتصور	21
كاميا بي كامقبول تصور	21
معمولی اورغیر معمولی لوگ	23
کامیابی کے معرف تصور اور Success Literature کے ناخوشگوار نتائج	23
ایک بے غرض استادی مثال	25
روحانیت کا تروکا	26
ڈاکٹرسٹیفن کاویStephen Coveyاور مذہب کا افادی نظریہ	27
كاميابى كا آفاقي (يونيورسل) تصور	30

31	قست كاكردار
32	موثيويشنل سيبيكرزاور تحقيق
33	كاميابي يس حالات كرداركا أكار
34	انسان کے اپنی قسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بنیادیں
38	قسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بلندتر انسانی آئیڈیلز سے محروی
41	ایک امریکی سینیٹر کا جواب
42	باراک اوبامه کی دلیل
44	بل گیش کے والد کی گواہی
45	كيا كاميابي ميں حالات كاكوئى كردارنہيں؟ دوسرامتمول ترين امريكى كيا كہتاہے؟
46	قسمت کے محدود کر دار کا نظریہ
48	قسمت کا کردار-مذہبی اور لا مذہبی نظریے کے مطابق
48	حالات اور کامیابی - شخقیق کے نتائج
49	کامیابی قسمت کا کھیل ہے-ایک تحقیق
50	Methew Effect میته یوایه نیک یا
52	انسان کے بس سے باہر ہونے واقعات کا کامیابی اور ناکامی پراٹر
54	كيرئير، قسمت اورا تفاق
57	بیانے کامغالطہ کامیابی کی کہانیاں نا قابلِ اعتبار ہیں۔
61	كاميابي اورقسمت-خلاصة بحث
63	خيالات كى طانت
63	خیالات کی طاقت کے متعلق دعو ہے
64	
	امید پرستی کے نقصانات

65	كياميد پرسى مريضول كيلي سودمند ہے؟	
69	نوشی کی مثال	
70	مثبت سوچوں اور جذبات کے نقصانات	
71	منفی سوچوں اور جذبات کے فوائد	
72	كيامو شيويشنل سپيكنگ كوئى فائده ديتى ہے؟	1
73	كياميد پرستى بالكل بے فائدہ ہے؟	
74	لاءآ ف الريكشن كا فريب	1
80	Visualization کے نقصانات	*
		1
81	کچه وضاحتیں	h
81	کیا موٹیویشنل سپیکرز دھوکے باز ہیں؟	1
82	موٹیویشنل سپیکنگ پراعتراض کیوں؟	18
82	معروف تصورات کوردکرنے سے پیدا ہونے والے سوالات	49
83	قست کی حاکمیت کے نظریے پراعتراضات	10
84	كيا كاميابى كے كوئى عموى اصول ہيں؟	52
87	مرحله واركاميابي	54
87	مغالطوں کی ایک بنیادی وجه	57
88	خصوصیات اور کامیا بی کاتعلق-ایک اور بنیا دی غلطی	
90	کیا کامیابی کا کوئی عمومی تربیت کار ہوسکتا ہے؟	61
91	ایک سابقه سیلف میلپ مصنفه کے اعترافات	
96	مروجه Success لنریج کیوں خطرناک ہے؟	63
97	کیاتعلیم بے کارہے؟	63

99	کیاموٹیویشنل پیکرزی مقبولیت ان کے جمجے ہونے کی دلیل ہے؟
101	مو ٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت اور سر ماییدارانه نظام
103	ماصل بحث
107	كاميا بي كاجديد معبداورآ دميت په اصرار: احمد جاوید
108	جدوجهد:اصل كاميابي: عاصم الله بخش
111	زبان سے خندق پارکرنے والے: حسنین جمال

کج فکری کی غذا

Junk Food for Though

کنفیوشس نے کہا تھا" میں سب سے زیادہ نفرت ان چیزوں سے کرتا ہوں جوغیر حقیقی ہیں مگر حقیقی ہونے کا دھوکا دیتی ہیں "۔

زندگی کا سفر، اسکے مطالبات، زمانہ اور زمانہ سازی جتنے اہم موضوعات ہیں اتنے ہی مشکل اور پیچیدہ بھی۔ کامیابی کی تعریف اور اس کے حصول کی کوشش بھی کچھالیا ہی موضوع ہے۔

ادھر کچھ سالوں سے پاکتانی عوام - حسب عادت - بھیڑ چال کا شکار بنتے ہوئے ، سر ماکی بارش میں کھمبیوں کی طرح اگ آنے والے موٹیویشنل اسپیکرزے کا میابی کے گرسکھنے کے در پے ہو چلے ہیں کہ ہرآنے والے اسپیکر کے حصے کے بوقو فوں میں اضافہ ہی دیکھنے کوئل رہا ہے۔

کامیابی کی تحریک Motivation فروخت کرنے والے ان خودساختہ اسپیکرز نے جس طرح طلبہ نو واردان ملازمت ، حتی کہ جہال ویدہ اور تجربہ کارپیشہ ورا فرادکوا پنے چنگل میں جکڑے خودکونا گزیر ثابت کردکھا ہے وہ قابل رحم تو ہے، تشویشناک بھی ہے۔ اپنی آنکھوں میں کامیابی کا خواب سجائے بیا فراد جب ان اسپیکرز کی لیھے دارگفتگو کے زیرا بڑخودکوچشم تصور سے خیالی د نیا میں راج کرتا ویکھنے لگتے ہیں تو بینشہ کسی بھی نشہ سے زیادہ کیف آگیں معلوم ہوتا ہے۔ مگر آنے والے وقت میں جب بینشہ ٹو منا ہے اور زمینی حقائق سے آنکھیں چار ہوتی ہیں تو الی معلوم ہوتا ہے۔ مگر آنے والے وقت میں جب بینشہ ٹو منا ہے اور زمینی حقائق سے آنکھیں چار ہوتی ہیں تو الی حالت بھی اس انسان کی ہی ہوتی ہے جو نشہ نہ ملنے پہنودکونو چر ہا ہوتا ہے۔

ال صورتحال سے ہماری قوم کی مرعوبیت اورفکری افلاس کا اندازہ ہوتا ہے کہ تعلیمی اداروں نے جسے ختم کرنے

ے بجائے بڑھاوا دیا ہے۔قوم اس سطحیت کا شکار ہوکراس مغربی" جنگ فوڈ فارتھاٹ" سے اپنی بھوک مٹانے کے دریے ہے۔

1

ظالم

موض

دانش

باته

میرم

. "5

-5

اپن اس تشویش کا ذکرگاہے دانشور احباب سے کرتا تو انکا تا ٹراتی رومل کچھالیا ہوتا کہ خود ہی خفت محسوں کرتے ہوئے ہنس کے جھینپ مٹانے لگتا۔ آخر کوز مانے کے غالب چلن کے خلاف بات کرنے کی اتنی قیمت تو اداکر نی پڑتی ہے۔ اس دوران ایک دوراندیش دوست نے بین الاقوامی ریسرچ آرگنا ئزیشن سے متعفی ہوکر "کامیا بی کا کاروبار "شروع کیا تو اندازہ ہوا کہ کوئی اور کاروبار کامیاب ہویا نہ ہوکا میا بی کا کاروبار خوب جاری ہے۔ شایدائے نزدیک سیلف ہیلپ سے مرادا پن ہی مدد ہوتی ہے۔

کامیابی، مثبت سوچ، اپنی قسمت خود بنایئے -- واہ کیا شاندارالفاظ ہیں۔ مگر کیا بیموٹیویشنل اسپیکرزان الفاظ کو اپنے معاوضہ یا مالی فائدہ کی بنیاد کے علاوہ بھی کسی طور دیکھتے ہیں؟ کیا ہماری زندگی کے ہرجذبہ اور ہرانسانی آ درش کومخاطب کرنے کے لئے بہرو پٹے اور شعبدہ بازہی رہ گئے ہیں؟

کب تک ہماری زندگیاں سرابوں کا تعاقب کرتے گزریں گی اور ہم جدید مغربی فکر کی تلچھٹ کوامرت دھارا سمجھ کر پیتے رہیں گے؟ مانا کہ فنکار اور تفریح کا بھی زندگی میں مقام ہوتا ہے مگر کیا ہم انہیں اپنی نسلوں اور مستقبل کے ساتھ یوں کھلواڑ کرنے کی اجازت دے سکتے ہیں؟

مصنوی مسکراہ نے چہرے پیٹکائے، کاروباری اخلاقیات کے بھر پورمظاہرے کے ساتھ جب یہ بول کار "اپ سامعین کے سامنے رستم کی طرح دھم سے کودکر آتے ہیں اور باتوں کے طوطا مینا اڑانے لگتے ہیں تو دل کی موکل کی طلب کرتا ہے جو آکر اپنا عصاد الے اور یہ تما شاختم کر دے ۔ جاگتی آئکھوں خواب دیکھنے والوں کو جنجو داکر اٹھائے اور زندگی کی جنگ لڑنے کو حقیقی ہتھیا ردے کر میدان میں اتاردے۔

بدشمتی سے ان میں سے کچھ حفرات نے اپنے کاروبار کے لئے مذہب کوآلہ کاربناتے ہوئے ہدایت ربانی کے بدشمتی سے ان میں سے کچھ حفرات نے اپنے کاروبار کے لئے مذہب کو مظلوم جنس ہے کہ استحصال کا ہم الفاظ وآثار کو بھی اشتہاری جملوں کے طور پر استعمال شروع کر دیا۔ مذہب وہ مظلوم جنس ہے کہ استحصال کا ہم

صورت کو جواز بخشنے کے لئے ظالم انسان کے ہاتھوں استعال ہوجا تا ہے۔ یہس کی فلاح کے لئے آیا تھااس نے خودا سے ہی فروخت کرنا شروع کردیا۔

ظالموا خدا کی شم تم ہم سے دگنا معاوضہ لے لوگر انسانی ذہن کی برتر صلاحیتوں اور ولولوں کو کذب و دروغ کا موضوع نہ بناو، ہماری نسلول کے مستقبل کواپنی چرب زبانی کی جھینٹ نہ چڑھاؤ۔

اس موضوع عزیزم عاطف حسین کی پچھ قلم برداشتہ تحریریں پیفیس بک پیدد کیھنے کوملیں تو لگا کہ دانش صرف دانشوروں تک ہی محدود نہیں ،سوموصوف کومسلسل تحریک دیتا رہا۔اس امکان کی کلی ، پھول کی صورت آ کیے ہاتھ میں ہے۔

میں ممنون ہول قبلہ گائی احمد جاوید صاحب کا کہ انہوں نے وقت نکالا اور اپنے خیالات کوتح پر کی صورت دی۔ محترم عاصم اللہ بخش اور حسنین جمال نے بھی میری خواہش پہ کتاب میں شمولیت کے لئے اپنے شذرات فراہم کرتے ہوئے ہمارے موقف بیصاد کیا۔

شاہداعوان

0321-5168572

info@emel.com.pk

13.

رفوبه

رزان الغاذا

وادر برانال

امرت دهارا

ي نسلول الا

لِ كَارُّاءٍ إِلَى مُورًا إِلَى مُعْمِدًا

الم المجنور الم

2001

پیش لفظ

این افادطع تعلیم اور حالات کے باعث میں ایک عرصے سے مروجہ Success Literature کے متعلق مشکوک چلا آرہا ہوں اور دفت کے ساتھ ساتھ اس کی افادیت کے متعلق میرے شکوک اور الجھنوں میں اضافہ ہی ہوتار ہاہے۔ انہی شکوک کے باعث میں نے پہلے پہل اس لٹریچر کے بارے میں نجی گفتگو میں غیر سنجیدہ انداز میں استہزائیۃ تبھر ہے کرنا شروع کیے، جن سے عموماً لوگ چڑجاتے تھے۔ بعد کو میں نے سوشل میڈیا پربھی ایسے ہی تبھرے شروع کر دیے۔ تاہم ان تبھروں پر ہونے والے اعتراضات کے جواب میں جب مجھے کچھ نسبتاً سنجیدہ تبھر ہے بھی کرنے پڑے تواحساس ہوا کہاس لٹریچر کے مختلف پہلووں پر سنجیدہ اور م بوط تنقید بھی کی جاسکتی ہے۔لہذامیں نے Facebook پر ایک پیج بنا کرا کا دکاتحریریں پوسٹ کرنی ثروع كردين جوا تفاق سے بعض سنجيده احباب مثلاً شاہداءوان صاحب اور عامر ہاشم خا كواني صاحب كي نظر میں آئیں تو انہوں نے انہیں پسند کرتے ہوئے شیئر بھی کیا۔ شاہد صاحب نے جلد ہی ناشرانہ نظر سے ان تحريرول كود مكھتے ہوئے ان ميں ايك كتاب كا امكان دريافت كرليا اور عكم صادر كيا كہ ميں اپنے خيالات كو ایک کتاب کی شکل دوں۔ان کا پیچکم میرے خیال میں میری مصروفیت،ستی اور المناک حد تک محدودعلمی اورتحریری استعداد کے باعث قابل تعمیل نہ تھالیکن کچھ لیت ولعل کے بعد مجھے ان کے تحکمانہ اصرار کے سلمنے ہار ماننا پڑی اور یوں بیرکتاب وجود میں آئی۔

میر کاوش کتنی وقع ہے اسکا فیصلہ تو قارئین اور اہل علم کریں گےلیکن میرے علم کی حد تک بیداردوزبان میں مرجہ Success Literature پر مربوط اور با قاعدہ تنقید کی پہلی کوشش ہے جو بہت سے اصحاب کیلئے

كاميابى كامغالطه

باعث دلچین موگ اورجن کی آراءاور تبصرون کا انتظار رہےگا۔

جن اہلِ علم نے میرے خیالات کی تائید فرما کر مجھے عزت بخشی ہے میں تہدول سے انکاممنون ہول۔ انکی

تحريري كتاب مين شال بين-

عاطف حسين

پس متظر

ملف هيلب بطورايك صنعت

گزشتہ دوعشروں کے دوران ہمارے ملک میں سیف ہیلپ خصوصاً موٹیویشنل لٹریچ کو بہت عروج حاصل ہوا ہے۔ نصرف مغربی مصنفین کی کتابوں کے تراجم ہوئے بلکہ ہمارے اپنے ملک کے قلم کاروں نے متعدو کتابیں تصنیف کی ہیں۔ اب ایسے لوگوں کی ایک پوری کھیپ تیار ہوچکی ہے جو انفرادی طور پر یا با قاعدہ اداروں کے پلیٹ فارمز سے پیکیرز، ٹریزز، اور اسی طرح کے دوسرے ناموں کے ساتھ اس لٹریچر کی اشاعت اور تروی میں مصروف ہیں۔ کاروباری، فلاجی اور سرکاری ادارے کا میابی کے گرسکھنے، استعداد کار میں اضافے اور ملاز مین کو معمل کرتے ہیں۔ تعلیم میں اضافے اور ملاز مین کو Motivate کرنے کیلئے ان لوگوں کی خدمات حاصل کرتے ہیں۔ تعلیم ادارے بھی طالب علموں کو ترغیب دلانے کیلئے انہی سے رابطہ کرتے ہیں۔ ان کے مضامین اخباروں اور رسالوں میں چھپتے ہیں اور ان کی تحریر ہیں، اقوال اور لیکچرز انٹرنیٹ کے ذریعے بڑی تیزی سے شیئر ہوکر داد یا تیں۔ کم بی کوئی بک سٹور یا لائبریری ایس ہوگی جس میں آپ کو ان موضوعات پر متعدد کتابیں نہ ملیں۔ اب بیا تاعدہ صنعت ہے۔

موٹیویشنل لٹریچرسے میرا تعارف

راقم الحروف كا واسطه اس لٹر يچر اور اس كے مبلغين سے سكول كے زمانے سے ہى پڑتار ہاہے جب كاميابى كے گرسيكھ كر "بڑا آدى" بننے كى امتگيں اكثر جوان سينوں كى طرح ميرے دل ميں بھى كروٹيس لے رہى

تھیں۔ کالج کے زمانے میں جوشِ رجائیت کچھ ماند پڑا تو اس لٹریچر کے متعلق کچھ الجھنیں پیدا ہونی شروع ہوگئیں جوازاں بعد یو نیورسٹی میں بزنس ایڈ منسٹریشن کی باقاعدہ تعلیم کے دوران موٹیویشنل لٹریچر سے بہت زیادہ تعرض کے نتیج شدید تر ہوتی چلی گئیں۔

برنس سكول، كار يوريث د نيااورالجصيي

برنس سکول میں، خصوصاً ہیو من ریسور سینجمنٹ کی اختصاصی تعلیم کے دوران اور عملی زندگی کے ابتدائی دنول میں کامیابی کے متعلق جو پچھ میں پڑھ، من اور دیکھر ہاتھا وہ دولحاظ سے میرے لیے خاص طور پر البجھن کا باعث تھا۔ اول تو یہ کہ اس لٹر پچر میں اس تصور کو بنیادی حیثیت حاصل ہے کہ انسان اپنی قسمت کا خود مالک ہے اورا آئی کامیابی یا ناکامی، خوشی یا پریشانی کی ذمہ داری کلیتاً آئی پرعائد ہوتی ہے۔ لیکن میرے اردگردگی افراد اورخود میری زندگی کا ایک ایک لیے اس دعوے کو جھٹلا تا ہوا محسوس ہوتا تھا (اس پر مفصل گفتگو آنے والے ابواب میں ہوگی) دوم یہ کہ کامیابی کے جو نیخ ہمیں سکھائے جارہے سے وہ ہر لحاظ سے میرے شخصی ابواب میں ہوگی) دوم یہ کہ کامیابی کے جو نیخ ہمیں سکھائے جارہے سے وہ ہر لحاظ سے میرے شخصی آدر شوں کے خلاف جاتے ہے۔ مثال کے طور پر ہمارے برنس سکول میں اس بات پر بہت زور ہوتا تھا کہ طلبہ کو آلی کے خلاف جاتے ہے جس سے مراد یہ ہوتی تھی کہ تھس تھس کر شیو کی جائے، ٹائیاں پہنی جائیں اور کا آدی طلبہ کو آلی کے خار ہے کہ کامیاب ہونے یہ ہوتا تھا نہ کہ کسی قسم کا سنجیدہ اور حیق نظر آئی کہ پیدا کرنے یہ کہ کامیاب ہونے یہ ہوتا تھا نہ کہ کسی قسم کا سنجیدہ اور حیق عملی مزاج پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پر اس کے خور ہے۔ کامیاب ہونے یہ ہوتا تھا نہ کہ کسی قسم کا سنجیدہ اور حیق عملی مزاج پیدا کرنے پر اگر کے پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کرنے پیدا کہ تو کیا ہوئی جی کامیاب ہونے پہوتا تھا نہ کہ کسی میں کا سنجیدہ اور حقیق عملی مزاج پیدا کرنے پر اس کے خور کیوں کے کہ کسی میں کسی مراج پیدا کرنے پر ا

عملی زندگی میں آنے کے بعد جب مختلف فور مزاور ٹریننگر میں شمولیت کا موقع ملا توتضنع ، مبالغ اور کھو کھلے پن کواس سے بھی برتر صور توں میں دیکھا۔اس طرح کے اپونٹس میں عموماً ہوتا ہے ہے کہ میک اپ سے تھڑے چروں والی خواتین اور سوٹڈ بوٹڈ ، دیھلے دھلائے حضرات جمع ہوتے ہیں۔ پھر انہی جیسا کوئی ٹرینر یا پہیکر معمودار ہوتا ہے اور نیم غلط اردو اور انگاش میں لہجہ بگاڑ بگاڑ کر گفتگو کرتا ہے جس میں ، Passion

اوراس المحال ال

لطف یہ ہے کہ ایسےٹر بیز حضرات سے بھی الگ، آ منے سامنے بیٹھ کر بات ہوتو فوراً اندازہ ہوجا تا ہے کہ وہ جن موضوعات کے ایک بہت سطی نوعیت کا ہے اور انہیں جن موضوعات کے ایک بہت سطی نوعیت کا ہے اور انہیں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظریات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظریات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظریات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظریات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں کے پیچھے کارفر مامنطق اورنظریات اور مجموعی معاشی تناظر میں ان چیزوں سے موجود نہیں ہے۔

میرکہ کوئی علم نہیں ہے بلکہ ان میں ایسی کسی چیز کو بیجھنے کی قابلیت یا خوا ہش بھی سرے سے موجود نہیں ہے۔

Success کٹریچے سے بیزاری

اس طرح کے تجربات ومشاہدات اور تلخی ایام نے مل جل کراس لٹریچر اور عمومی مشورہ کاروں (جوذاتی سے لے کرکاروباری کامیابی تک ہر چیز کی'' تنجیاں' با نٹنتے پھرتے ہیں) کیلئے طبعیت میں اتنا نفور پیدا کردیا کہ کوئی بات جس سے رجائیت کی ذراسی بھی بوآتی ہومیر سے لیے سننا یا برداشت کرنا ناممکن ہوگیا۔ کئی دفعہ ایسا بھی ہوا کہ کسی نے گفتگو کے دوران مجھے''منفی سوچوں'' کوچھوڑ کر'' مثبت سوچ'' اپنانے کی نفیجت کی تو دامنِ اظلاق بھی ہاتھ سے چھوٹ گیا۔

لوگ اپنی صلاحیت، افتاد طبع اور پسند سے قطع نظر، محض "معمولی "کی گالی سے بچنے کیلئے "غیر معمولی" انسانوں جیسا بننا چاہتے ہیں اور جب نہیں بن پاتے تو اپنی ہی نظروں میں گر جاتے ہیں، وہ Self Esteem کھودیت ہیں اور ڈپریشن کا شکار ہوجاتے ہیں۔

ننگرگ مفاص طور با

ب بی قسمتهٔ ال

بلن میرےاراً مل گفتگوآنےا

ظتيرا

بهت زور اوالا إن يهني جا كا

اص طرح ال

م كاستجده الا

اب اس طرح کا جذباتی نفورتو باقی نہیں رہالیکن میں سنجیدگی سے یقین رکھتا ہوں کہ اس لٹریج کا بیشتر حدیکمل حصوت یا کم از کم مبالغے پر ضرور مبنی ہے اور اس سے بہت زیادہ تعرض یا اس پر یقین متعدد پہلووں سے نقصان کا باعث ہوسکتا ہے۔ آئندہ ابواب میں اس لٹریچر اور ان Speakers کے ایسے ہی مبالغہ آئیز دعووں اور مکنے نقصانات پر گفتگو ہوگی۔

كاميابي كاتصور

مولیوشنل سیسیرز کامیابی کے گرضرور بتاتے ہیں لیکن کامیابی کوئی مخصوص تعریف نہیں کرتے۔اگر آپ ان سے پوچیں توان میں سے پھی کہددیں گے کہ کامیابی کے مختلف لوگوں کے لیے مختلف معنی ہو سکتے ہیں۔ لیکن جو مثالیں وہ دیتے ہیں اور کامیابی کے جوگر بتاتے ہیں اس سے بالواسط طور پر کامیا بی کاصرف ایک ہی طرح کا تصور ذہمن میں ابھر تا ہے۔ یہ کہنا تو غلط ہوگا کہ یہ تصور ان لوگوں نے ہی پیدا کیا ہے کیونکہ یہ تصور ان کے پروفیشن کے جنم سے پہلے ہی معاشرے میں بالعموم رائج ہونا شروع ہوگیا تھالیکن اس تصور کو ذہنوں میں مزید رائح کی ذمہ داری کسی حد تک ان لوگوں پرضرورعا کد ہوتی ہوتی ہے۔

كامياني كامقبول تصور

شخص، جس نے اپنا کیریئر چھوڑ چھاڑ کرکسی مسجد کی امامت سنجال کی ہے اور اب قناعت کی زندگی بر کررہا ہے اور روح کی گہرائیوں تک مطمئن ہے کا تصور پیدائہیں ہوگا کیونکہ بیدہ الوگ ہیں جنہیں اگر ناکام نہیں بھی تو کم از کم معمولی ضرور سمجھا جاتا ہے۔

ابآبان چارول كيفكريزى خصوصيات پرغوركرين:

پہلی کیٹیگری: دولت، شہرت

دوسرى كيٹيگرى: حالات سے لاكراپنى كميونى، ملك ياقوم كيلئے كوئى كارنامه، شهرت

تیسری کیٹیگری: انسانیت کی بےلوث خدمت، شہرت

چۇھى كىيىگرى: اطمينان،خوشى

中では、大学の

ional Speaker غالم الألاجي

الإلاله

فلأادر فيرمعمو

الْبُرِيْقِ لِمُ لِيَقِولِ _ الْوَالِالْ كِمَالِ * وَفِي

بارسمول" كالفظاكا الإسمول انبانوا

المان ال

المان المحمد الحااف المان المحمد المان الما المحمد Greatest Asset (كمانے كى صلاحيت آيكاسب سے براا ثافہ ہے)۔

ہارے اپنے ملک میں ایک امریکہ پلٹ پیکر اور رائٹر، جوغالباً پاکتان میں اس پیٹے کے بانیوں میں سے ہیں، بھی بار بارا پن ہی کہانی بیان کرتے ہیں۔ انکی سات زبانوں میں ترجمہ ہونے والی کتاب انکی اپنی ہی کہانی پر مبنی ہے۔ اسی طرح ہمارے ہمارے ہی ملک کے ایک اور رائٹر اور سیکیر جن کی ویب سائٹ پر کہانی پر مبنی ہے۔ اسی طرح ہمارے ہمارے ہی ملک کے ایک اور رائٹر اور سیکیر جن کی ویب سائٹ پر مبنی پہت کہانی پر مبنی ہے۔ اسی طرح ہمارے ہمارے ہی ملک کے ایک اور رائٹر اور سیکیر جن کی ویب سائٹ پر مبنی کے میٹ کہانی بہت خریب بیچ کی کہانی بیان کرتے ہیں جس کے پاس آج بہت دولت ہے اور پھر بتاتے ہیں کہ بیا کی اپنی کہانی ہی کہانی بیان کرتے ہیں جس کے پاس آج بہت دولت ہے اور پھر بتاتے ہیں کہ بیا کی اپنی کہانی ہے۔ انکی ایک کتاب کے نام میں ہی Bollars آتا ہے۔

معمولي اورغير معمولي لوگ

غرضید مختلف طریقوں سے دولت اور شہرت کے کامیابی کا معیار ہونے کے تصور کی تائید کی جاتی ہے اور انہی دو چیزوں کے حامل '' غیر معمولی '' انسانوں کی ایسی تحقیر کی جاتی ہے کہ ''معمولی '' انسانوں کی ایسی تحقیر کی جاتی ہے کہ ''معمولی '' کا لفظ گالی محسوس ہونے لگتا ہے۔ اب مسئلہ بیہے کہ انسانوں کی عظیم ترین اکثریت اسی چوتی یعنی ''معمولی انسانوں ' کی کمیٹیگر کی سے تعلق رکھتی ہے اور ایسانہ پہلے بھی ہوا ہے کہ اور نہ بی آئندہ ہونا ممکن نظر آتا ہے کہ انسانوں کی اکثریت پہلی تین کمیگر بیز میں چلی جائے۔ اب لوگ اس سے قطع نظر کہ ان میں کمان نظر آتا ہے کہ انسانوں کی اکثریت پہلی تین کمیگر بیز میں چین جائے۔ اب لوگ اس سے قطع نظر کہ ان کمی کا کسے بچنے میں کی افزاد جسے بین کا میں کہ جائے انہی ''کی گالی سے بچنے میں کی انسانوں جسیا بننا چا ہے بیں اور جب نہیں بن پاتے تو اپنی ہی نظر وں میں گرجاتے ہیں، وہ Self Esteem کمی کی کھود ہے بیں اور ڈیریشن کا شکار ہوجاتے ہیں۔

کامیابی کے معرف تصور اور Success Literature کے ناخوشگوارنتائج Low Self Esteem اور Depression اب دنیا میں با قاعدہ وبا (Epidemic) کی صورت لازمال المراجع المراج

زادار

Ability 7

اختیار کر چکے ہیں اور ایسا کلی طور پرنہیں تو بھی بہت حد تک کا میابی کے اسی غلط تصور کی وجہ سے ہوا ہے۔ یہ اختیار کر چکے ہیں اور ایسا کلی طور پرنہیں تو بھی بہت حد تک کا میابی جن چیز ول کے علاج کی دعویدار ہیں امل این جگہ ایک ستم ظریفی ہے کہ سیاف ہیلپ اور موٹیویشنل سپیکنگ جن چیز ول کے علاج کی دعوید اربیں امل Self help inc: Makeover میں انہی کو بڑھانے کا موجب بنی ہوئی ہیں۔ اس حقیقت کو Culture in American Life کی مصنفہ نے بڑی خوبصورتی سے ان الفاظ میں بیان کیا ہے:

Although Americans turn to self-improvement literature for inspiration in times of despair, for specific advice on how to conduct their lives, and for reassurance in the face of enormous social, political, and economic changes, paradoxically this literature may foster, rather than quell, their anxieties. The proliferation of self-improvement discourse —in magazines, newspapers, tabloids, talk shows, bookstores, and internet sites—may have consequences not unlike the rise of advertising in the early twentieth century. Just as the emergence of consumer advertising fostered social anxiety by focusing on an array of supposedly embarrassing corporeal "problems" such as halitosis or dandruff —problems that could be addressed through the purchase of various toiletries—today's retinue of self-improvement experts,

جیسے ایڈورٹائزنگ خشکی اور بدبودار سانسوں جیسے کچھ بظاہر خجالت انگیز جسمانی "مسائل" کو حل کرنے والی مصنوعات کی تشہیر کے نتیجہ میں انہی "مسائل" کو نمایاں کرکے ایک طرح کے سماجی اضطراب کا باعث بنی تھی اسی طرح آج سیلف ہیلپ گرو زاور موٹیویشنل سپیکرز کی فوج عوام میں ایک لامتناہی کمی کے احساس کو جنم دے رہی ہے۔

ارده الرائد الرائد المرائد ال

النظمة المراجعة عن المجي" النظمة الكاطرة أج

المرافق عوام مين ايك

المراز الرجى اخرورى معلوم ؟ المالكا Low Self كاشركا

Self Esteemble

المالمان المال ال

motivational speakers, and self-help gurus conjure the image of endless insufficiency.

اگرچامریکی عوام نومیدی ویاس سے چھٹکارے، زندگی گزار نے کے بہتر طریقے جانے اور بڑی ساجی، سیاسی اور معاشی تبدیلیوں کے دور میں حوصلہ افزائی کیلیے تحسین ذات کے متعلق مواد کی طرف رجوع کرتے ہیں مگراسے ستم ظریفی کہے کہ یہ موادان کی پریشانیوں کو کم کرنے کے بجائے انہیں سواکر نے کا موجب بھی بن سکتا ہے۔ تحسین ذات کے متعلق جومباحث اخباروں، میگزیز، ٹاک شوز، بک سٹورز اور انٹرنیٹ کے ذریعے پھیل متعلق جومباحث اخباروں، میگزیز، ٹاک شوز، بک سٹورز اور انٹرنیٹ کے ذریعے پھیل رہے ہیں ان کے اثرات قریب قریب ویسے بی ہوسکتے ہیں جو بیسویں صدی کے آغاز میں ایڈورٹائزنگ حقی اور بد بودار میں ایڈورٹائزنگ حقی اور بد بودار سانسوں جیسے بچھ بظامر خجالت انگیز جسمائی'' کوئل کرنے والی مصنوعات کی شہیر کرنے کے نتیج میں انہی ''مسائل'' کوئل کرنے ایک طرح کے ساجی اضطراب کا باعث بی تھی اسی طرح آج تحسین ذات کے ماہرین، سیلف ہیلپ گروز اور موٹیویشنل باعث بی تھی اسی طرح آج تحسین ذات کے ماہرین، سیلف ہیلپ گروز اور موٹیویشنل سیکیرزی فوج عوام میں ایک لامتنا ہی کئی کے احساس کوجنم دے رہی ہے۔

(یہاں اس چیز کاذکر بھی ضروری معلوم ہوتا ہے کہ ایک دلچسپ تحقیق کے نتائج سے یہ معلوم ہوا ہے کہ اگر کوئی شخص Low Self Esteem کا شکار ہواور وہ اپنے بارے میں خوش کن باتیں کر کے اسے بڑھانے کی کوشش کر ہے اسے بڑھانے کی کوشش کر ہے اسکا Self Esteem مزید کم ہوجاتا ہے)

ایک بے غرض استاد کی مثال

اسکے برعکس اب ایک اور مثال ملاحظہ ہو۔ میرے لئے Godfather کی حیثیت رکھنے والے میرے استاد پروفیسر شیخ محمد فیق کی کہانی ہے ہے کہ استاد بننے کے شوق میں انجینئر نگ کوٹھوکر ماری، پروفیسر بنے اور ساری زندگی بنچ پڑھانے سے زیادہ پالے آئی جی ریٹائر نندگی بنچ پڑھانے سے زیادہ پالے آئی جی ریٹائر

inci Mak الفاظ مريان Although A ior inspiration how to con face of e changes, pa than quel self-improv tabloids, ta may have in the earl consumer on an ar

المحادث المناه ا

"problems

could be

toiletries-

ہوا ہے۔ پروفیسرصاحب کے چشمہ عنایت سے فیض یاب ہونے والا وہ اکیلائہیں ہے۔ درجنوں سے تو میں ملا ہوں ہیں تار سے حساس بھی مشترک ہے کہ ان کی ذات ملا ہوں ہیں تار بیدا حساس بھی مشترک ہے کہ ان کی ذات اور شخصیت پر پروفیسرصاحب کی عنایات اور تربیت کے نقوش انمٹ ہیں۔ اپنے طالب علموں کی مدد کیلئے ان کے کالج سے فارغ ہوجانے کے بعد بھی میں نے انہیں جس حد تک جاتے دیکھا ہے اس کو بیان کروں تو کی کوئیسی نہ آئے۔

وہ بچے جوصرف پروفیسر صاحب کی وجہ سے تعلیم حاصل کر پائے آج بڑے بڑے بڑے عہدوں پر ہیں لیکن پروفیسر صاحب خود ایک اوسط سے گھر میں رہتے ہیں اور ان کے پاس ایک کھٹارای گاڑی ہے۔ ان کے اکا وَنٹ میں چند ہزارروپوں سے زیادہ بھی نہیں ہوتے غرضیکہ وہ بالکل"معمولی" آدمی ہیں۔لیکن ان کے پاس جا سمیں توان کی بات چیت سے لے کراشخے بیٹھنے تک ہر چیز سے ایسا سکون ٹیکٹا ہے کہ اسکی تاب لانا مشکل ہوجا تا ہے۔ اور جب مذکورہ بالا بچوں میں سے کسی کا ذکر آتا ہے توان کی ذات پرتنی سکون کی چادریں کے لئے گئا گناد بیز ہوجاتی ہیں۔کیا پروفیسر صاحب بغیر دولت اور شہرت کے بھی ایک کا میاب انسان نہیں؟

روحانيت كاتركك

پروفیسرصاحب کی مثال اوراس سے قبل کی بحث سے بید کھا نامقصود ہے کہ کامیابی کا مادی تصور نہ صرف ہیکہ عالمگیر نہیں ہے کہ بلکہ متعدد خرابیوں کا موجب بھی بن سکتا ہے۔ غالباً اس کمزوری کے احساس کے نتیجہ ہے کہ اگرچہ بہت سار سے پیکرز اور رائٹرز اب بھی اسی تصور کا ہی بالواسطہ یا بلاواسطہ پر چار کرر ہے ہیں لیکن اب بالعوم کامیا بی کے لٹر پچر میں ایک نئ جہت پیدا ہوئی ہے اور وہ ہے روحانیت کی۔

ال جہت کاظہور کئی شکلوں میں ہوا ہے جن میں سب سے واضح فر دکی اپنی ذات کی مرکزیت، اسکی دریانت اور اپنی زندگی میں معنی کی تخلیق پر زور ہے۔ تکمیل ذات اب Success Literature کاغالب ترین Passion ہے۔ اکثر سپیکر زاور رائٹرز آپکوا پنے من میں ڈو بنے، اپنی معرفت کے حصول، اپنے Theme

The same of the sa

44

Alph.

الكناكمار الأيافعال

ioniplik

بالريار مافلامدان

oveyou

کی پہچان اور پھرسب چھوڑ چھاڑ اسی کے تعاقب میں نکل کھڑ ہے ہونے کا درس دیتے نظر آئیں گے۔ان کے ہاں اپنے من کے سمندر کی غوطہ خوری اگر مکمل نہیں تو کم از کم ایک نیم روحانی نیم مقدس تجربے کے طور پر ضرورسا منے آتی ہے۔

لین Success Literature کی واضح تر روحانی (اگر چه برای حد تک غیر مذہبی) جہت اس کے بعد نفسیات، کواٹم فزکس اور مذہبی تصورات کے ایک عجیب وغریب ملغوبے کی صورت میں سامنے آتی ہے اور کھی نیورولنگوشک پروگرامنگ بھی لیوگا تو بھی نام نہا دلاء آف اٹریکشن کی شکل اختیار کرتی ہے۔

تصوریہ ہے کہ اپنے Passion کو جان لینے اور سب کچھ چھوڑ چھاڑ کر اس کے تعاقب میں نکل کھڑ ہے ہوئے کے بعد آپکوا پنے ذہن کو (خصوصاً تحت الشعور کو) تنخیر کر کے اسکی لامحد و دطاقت کو آزاد کرنا ہوتا ہے اور پھراس کے بعد آپکاذہن پوری کا ئنات کو آپکی خواہشوں کی شکیل پرلگا دے گا۔

اگرچہ ساری طاقت کے انسان کے اپنے اندر ہی مرتکز ہونے کے نظریے میں بہت کشش ہے مگر نہ صرف ذہن کی طاقت کے متعلق اس طرح کے دعوے بالکل مضحکہ خیز اور کسی بھی قسم کی علمی بنیا دول سے محروم ہیں بلکہ بیا نفرادیت کو معاشرے کیلئے تباہ کن سطح تک لے جاتے ہیں۔ مثال کے طور پر اگر ایک عام ادھیڑ عمر ملازمت پیشہ آدی اپنے متاب کی تعمیل کیلئے سب چھوڑ چھاڑ کرنگل کھڑا ہوتو ہوسکتا ہے وہ اپنی خاندان کی ذمہ داریاں پورا کرنے کے قابل نہ رہے۔ (انسان کی سوچ اور اسکے حالت کے باہمی تعلق اور انسان کے اپنی حالت کے باہمی تعلق اور انسان کے اپنی حالت کے جو ذمہ دار ہونے پر تفصیلی گفتگو اگلے باب میں ہوگی)۔

ڈاکٹرسٹیفن کاویStephen Coveyاور مذہب کا افادی نظریہ

Success Literature میں روحانیت کی نسبتاً زیادہ فرہبی جہت کو متعارف کروانے کا سہرااسٹیفن کاوی Success Literature کے سرج۔ ڈاکٹر کاوی نے اپنی کتاب Seven Habits of Highly Effective People کے سرجہ ڈاکٹر کاوی نے اپنی کتاب کے ذریعے بہت شہرت کمائی ہے۔ ڈاکٹر کاوی اس لحاظ سے منفر دہیں کہ انہوں نے ٹوٹکوں کے بجائے آفاتی

بناانا

ع-ال

إ ما في الرا

کی تابالا

نسان بهلا

مرن^۶ مرن

اليول اليول

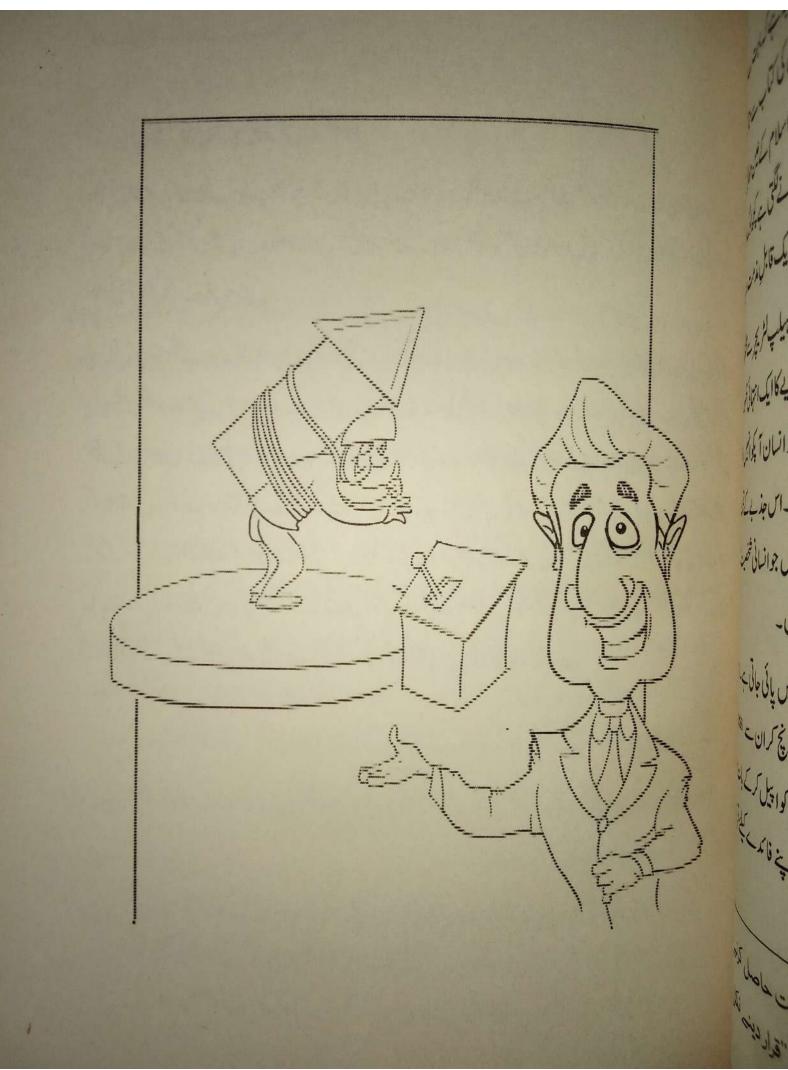
عی در با^{نه}

Page:

اصولوں کے اختیار کے ذریعے کامیابی سے حصول کا فارمولا پیش کیا۔ یہی وجہ ہے کہ بہت سے الیے اوّل ہو عام یاف ہیں بیا ہوئے اور مذہبی لوگ بھی ان کی کتاب سے متاثر ہوئے اللہ عام سلف ہیل لڑ بچر ہے وحشت محسوس کرتے ہیں اور مذہبی لوگ بھی ان کی کتاب سے متاثر ہوئے اللہ (میری نظر سے ایک پورامقالہ گزراہے جس میں ڈاکٹر کوی کے فارمو لے کو' اسلام کے عین مطابق' ترالایا کیا ہے۔ یہ چول بھی بہت عام ہوگیا ہے کہ جول ہی کوئی چیز قبولیت حاصل کرنے گئی ہے پھولوگ اسے جمل کیا ہے۔ یہ چلان بھی بہت عام ہوگیا ہے کہ جول ہی کوئی چیز قبولیت حاصل کرنے گئی ہے کہ خول اسے جمل کرنے گئی ہیں مطابق' قرار دینے نکل کھڑ ہے ہوئے فلے نظر سے عام سیاف ہیل پلڑ بچر سے مختلف نہیں۔ میرے نزدیک ان کا نظر سے بھی اپنے تباہ کن اثر ات کے لحاظ سے عام سیاف ہیل پلڑ بچر سے مختلف نہیں۔ میرے نزدیک ان کا نظر سے بھی اپنے تباہ کن اثر ات کے لحاظ سے عام سیاف ہیل پلڑ بچر سے مختلف نہیں۔ کہتے کہ اختلال کے اختیار نہیں کرتے کہ بطور انسان آ پکوانہیں اختیار کی جہتے بلکہ اس لیے رختے ہیں کہ اس سے دنیاوی فائدے حاصل ہوتے ہیں۔ اس جذبے کے تحت اختیار عیاب کے جانے والے اخلاق بہت کھو کھلے اور محضوی محلوکھلا اور بے وقعت بناد سے ہیں جو انسانی شخصیت میں کا حقیق تبدیلی کے بجائے اسے اور زیادہ مصنوعی محلوکھلا اور بے وقعت بناد سے ہیں جو انسانی شخصیت میں ک

روحانیت کی سب سے زیادہ مذہبی شکل وہ ہے جو غالباً صرف ہمار ہے ہی ملک میں پائی جاتی ہے۔ ال بیل ملک میں پائی جاتی ہے۔ ال بیل اور حدیث سے پچھ چیزیں اٹھاتے ہیں اور تھینچ کھانچ کر ان سے Success سینیکر اور رائٹر حضرات قر آن اور حدیث سے پچھ چیزیں اٹھاتے ہیں تا کہ مذہبی جذبات کو اپیل کر کے بات منوالگ کے است کو اپیل کر کے بات منوالگ جاسکے۔ یہ رویہ قطعی غیر علمی اور مذہبی لٹر بچر کے فہم میں رکاوٹ بننے کے علاوہ اپنے فائدے کیلئے قرآن و حدیث کا غلطاستعال ہونے کے لحاظ سے بھی قابل مذمت ہے۔

یہ چلن بھی بہت عام ہوگیا ہے کہ جوں ہی کوئی چیز قبولیت حاصل کرنے لگتی ہے کچھ لوگ اسے جھٹ سے "اسلام کے عین مطابق"قرار دینے نکل کھڑے ہوتے ہیں، یہ اپنی جگہد ایک قابلِ مذمت رویہ ہے۔



كامياني كا آفاتي (يونيورسل) تصور

ماصل کلام یہ کہ سیف ہیلپ لٹریچر میں کامیابی کے معروف تصورات چاہے تھلم کھلا مادیت پر مبنی ہوں یا روحانیت کے معروف تصورات جاہے تھلم کھلا مادیت پر مبنی ہوں یا روحانیت کے بھیس میں، ہر دوصورتوں میں غیر متوازن اور مضبوط علمی بنیا دوں یا کسی حقیقی، اعلیٰ انسانی الاراد اخلاقی آئیڈیلز سے محروم ہیں۔

یہ سوال کیا جاستا ہے کہ پھر کامیا بی سے کس قسم کے تصور کا پر چار کیا جائے؟ میری رائے میں کامیا بی کے کا یونیورسل تصور کا خوال تصور نے ورخطابت کے ذریعے سب پر ٹھونس کر متنوع مزاجوں کے حامل انسانوں کو اننے فطری راستوں سے بھٹکا کے سی خاص راستے پر چلانے کی کوشل متنوع مزاجوں کے حامل انسانوں کو اننے فطری راستوں سے بھٹکا کے سی خاص رائے میں یہ خیال بھی مفکلہ فخر کرنا قابل بذمت اور نتائج کے اعتبار سے خطرنا ک ہے۔ اسی طرح میری رائے میں یہ خیال بھی مفکلہ فخر ہے کہ کوئی ایسان کے کسی کا میابی کے کہ کوئی ایسان کے کہ کوئی آدمی کسی ایک مخصوص پر وفیشن میں کا میابی کے متعلق لوگوں کا جانے نے دنیا دہ سے میں کا میابی کے متعلق لوگوں کا راہمائی کردے عمومی طور پر صرف اعلی انسانی اقدار کا پر چارہی کیا جانا چاہیے۔

ature ?!

لاً الإياليانا الإاكثر موثي

The same

FE,

E Literaturi

المالالمان المالالمانية

المالية الموادي المالية الموادية

قىمت كاكردار

مردجه Success Literature کی بنیاداس تصور پرہے کہ ہے کہ انسان اپنی قسمت کا خود مالک ہے اور اپنی کامیابی یانا کامی کا خود ہی ذمہ دارہے۔ مثال کے طور پر Matthias Schmelz سے منسوب یہ جملہ آپ کواکٹر موٹیویشنل سپیکرز سے سننے کو ملے گا:

THERE ARE NO WINNERS OR LOSERS IN LIFE, ONLY CHOOSERS.

ین کہ کامیابی یا ناکامی کا انتخاب انسان خود کرتا ہے نہ کہ اس کی قسمت یا حالات۔ یہی وجہ ہے کہ Success Literature میں Self Made انسان کوآئیڈیل کی حیثیت حاصل ہے۔ موٹیویشنل سپیکرز الیے لوگوں کی مثالیں دے کرلوگوں کو یقین دلاتے ہیں کہ اگر وہ فیصلہ کرلیں کہ انہیں اپنی زندگی بدلنی ہے تو دنیا کی کوئی طاقت انہیں روک نہیں سکتی۔ بل گیٹس سے منسوب یہ جملہ بھی بار بارد ہرایا جاتا ہے کہ نفریب پیدا ہونے میں آپکا کوئی قصور نہیں لیکن اگر آپ غریب ہی مرجاتے ہیں تو یہ سراسر آپ کا اپنا قصور ہے'۔ ہم ایک کوئی کی میں یہاں ایک موٹیویشنل سپیکر کے الفاظ میں ہی ان کا نظریہ بیان کر دوں۔ فائز آپ سیال اپنی مشہور کتاب نشا ہراہ کا مہائی' میں لکھتے ہیں:

کامیابی کے بارے میں ایک اور عام غلط فہمی ہے ہے کہ اگر کامیابی حاصل کرنا ایسافن ہے شعصی سی ایک اور عام غلط فہمی ہے ہے کہ اگر کامیابی حاصل کرنا این شخصیت کا محصی معاجات ہے تو ہر کوئی کامیاب کیوں نہیں ہوجا تا۔ میں دوبارہ آپ کو اپنی خصیت کا حوالہ دول گا۔ ستانو بے فیصد لوگ اس بات سے آگاہ نہیں ہیں کہ کامیابی حاصل کرنا ان کے اینے اختیار میں ہے۔

موثيويشنل يبيكرزاور تحقيق

برسبیل تذکرہ، مجھے سیال صاحب کی تحقیق یا اس کے نتائج پرکوئی شبہہ نہیں لیکن موٹیویشنل پیکرز جب کی تحقیق کا ذکر کریں تو ذرا مخاط ہو جانا چاہے۔ ان کے ہاں بیان کی جانے والی "تحقیقات" کی مون نوعیت سمجھانے کیلئے ایک مثال پیش کرتا ہوں۔ اگر آپکا واسطہ بھی کا میا بی کے گر بتانے والے کی موٹیویشنل پیکر سے پڑا ہے تو بہت امکان ہے کہ اس نے کا میا بی کے حصول کیلئے Goals بنانے اور لکھے کا مشورہ ضرور دیا ہوگا اور نانوے فیصد امکان ہے کہ اس نے کا میا بی کے حصول کیلئے 8 جو قصف معد کی مشورہ ضرور دیا ہوگا اور نانوے فیصد امکان ہے کہ اس ' ریسر چ' ' کا حوالہ بھی و یا ہوگا جو نصف معد کی مشورہ ضرور دیا ہوگا اور نانوے فیصد امکان ہے کہ اس ' ریسر چ' ' کا حوالہ بھی و یا ہوگا جو نصف معد کی میں ہوئی جس میں طلبہ سے بوچھا گیا کہ کیا انہوں نے اپنے Goals کھے ہوئے تو معلوم ہوا کہ صرف تین فیصد نے ایسا کیا ہے۔ بیس سال بعد ان طلبہ سے دوبارہ در ابطہ کیا گیا تو ہتا ہو گیا کہ جن تین فیصد نے ایسا گیا ہے۔ بیس سال بعد ان طلبہ سے دوبارہ در ابطہ کیا گیا تو ہتا ہو گیا کہ جن تین فیصد نے ایسا کیا ہوئے تھے ان کے پاس باقی ستانو سے فیصد کی کل دولت سے بی چھا کہ جن تین فیصد نے اپنے گوان کی ہوئے تھے ان کے پاس باقی ستانو سے فیصد کی کل دولت سے دوبادہ دولتے تھی ۔

عین خودرو کھمبیوں کی طرح اگ آنے والے مقررین و ماہرین تک ہرکوئی ای ریس جے کا ڈھول پیٹتا نظر آتا میں خودرو کھمبیوں کی طرح اگ آنے والے مقررین و ماہرین تک ہرکوئی ای ریس جے کا ڈھول پیٹتا نظر آتا ہے۔ (ہم نے پہلی مرتبہ اس ریس جی کا ذکر ایک بہت مشہور ماہر نفسیات اور پارٹ ٹائم موٹیویشنل پبیکر کے منہ سے کالج کے پہلے سال کے دوران اس وقت سنا جب وہ لیکجر دینے تشریف لائے سے) تا ہم بدایک بالکل لغوقصہ ہے۔ اس قسم کی کوئی ریسر جی سرے سے ہوئی ہی نہیں۔ 1996 میں فاسٹ میمنی میگزین نے بالکل لغوقصہ ہے۔ اس قسم کی کوئی ریسر جی سرے سے ہوئی ہی نہیں۔ 1996 میں فاسٹ میمنی میگزین نے اس 'دخقیق'' کو کھو جنا شروع کیا توزیگر، روبنز اورٹر لی سمیت بھی بیہ بتانے میں ناکام رہے کہ پر تحقیق کی اس مین جو کے اسٹ کمپنی نے اس کے بعد عاد کا مرہے کہ پر تحقیق کی دوران کی دوران کی دوران کی دوران کی دوران کی دوران کے دوروں نے بھی تقد یق کی کہ وہ کی بھی ایسی ریسر جے کے وجود سے ناواقف ہیں۔

کامیابی میں حالات کے کردار کا انکار بازآرم برسرمطلب فائز صاحب آگے چل کر لکھتے ہیں کہ:

پانچ سوسے زائد ملکی اور غیر ملکی کامیاب افراد کی زندگیوں کے بارے میں کیا گیا میرا مطالعہ بتا تا ہے کہ ان میں نوے فیصد سے زائد افراد وہ تھے جومعاشرے کے پسماندہ طبقے میں پیدا ہوئے بلے بڑھے اور انہوں نے حقیقتا اپنے پاس کچھ نہ ہوتے ہوئے بھی بڑی کامیابی حاصل کی۔

فی الحال اس تحقیق کی صحت کے متعلق میں کوئی سوال نہیں اٹھار ہا کیونکہ مقصود صرف موٹیویشنل پیکرز کے تصور کو واضح کرنا ہے کہ وہ انسان کی کامیا بی میں حالات کے کردار سے منکر ہیں اور اسے صرف انسان کے اپنے انتخاب کا نتیجہ قرار دیتے ہیں۔

یہاں اس بات کا ذکر کرنا بھی ضروری ہے کہ الگ سمجھے جانے والے اسٹیفن کا وی کا مقدمہ بھی یہی ہے۔وہ آغاز میں ہی زورد ہے کہ کہتا ہے کہ سب سے پہلے آپ تسلیم کریں کہ آج آپ جیسے بھی ہیں اس کے ذمہ دار آپ نودہی ہیں اورخودکو بدلنے کی ذمہ داری بھی آپ کی ہی ہے۔ یہ ذمہ داری قبول کرنے کے بعد آپ اس کی بتائی ہوئی عادات کو اپنا کراپنی زندگی بدل سکتے ہیں۔

موٹیویشنل پیکیرز کے بقول خوداعتادی کے فقدان اورخوف کی وجہ سے اکثر لوگ تمام عمرقسمت اور حالات کو کوستے رہتے ہیں حالاں کہ وہ چاہیں تو اپنے حالات بدل سکتے ہیں۔اس لیے انہوں نے خود اعتادی کو برخوف کو دورکرنے والی' دفیکنٹیکس'' بھی ایجاد کر رکھی ہیں۔مثلاً ٹونی روبنز لوگوں کو جلتے ہوئے برخانے اورخوف کو دورکرنے والی' دفیکنٹیکس'' بھی ایجاد کر رکھی ہیں۔مثلاً ٹونی روبنز لوگوں کو جلتے ہوئے

قسمت کے مالک ہونے کا نظریہ، فحش ہونے کی حد تک کسی بلند تر اجتماعی انسانی آئیڈیل سے خالی اور مذہبی تصورات و اخلاقی آئیڈیلز سے بھی براہ راست متصادم ہے۔

ناطلبت دوباره رامایی ستانوے فیمد کا کارار

243 Just

پہنجادیا۔

کوئلوں پر چلا کران کاخوف دورکر تا اوراعتما د بڑھا تا ہے۔

انسان کے اپنی قسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بنیا دیں اس بحث سے قبل کہ کیاانسان واقعی اپنی قسمت کا مالک ہے، ضروری معلوم ہوتا ہے کہ کچھ بات اس برکی جائے کہ یہ تصور مقبول کیسے ہوا۔ اگر چہ یہ تصور قدیم زمانے سے چلا آرہا ہے لیکن اس کو مقبولیت اور ایک عقید ہے کہ یہ تیت دراصل سر ماید داری، جمہوریت (حریت ومساوات) اور مادیت کے عروج کے نتیج میں اخروی انصاف کے آئیڈیل کے طور پر میں اخروی انصاف کے آئیڈیل کے طور پر ماصل ہوئی جے پھر امریکی استثنائیت کے جذبے (American Exceptionalism) نے انہائل

ای چیز کو Heike Paul نے بڑی خوبصورتی سے بیان کیا ہے۔وہ کھتی ہے:

In many ways, the notion that individuals can determine their own future and change their lives for the better is a modem idea and presupposes modern notions of culture, society, and the individual along the lines of Immanuel Kant's enlightenment dictum that man will be 'what he makes of himself', which later, in Sartre's reformulation, becomes "[m]an is nothing else but what he makes of himself". This notion is the result of large-scale and complex processes of secularization that are quite at it often Christian ethics, as with competition, self-help, and ambition as its driving forces: "The competitive society out of which the success myth and the self-made man have grown may accept the Christian virtues in principle but can hardly observe them in practice".

of ethics of specific onal success lated in the promise of ogic transfer ne's earthly ast the near ethic, the individual's and allows

ew world'

has already

oundational

discourse, orld' social

th century.

پ^{قور}کهانسان د

متعدد بهلوول مار ت

جریرتصورات بیر خرکوبناتا ہے" پا

الكرومة الربيح

This connection —or rather disjunction— of ethics, ambition, and success plays out in culturally specific ways. In the present context, the idea of personal success is closely linked to processes of nation-building. The "pursuit of happiness" (as famously formulated in the Declaration of Independence) and the "promise of American life" in their early exceptionalist logic transfer notions of happiness from the afterlife to one's earthly existence. i.e. to the present moment or at least the near future. Coupled with the Calvinist work ethic, the pursuit of happiness constructs the modern individual's path to happiness as the pursuit of property and allows for self-realization in new ways. This notion has already been at the center of 18th century 'new world' promotional literature, which touted America as an earthly paradise. The self-made man as a foundational mythical figure personifies this promotional discourse, and has been used to allegorize the 'new world' social order since the late 18thand throughout the 19th century.

یہ تصور کہ انسان اپنے مستقبل کا خور تعین کرسکتے ہیں اور اپنی زندگیاں بہتر بنا سکتے ہیں متعدد پہلووں سے ایک جدید تصور ہے جسکی بنیاد میں ثقافت، معاشر نے اور فرد کے وہ جدید تصورات ہیں جو ممانویل کا نئے کے اس تنویری عقید ہے کہ انسان وہی بنتا ہے جو وہ خود کو بنا تا ہے" یا سارتر ہے کے الفاظ میں" انسان اس کے علاوہ کچھ ہیں ہے جو وہ خود کو بنا تا ہے" کے متعین کیے ہوئے خطوط پر وجود میں آئے ہیں۔ یہ تصور مادی تعبیروں کے بناتا ہے" کے متعین کیے ہوئے خطوط پر وجود میں آئے ہیں۔ یہ تصور مادی تعبیروں کے ایک وسیح اور پیچیدہ عمل کا نتیجہ ہے اور مسابقت، اپنی مدد آپ اور جاہ پرستی کو اپنی توت ہوئے خلاف پڑتا ہے۔

معلی معلی المالی المال

inany ways, the

whem idea and which, and the

lant's enlighte

scomes "[m] imself. The

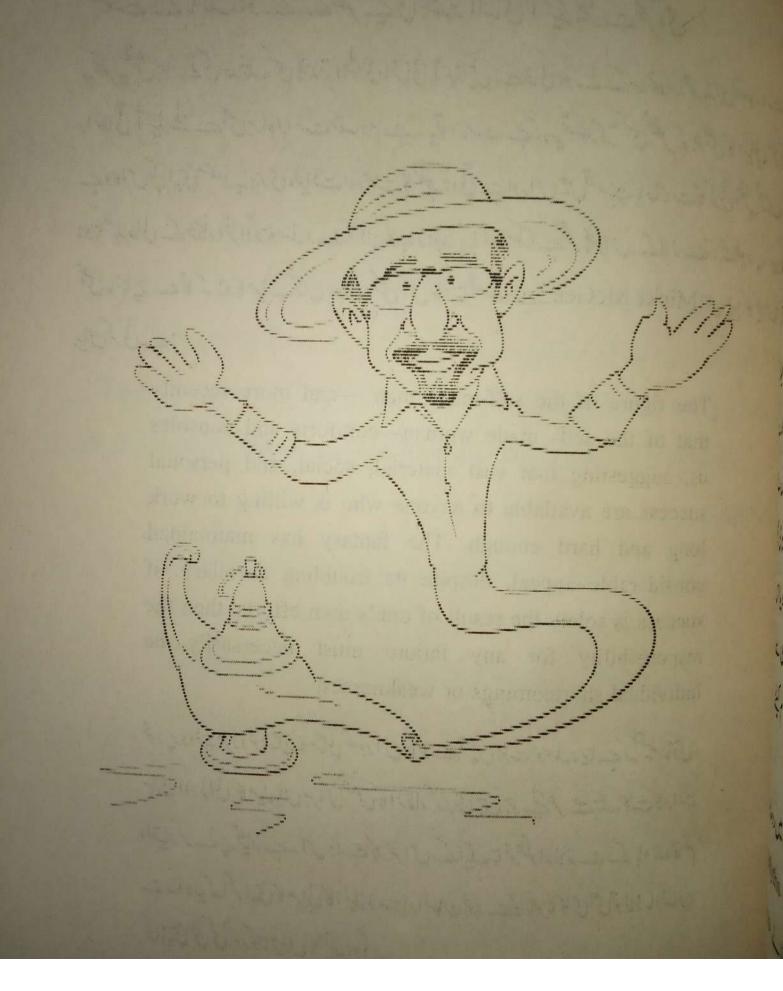
complex provides With

ompetition the command the

بقول شخص سابقت کی بنیاد پر استوار معاشرہ جس سے کامیا بی اور خود پر داختگی کے واہم ، پھوٹے ہیں اصولی طور پرتو سیحی اقدار سے متفق ہے کیکن عملی طور پرشاید ہی ان کی پابندی پھوٹے ہیں اصولی طور پرتو سیحی كرسكتا بو-

اخلاق، جاہ پری اور کامیابی کے ان تصورات کے اتصال یا یوں کہنا چاہیے کہ انفصال ہے کچھنوص ثقافتی عادات جنم لیتی ہیں۔موجودہ تناظر میں ذاتی کامیابی کا تصور قوم سازی کے مل سے بھی منسلک ہے۔اعلانِ آزادی میں شامل" خوشی کی جستجو" کے عقیدے اور"امریکی زندگی کا وعدہ" کے تصور میں کارفر مااستثنائی منطق نے دراصل خوشی کوآخرت میں حاصل ہونے والے کسی انعام کے بجائے ایک ایسی چیز کامعنی عطا کیا جوای حیات دنیوی یا متعقبل قریب میں حاصل کی جانی ہے۔ یہی تصور پھر کالونسٹ اخلا قیات کارے مل کرحصول مال کوخوشی کے راستے کے طور پر مستحکم کرتا ہے اور تکمیل ذات کے بالکل نے طریقوں کو جواز بخشاہے۔اس تصور کو اٹھار ہویں صدی میں ہی "نئی دنیا" کی تشہیری مہم میں مرکزی حیثیت حاصل ہوگئ تھی۔اورخود پرداختہ آ دمی کے بنیا دی تصور میں گویااس تشہیری مہم کے سارے ہی تصورات سمٹ آئے ہیں اور اسے اٹھار ہویں صدی سے شروع ہوکر پوری انیسویں صدی کے دوران مسلسل "نئ دنیا" کے مجوزہ ساجی نظام کیلئے بطوراستعاره استعال کیا گیاہے۔

(اس تصور کی فلسفیانہ بنیادوں، تاریخی ارتقاء،اس کے سیف ہیلپ کے ساتھ تعلق اور اس میں روحانیت کے تازہ رہے کی وجوہات کے موضوعات سے رکچیسی رکھنے والے Heike Paul کی Heike Paul How to کے ایج ڈی کے مقالے That Made America Become an Advice Guru: The New Age Spirit of Entrepreneurial Selfhood میں بیمباحث دیکھ سکتے ہیں۔)



کامیابی کامغالطه

قسمت کے مالک ہونے کے نظریے کی بلندتر انسانی آئیڈ بلز سے محرومی

قسمت کے مالک ہونے کے خطری باندتر اجماعی انسانی آئیڈ بل سے خالی ہونے کے ساتھ ساتھ مذہ بی انسورات

ینظر پخش ہونے کی مدتک سی بلندتر اجماعی انسانی آئیڈ بل سے خالی ہونے کے ساتھ ساتھ مذہ بی انسور کہ میں میں اور است متصادم ہے۔ بیتو درست ہے کہ بیت صور کہ میں محمل کوئی رخل نہیں

واخلاقی آئیڈ بلز سے بھی براور است متصادم ہے۔ بیتو درست ہے کہ بیت صور کہ میں خالات کا کوئی رخل نہیں

ہوتا "برحالی کے شکار افر ادکو حوصلہ دے کر ان کو جد و جہد پر اکساسکتا ہے مگر پھر اس کے لازے کے طور پر یہ بوتا "برحالی کے شکار افر ادکو حوصلہ دے کر ان کو جد و جہد پر اکساسکتا ہے مگر پھر اس کے لازے کے طور پر یہ بھی ماننا پڑے گا کہ جو کا میاب نہیں ہوتا وہ بھی اس کا اپنا قصور ہے۔ Micki McGee

بیان کرتی ہے:

The figure of the self-made man and many and many

The figure of the self-made man —and more recently that of the self- made woman—comforts and consoles us, suggesting that vast material, social, and personal success are available to anyone who is willing to work long and hard enough. The fantasy has maintained considerable appeal, despite its troubling corollary: if success is solely the result of one's own efforts, then the responsibility for any failure must necessarily be individual shortcomings or weaknesses.

خود پرداختہ مردوخواتین کا مثالی تصوراس لحاظ ہے ہمیں بہت حوصلہ دیتا ہے کہ عظیم مادی، ساجی اور ذاتی کامیابیاں ہراس شخص کا انتظار کررہی ہیں جو لمبے عرصے تک محنت کاراستہ اختیار کرنے پر تیار ہے۔ اس واہے کاسحراس کے ایک ناخوشگوار لازے کے باوجود قائم ہے۔ وہ یہ کہ اگراپنی کامیابی کا اکیلا ذمہ دارانسان خود ہے تو پھرنا کا می بھی تو لاز ماانسان کی اپنی ہی کی اور کوتا ہیوں کا نتیجہ ہوگی۔

انسان کواپنی ناکای اور بدحالی کا ذمہ دارتھ ہرانے کے نظریے کا ایک نتیجہ توبیہ ہوگا کہ ناکام اور بدھال شخص خود

برگ پیندرراجن پیچائی ا کمی و شرواش ایپ، واسی دبرنیا که فیمند دولت ا از جب پوری عالمی نمینی ، ما برناپ یاموبائل فون کافی از جار دادگان ای محروی ا از دادگان ای مواکل فون کافی اپی نظروں میں گرجائے گا، جس کے نتائج فرد کیلئے بہت مصر ہیں لیکن اس کی ایک دوسری جہت بھی ہے جس میں اس کی اعلی انسانی آئڈ میلز سے تھی دستی مہت کھل کر سامنے آتی ہے۔ وہ یہ کہ ہرکوئی کامیا بی اور ناکای، خوشھالی اور بدحالی کا خود ذمہ دار ہے تو پھر کسی غریب سے ہمدر دی کی کوئی وجہ ہی باتی نہیں بچتی۔ کیونکہ اگروہ غریب ہے تعدر دی کی کوئی وجہ ہی باتی نہیں بچتی۔ کیونکہ اگروہ غریب ہے تواسکا اپنا ہی قصور ہے۔ اس سے ہمدر دی کا ہے کی؟

یم کالم نظری بات نہیں ہے بلکہ حقیقتا ایسا ہور ہاہے۔ مثال کے طور پر ہمارے ملک کے ایک بہت مشہور کالم نظرا ہیں Google کے بھارتی نژاد منتظم اعلیٰ (CEO) سندر بچائی کی کہانی بڑے پُر تاژانداز میں بیان کرتے ہیں کہ کیسے ایک غریب خاندان میں پیدا ہونے کے باوجوداس نے اتی ترتی کی ہے کہ دنیا کی کامیاب ترین کمپنیوں میں سے ایک کا CEO بن گیا ہے۔ اس کے بعدوہ ان بے روزگار یا غریب نوجوانوں کا ذکر کرتے ہیں جوا پن غربت اور محرومی کا ذمہ دار حالات اور حکومتوں کو تھم راتے ہیں اور کھر تیں ب

یشخص، بیسندرراجن پچائی ان سب لوگوں کے لیے پیغام ہے اگر آپ آج گوگل، فیس بک، ٹویٹر، واٹس ایپ، وائبر اور انسٹا گرام کے دور میں بھی غریب ہیں، آپ اگر آج جب دنیا کی 40 فیصد دولت انفار میشن ٹیکنالوجی کے شعبوں میں جاچھی ہے اور آپ اگر آج آج جب پوری عالمی کمپنی، ملٹی نیشنل فرم اور انٹر نیشنل برانڈ بنانے کے لیے ایک کمپیوٹر، لیپ ٹاپ یا موبائل فون کافی ہے لیکن آپ اس دور میں بھی غریب، محروم اور دکھی ہیں تو پھر آپ اس دکھ، اس محروی اور اس غربت کوڈیز روکرتے ہیں' (روز نامہ ایکسپریس، فروری 1016،14)

کالم نگارموصوف اس لحاظ سے داد کے مستحق ہیں کہ انہوں نے لگی لیٹی رکھے بغیروہ بات کہدی جواس نظر ہے کالم نگارموصوف اس لحاظ سے داد کے مستحق ہیں کہ انہوں نے لگی لیٹی رکھے بغیروہ بات کھروئی کامنطق نتیجہ ہے۔ یعنی ہے کہ'' آپ اس دور میں بھی غریب ،محروم اور دکھی ہیں تو پھر آپ اس دکھ، اس محروث ادراس غربت کوڈیزروکر تے ہیں''۔ اسکی بنیاد میں کارفر مامغالطوں پر تو آگے چل کر تفصیلی بحث ہوگی کیکن فی ادراس غربت کوڈیزروکر تے ہیں''۔ اسکی بنیاد میں کارفر مامغالطوں پر تو آگے چل کر تفصیلی بحث ہوگی کیکن فی

المحالة المحالة

Micki N

that of the us, suggest success are long and considerab success is responsibilindividual

عظیم ادلاً مجکہ کاراٹ

ع بادجودتا كم بح بادجودتا كم

النال النال المال

ight land

المافان واحمت كے جوار المناباتمت كے معمار t rich on his own e? Good for you r goods to market ou hired workers vere safe in you forces that the

كاميابى كامغالطه الوقت بدد کھانامقصود ہے کہ س طرح اس نظریے کے نتیج میں غریبوں کے ساتھ حقارت آمیز سلوک اخلاقی طور پرجائز بلکہ مطلوب بن جاتا ہے۔

اس کے برعکس مذہبی تصور توبیہ ہے کہ خدانے اپنی لامحد و دھکمت کے تحت امتحان کی غرض سے کی کوامیراور کی کوغریب بنایا ہے۔کوئی امیر ہے تو اس میں اسکا کوئی کمال نہیں۔غریب ہے تو اسکا کوئی قصور نہیں۔امیریر گھنڈجرام اورشکرگزاری فرض ہونے کے ساتھ ساتھ خداکی رضا کیلئے غریب کی مدد بھی واجب ہے۔ پنظریہ بلندر اجماعی انسانی آیڈیلزے اس قدرتھی ہے کہ ہے کہ اسے درست تسلیم کرتے ہوئے ذہبے ہے کر خالص انسانی بنیادوں پر بھی امیروں کو اپنی اجتماعی ذمہ دار بوں کی ادائیگیوں کیلئے قائل نہیں کیا ما سكتا۔ وجه صاف ظاہر ہے كه اگر ميں امير ہوں تو ميرا كمال ہے اس ميں كسى كا كيا حصه؟ اور" اجماعي ذمه داری" کا کیاسوال؟ اس سوچ کاظہور امیروں کی جانب سے شیکسوں کے خلاف مزاحمت کی شکل میں ہوا ہے۔ای بات کو Brian Miller اور Mike Lapham اپنی کتاب Brian Miller Myth: And How Government Helps Individuals and Businesses Succeed میں یوں واضح کرتے ہیں:

If one truly believes that wealth derives entirely from the efforts of self-made men, who work harder and take more risks than the rest of us, then extreme inequalities of income and wealth are morally justified as the rewards for that differing work effort. Government should do nothing to intervene. If the successful individuals at the top of our economy are solely responsible for their own fortunes, then they owe nothing back to society, and any effort to tax concentrated wealth and income is akin to "punishing success". The fact that we face the highest levels of

inequality the nation has seen since 1928 is irrelevant, or perhaps even something to be celebrated, for those who accept this frame.

اگر واقعی اس بات پریقین رکھا جائے کہ دولت دوسروں سے زیادہ محنت کرنے اور خطرات مول لینے والوں لوگوں کی صرف اور صرف اپن محنت کا ثمر ہے تو پھر آمدنی کی شدیدنا ہمواریاں اخلاقی طور پر جائز بن جاتی ہیں کیونکہ وہ تو محنت میں فرق کے نتیج طور پر پیدا ہوتی ہیں جن کوختم کرنے کیلئے حکومت کو پچھ نہیں کرنا چاہیے۔ اگر امیر لوگوں کی دولت محض انکی اپنی ہی محنت کا کمال ہے تو پھر ان پر معاشرے کا کوئی قرض بھی نہیں ہے جسے وہ معاشرے کولوٹا کیں۔ اس لحاظ سے جمع شدہ دولت پر نیکس لگانے کی کوشش بھی شرح م کامیابی کی سزا' بن جائے گی۔ اسی طرح اس تصور پر یقین رکھنے والے لوگوں کے نزد یک می چھی تھی کہ آج امریکہ میں معاشی ناہمواری 1928 کے بعد کی بلندترین سطح پر ہے بھی کوئی مسئل نہیں۔ بلکہ اگر دیکھا جائے تو قابلِ جشن ہے۔

ايك امريكي سينيثر كاجواب

فیکسوں کے خلاف مزاحمت کے جواب میں سینیٹر Elizabeth Warren نے اپنی ایک تقریر میں بڑی خوبصور تی ہے" اپنی قسمت کے معمار" ہونے کے نظریے کی فلطی یوں واضح کی:

There is nobody in this country who got rich on his own — nobody. You built a factory out there? Good for you. But I want to be clear. You moved your goods to market on the roads the rest of us paid for. You hired workers the rest of us paid to educate. You were safe in your factory because of police-forces and fire-forces that the rest of us paid for. You didn't have to worry that marauding bands would come and seize everything at

ine truly believed in the insks than income and individuals at insks than income and inc

How Gov

كاميابي كامغالطه

your factory — and hire someone to protect against this because of the work the rest of us did. Now look, you built a factory and it turned into something terrific, or a great idea. God bless — keep a big hunk of it. But part of the underlying social contract is, you take a hunk of that and pay forward for the next kid who comes along.

اس ملک میں کوئی بھی ایسانہیں ہے جواپنے بل بوتے پر امیر ہوا ہو۔ کوئی ایک بھی نہیں۔ آپ نے ایک فیکٹری بنائی ہے؟ بہت اچھے۔لیکن سنیے۔آپ اپنی مصنوعات کوان سراكوں كے ذريع منڈى تك لے جاتے ہيں جو ہمارے ديے ہوئے پييوں (عيكسوں) ہے بن ہیں۔ آ کی فیکٹری میں وہ لوگ کام کرتے ہیں جنہوں نے ہمارے دیے ہوئے بییوں کی وجہ سے تعلیم یائی۔ آپ اپنی فیکٹری میں اس پولیس اور فائر فورس کی وجہ سے محفوظ ہیں جو ہمارے دیے ہوئے پیسوں کی وجہ سے قائم ہیں۔آپ کوغارت گر گر وہوں ے خیال نہیں سایا نہ ہی ان سے حفاظت کیلئے آپ کولوگ رکھنے پڑے کیوں کہ آپی حفاظت کا بندوبست ہمارے پیسے نے کیا۔ دیکھیے آپ نے ایک فیکٹری بنائی اور وہ بہت كامياب موكنى ___خداسلامت ركھے۔اس كابراحصه آپ كوبى مبارك ہوليكن عمراني معاہدے کی ایک شق ہے ہے کہ اس کا بڑا حصہ تو آپ ہی رکھیں گے لیکن کچھ آپ ضرور ساتھ والوں کوریں گے۔

باراك اوبامه كي دليل

بعدازاں امریکی صدر باراک اوبامہ نے اپنی ایک تقریر کے دوران اپنی قسمت کے خود مالک ہونے کے نظریے کے سرتا سرغلط ہونے کومزید خوبصورتی سے واضح کرتے ہوئے کہا:

[L]ook, if you've been successful, you didn't get there on your own. You didn't get there on your own. I'm always

Die Out r than ce are a

le gave here in

ievable you to

ges. If nebody

vented rnet so

off the

اليمي،اأر

المقالم الالكادج

المررا

1.40

struck by people who think, well, it must be because I was just so smart. There are a lot of smart people out there. It must be because I worked harder than everybody else. Let me tell you something – there are a whole bunch of hardworking people out there.

If you were successful, somebody along the line gave you some help. There was a great teacher somewhere in your life. Somebody helped to create this unbelievable American system that we have that allowed you to thrive. Somebody invested in roads and bridges. If you've got a business – you didn't build that. Somebody else made that happen. The Internet didn't get invented on its own. Government research created the Internet so that all the companies could make money off the Internet.

دیکھے، اگر آپ کامیاب ہوئے ہیں تو یہ صرف آپکا کمال نہیں تھا، آپ صرف اپ بل لوتے پر یہاں نہیں پہنچے۔ ہیں ہمشد ان لوگوں پر شدید حیران ہوتا ہوں جو یہ بچھتے ہیں کہ وہ اس وجہ سے کامیاب ہیں کہ وہ بہت ذہین ہیں، لیکن جناب ذہین تو اور بھی بہت ہیں۔

یا پھر سے کہ انہوں نے محنت بہت کی ہے لیکن محنت تو اور بھی بہت لوگ کر رہے ہیں۔

یا بھر سے کہ اگر آپ کامیاب ہیں تو دوسروں کی مدد سے۔ شاید سی عظیم استاد کی وجہ سے ہو آپ کور تی کی اجازت ورسروں کی مدد سے۔ شاید سی عظیم استاد کی وجہ سے ہو آپ کور تی کی اجازت ویتا ہے۔ اسی طرح سر کوں اور پلوں پر دوسروں کا پیسہ لگا ہے۔ اگر آپکا کوئی کاروبار ہے تو ویتا ہے۔ اسی طرح سر کوں اور پلوں پر دوسروں کا پیسہ لگا ہے۔ اگر آپکا کوئی کاروبار ہے تو ایک سے اسی سے بین بیل بلکہ دوسروں نے آپ کیلئے تخلیق کیا ہے۔ انٹرنیٹ بھی ازخود تنہیں بلکہ دوسروں نے آپ کیلئے تخلیق کیا ہے۔ انٹرنیٹ بھی ازخود تنہیں ہوا۔ اسے حکومت نے پسے دے کر ریسر چے کے ذریعے تخلیق کروایا ہے تا کہ سب کمیناں اس سے مدے اسکیں۔

built great of the that a ت کوان اكدآ يكي نعرالي

نود ما لک مولخ

[1]00

کامبابی کامغالطہ اور سے لکھے جانے کے قابل ہیں کیونکہ ان سے انسان کے اپنی قسمت کے معمار اوبامہ کے بیالفاظ آب زرسے لکھے جانے کے قابل ہیں کیونکہ ان سے انسان کے اپنی قسمت کے معمار ہونے کے خرافاتی نظریے کی لغویت بالکل واضح ہوجانے کے ساتھ بیہ بھی واضح ہوجا تا ہے کہ انسان کی ہونے کے خرافاتی نظریے کی لغویت بالکل واضح ہوجانے کے ساتھ اور ساجی نظام تک بے شارعوامل کا پراڈ کٹ یا کامیابی دراصل افراد سے لے کرکسی ملک اور خطے کے سیاسی اور ساجی نظام تک بے شارعوامل کا پراڈ کٹ یا نتیجہ ہوتی ہے۔

بل گیش کے والد کی گواہی

تاہم اس موضوع پر حرف آخر موٹیویشنل سپیکرز کے Ultimate Living Ideal بل گیٹس کے والد گیٹس سے والد گیٹس کے والد کیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد کیٹس کرنے کرنے کے والد گیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کیٹس کیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کے والد گیٹس کیٹس کیٹس کے والد گیٹس کیٹس کے والد کرنے کرنے کیٹس کے والد گیٹس کے و

As an attorney for almost 50 years, I worked closely with entrepreneurs and saw how their business enterprises are boosted by government efforts to create a stable and positive business environment. I also had a front-row seat for the creation and the growth of my son's business (Microsoft), and I observed the many ways our country's publicly supported infrastructure, tax laws, government funded research, education, patent protection, and so forth helped the company grow. As I've said numerous times, I have no doubt that growing the company in the fertile soil of the United States accounts for a significant portion of the value of that enterprise; and if you had plunked Bill down in some developing country, even with all of his intelligence, creativity, and hard work, the company would probably have gone nowhere. Being born in this country is the

بالمدا

上小湖

منگردارا بگی شر الدورا

L Glosalita

المناه في الجيل

المان كا كوني كر المان كا كوني كر المان كا كوليا وكا

ingredient that most reliably determines whether a person has the opportunity to become wealthy.

بطور ایک وکیل میں نے قریب بچاس سال کاروباری لوگوں کے ساتھ کام کیا ہے اور بہت قریب سے دیکھا ہے کہ کس طرح ان کے کاروبارکوکاروبار کیلئے سازگار ماحول پیدا كرنے كى حكومتى كوششول سے فائدہ پہنچتا ہے۔ میں اپنے بیٹے كے كاروبار (مائيكرو سوفٹ) کی تخلیق اور نمو کے دوران بھی پیش پیش رہا ہوں اور یہاں بھی میں نے یہی دیکھا ے کہ ہمارے ملک میں حکومتی خرجے پر تخلیق کیے گئے بنیادی ڈھانچے، ٹیکس قوانین، حکومتی مدد سے کی جانے والی ریسرچ تعلیم ، پیٹنٹ کے تحفظ اور اسی طرح کی کئی چیزوں نے اسکی کمپنی کورتی کرنے میں بہت مدودی ہے۔جیسا کہ میں نے کئی دفعہ کہا ہے کہ مجھے اس بات میں ذراسا بھی شبہہ نہیں کہ اس کمپنی کا امریکہ کے زرخیز ماحول میں شروع ہونا ہی اسکی کامیابی کی بہت بڑی وجہ ہے۔اس کے بجائے بل (تیش) اگر کسی ترتی پذیر ملک میں ہوتا تو باوجود اسکی ساری ذہانت ، تخلیقی صلاحیت اور محنت کے آج میکنی شاید کچھ مجى نہ ہوتى۔اس ملک میں پیدا ہونا ہى وہ چیز ہے جو طے كرتى ہے كہ آپ كودولت مند بنخ كاموقع ملے گابھى يانہيں۔

كياكامياني ميں حالات كاكوئى كردارنہيں؟ دوسرامتمول ترين امريكى كياكہتا ہے؟ جیما کہاب تک قارئین پرواضح ہوگیا ہوگا کہانسان کے اپنی کا میابی کا خود ہی واحد ذمہ دار ہونے کا خرافاتی تھور خالصتاً امریکی ہے۔ جو کہ وہاں ایک خاص تاریخی اور تہذیبی پس منظر میں پیدا ہوااور جھے امریکہ میں غاربیا کا تطلح سے اٹھ کر دولت مندی کے مقام پر پہنچ جانے والے کئی افراد کی مثالوں سے تقویت ملی۔ اگرچہ، جیما کداوپر کی بحث سے واضح ہوا،اس میں افراد کے کمال سے زیادہ وسائل کی فراوانی،سر ماییداری اور بہتر نظاری نظام حکومت کا وخل ہے۔ تا ہم چرت تب ہوتی ہے جب ہمارے ملک کے موٹیویشنل سپیکرز اس تصور کا

كالمخارة كالما موجاتا كالمالا يحشارعوال كايراأك

U بل گیش کے دالہ اِ بالحوله بالاكتاب إفرا

> As an at with en enterprise stable an front-row son's bus ways our laws, go protection I've said the comp accounts enterprise

developins

كاميابي كامغالطه

پر چارکرتے ہیں۔ایک دفعہ میری موجودگی میں ایک طالبِ علم نے ایک موٹیویشنل پیکرسے کہا کہ جناب ہمارے ملک میں تو بدعنوانی ہے،سفارش ہے، وسائل کی کمی ہے تو انہوں نے بڑے یقین سے کہا کہ بیرب ہمانے ہیں آو ان میں سے کوئی چیز آپکا راستہ نہیں روک بہانے ہیں اگر آپ میں شیلنٹ ہے اور آپ محنت کرتے ہیں تو ان میں سے کوئی چیز آپکا راستہ نہیں روک علی ۔کیا واقعی ؟ او پر میں نے بل گیٹس سینئر کے الفاظ آلے ہیں جوا ہے بیٹے کے بارے میں کہتا ہے کہا گروہ میں بیدا نہ ہوتا تو شاید کچھ بھی نہ ہوتا۔ اب یہ بھی دیکھیے کہ دوسرامتمول ترین امریکی سیک Warren وہ امریکہ میں پیدا نہ ہوتا تو شاید پچھ بھی نہ ہوتا۔ اب یہ بھی دیکھیے کہ دوسرامتمول ترین امریکی استوں کی اللہ اللہ اللہ کا کہتا ہے:

I personally think that society is responsible for a very significant percentage of what I've earned. If you stick me down in the middle of Bangladesh or Peru or someplace, you'll find out how much this talent is going to produce in the wrong kind of soil. I will be struggling 30 years later. I work in a market system that happens to reward what I do very well—disproportionately well.

میں یہ جھتا ہوں کہ جو کچھ میں نے کما یا ہے اس میں بہت بڑا کر دار ہمارے معاشرے کا ہے۔ اگر مجھے بنگلہ دیش، پیرو یا اسی طرح کی کسی جگہہ پر چھوڑ دیں تو آپ کو پتا چل جائے گا کہ میری ذہانت کا ناسازگار ماحول میں کیا حشر ہوتا ہے، تیس سال بعد بھی میں دھکے ہی گا کہ میری ذہانت کا ناسازگار ماحول میں کیا حشر ہوتا ہے، تیس سال بعد بھی میں دھکے ہی کھار ہا ہوں گا۔ میں اتفاق سے ایک ایسی مارکیٹ میں ہوں جو میرے کام کا بہت اچھا صلہ دیتی ہے۔ حدسے زیادہ اچھا صلہ۔

قسمت کے محدود کردار کا نظریہ

اس کاایک جواب بیردیا جاتا ہے کہ چلیے پاکستان میں مختلف رکاوٹوں کی وجہ سے امریکہ جنتی کامیابی تونہیں عاصل کی جاسکتی ہے وہ بہرحال انسان کی محنت اور ٹیلنٹ سے راست مناسب

المجريون ك المخرابم رتا-المنافعة بلاك كا بنيا المنافعة بلاك محت المنافعة بلاك محت النامع بلاك محت المنافعة بلاك محت المنافعة ال

بانی مجوری سے کا م الان میں آخری نمبہ الزین مجی بدل کر ایس

الناش بيدا بو

البازی قیمت کے س البارہ کی بران کے کرا

generates

اگرندام انسانوں کے اور کھا جائے تو کے اس طی کام ہے۔ یا پھریوں کہ امریکہ میں موافق حالات نے محض کامیابی کے حدود بڑھائے ہیں اور امریکی نظام جو مواقع فراہم کرتا ہے وہ سب کیلئے مکسال ہیں اور وہ مخض زیادہ کامیاب ہوگا جوا پنے محنت، ٹیلنٹ اور بہتر منصوبہ بندی کی بنیاد پران سے زیادہ بہتر فائدہ اٹھا لے گااوراس میں قسمت کا کوئی دخل نہیں۔ (ضمناً پیر ات بھی قابل ذکر ہے کہ Success Literature میں قسمت کی طرح پیدائشی ٹیلنٹ کا تھلم کھلاا نکار تو نہیں کیاجا تالیکن محنت کے مقابلے میں اسے بہت کم درجے پررکھاجا تاہے اور پر چارکیاجا تاہے کہ کوئی بھی منت سے ٹیلنٹ حاصل کرسکتا ہے)۔اور سے کہ اگر ایک شخص پاکستان میں پیدا ہوا ہے تو بھی وہ زیادہ محنت ہے وہ سب کچھ حاصل کرسکتا ہے جوایک شخص امریکہ میں حاصل کرسکتا ہے۔قسمت کا کر داربس اتنا ہے کہ پاکتان میں پیدا ہونے کی وجہ سے اسے تھوڑی زیادہ محنت کرنی پڑے گی۔ یہی وجہ ہے کہ موٹیویشنل سپیکرز جب بھی مجبوری سے کامیابی میں قسمت کا کر دارتسلیم کریں بھی تواسے کامیابی پر اثر انداز ہونے والے عوامل كافهرست مين آخرى نمبر پرركھتے ہيں اوراسے ايك دو فيصدسے زيادہ وزن نہيں دیتے۔ اکثر نے توقست کاتعریف بھی بدل کرالی کردی ہے کہ اب قسمت بھی محنت اور منصوبہ بندی کا نتیجہ نظر آتی ہے۔مثال کے طور پرٹرلی قسمت کے سات اہم عوامل بتا تا ہے اور دعویٰ کرتا ہے کہ ان میں سے ہرایک سیکھا جاسکتا ہے۔ گویا کہ کچھ چیزیں سکھ کرآپ خوش قسمت بن سکتے ہیں۔اس طرح اکثریہ پیکرز کہتے نظر آئیں گے کہ:

The meeting of preparation with opportunity generates the offspring we call luck.

اگرتمام انسانوں کی زندگیوں کو بیک وقت سامنے رکھ کران میں تبدیلیوں کو دیکھا جائے تو کامیابی کی Randomness واضح طور پر نظر آنے لگتی ہے۔ جس طرح کامیابی کی مثالیں ملتی ہیں اسی طرح ناکامی کی مثالیں بھی موجود ہیں۔ تاہم ناکامی کی مثالوں کا عموماً ذکر نہیں کیا جاتا کیوں که وہ اس موجود ہیں۔ تاہم ناکامی کی مثالوں کا عموماً ذکر نہیں کیا جاتا کیوں که وہ اس اس اللہ کو توڑ دیتی ہیں جس پر سارے کاروبارِ رجائیت کا دارومدار ہے۔

ال سفريز المعلم المالية المال

personally think in the significant percent me down in the sameplace, you'll approduce in the individual later. I ward what I do like the later is the later in t

The training of the second

المراقح المراجة

كاميابى كامغالطه

خوش متی دراصل تیاری کے موقع سے ملاپ کے نتیج میں پیدا ہوتی ہے۔ گویااصل اہمیت تیاری کی ہے۔

قسمت کا کردار- مذہبی اور لامذہبی نظریے کے مطابق

کیا واقعی ایسا ہے؟ ہرگزنہیں۔اول تواس کوایک بلندتر تجریدی نظریا تی سطح پر بھی درست تسلیم نہیں کیا عاملا کیونکہ کامیابی یانا کامی کا پھیل اگر مذہبی نظریے پریقین رکھا جائے تو خدائی اسکیم کے تحت انسان کی آزمائش کیلئے چل رہاہے جس میں انسان contribution بہت کم ہے۔ اور خالص لا مذہبی نظریے پریقین رکھے ہوئے بھی اسے درست تسلیم نہیں کیا جا سکتا۔ کیونکہ لامذہبی تصور تو مذہبی تصور سے بھی بڑھ کر Deterministic ہے۔ اگر خدانہیں ہے تو پھر تو سب کچھ محض اتفا قات کا کھیل ہے۔ جو شخص صحیح وت پر القاق سے صحیح جگه موجود تھاوہ" کامیاب" ہوگیا۔ جونہیں تھاوہ نہیں ہوا۔

جیسا کہ میں نے کہا کہ اس نظریے کو مذہبی اور لا مذہبی کسی بھی نقطۂ نظر کے مطابق درست تسلیم نہیں کیا جاسکتا۔ تاہم کچھ حضرات مذہب سے اس کیلئے دلائل فراہم کرنے کی کوشش کرتے ہیں اور ان لیس للانسان الا ماسعی سے استدلال کرتے ہیں۔ درآ نحالیکہ اس آیت کا سیاق وسباق چیج چیج کر بتارہا ہے کہ یہ افرول معاملات کے متعلق ہے۔اللہ نے انسان کوصرف اخلاقی معاملات میں اختیار دیا ہے اور اس میں بھی اس کا جوابد ہی نتیج کی بنیاد پرنہیں بلکہ کوشش کی بنیاد پر ہوگی۔ بید دنیا جائے امتحان ہے یہاں کسی کوکتنی'' کامیابا'' ملت ملتی ہے دہ انسان کے اختیار میں نہیں ہے۔ کوشش کا مکلف اللہ نے انسان کو کیا ہے۔ لیکن ہے بات یادر کھی از بر رین ن جانی چاہیے کہ کوشش کا نتیجہ انسان کے ہیں اللہ کے ہاتھ میں ہے۔

حالات اور کامیابی - تحقیق کے نتائج دوم به کر تر بدیت کی کم ترسط پرجمی متعددا ثباتی طریقوں سے بھی قسمہ نہ کا کر دار داضح کیا جاسکتا ہے بیٹال

المالة أحاريا ريانان محر المراقع به الاطرح اليي بعي الدياكيا بادريروكم الحازانداز هوتی میں ج ل ل الحال الاربيح كي صحت كيسي -62/1

الاعالفاظ مين موثيوليش

المالات كے كردار كا شو الاالام كرين ميں م

الإلقمة كالكبيل

بهرایک اورزاوی الالانگانش، شانسان اور ماديد رقي كيور Z Watt, o Sale

کے طور پر یہ بات بار بار کی سٹڈیز (حوالہ جات آخر میں ملاحظہ ہوں) کے بعداب طے شدہ تسلیم کی جاتی ہے کہ بچپن میں انسان کی صحت اور اسے ملنے والی خوراک کی غذائیت کا بعد کی زندگی میں اس کی صحت اور تعلیم و معافی نتائج کے ساتھ واضح تعلق ہے۔ ان میں سے بعض تحقیقات میں کئی عشروں کا ڈیٹا استعمال کیا گیا ہے۔ ای طرح الی بھی متعدد سٹڈیز بھی موجود ہیں جن میں بچ کی صحت پر انز انداز ہونے والے عوامل کا مطالعہ کیا گیا ہے اور یہ کھایا گیا ہے کہ والدین (خصوصاً مال) کی تعلیم ، آمدنی اور رہائش بچ کی صحت پر براہ راست انز انداز ہوتی ہیں۔ گویا اب مکمل تصویر اس طرح سے بنتی ہے کہ بچ کے والدین کی تعلیم ، آمدنی اور رہائش طے کرے گی کی بچپن میں اسے کسی غذا ملے گی اور اسکی صحت کسی ہوگی۔ پھر سے چز طے کرے گی کہ بڑا ہوکر بچ کی صحت کسی ہوگی ۔ پھر سے چز طے کرے گی کہ بڑا ہوکر بچ کی صحت کسی ہوگی ، اسے کون کون تی بیماریاں لاحق ہوں گی اور وہ کتنی تعلیمی اور معاشی کا میا بی حاصل کرے گا۔

دوسرے الفاظ میں موٹیویشنل سپیکرز کے دعووں کے برعکس ریسر چ بالکل واضح طور پر انسان کی کامیابیوں میں حالات کے کردار کا ثبوت مہیا کرتی ہے۔ کئی عشروں کے ڈیٹا پرمشمل ایک دلچیپ تحقیق میں تو یہ بھی دکھایا گیاہے کہ بچپن میں ملنے والے موسم کا بھی خواتین کی خوشحالی سے براہ راست تعلق ہے!

كاميابي قسمت كالهيل ہے-ايك تحقيق

الرياقي مطير بحل المرياني المستحدالي الميم ملكونا الميم ملكونا الميم ملكونا الميم ملكونا الميم الميم

کے مطابق درسے للبرالیا کرتے ہیں ادران لبسالیا وسیات تیجیج کر بنارایا اوسیات تیجیج کر بنارایا مان تعیار دیا ہے ادرائیا متحان ہے بیمان کا لاکا میں جانے والوں کو یہ معلوم نہیں تھا کہ دوسر ہے حصوں میں کیا ہور ہا ہے۔ اپنے جھے میں لوگوں سے کہا گیا کہ وہ گانوں کو Rate کریں۔ مقصد یہ تھا کہ دیکھا جائے کہ ایک جھے میں لوگوں نے جو گانے پند کیے کیا وہ گانوں کو Rate کریں۔ مقصد یہ تھا کہ دیکھا جائے کہ ایک جھے میں لوگوں نے جو گانے پند کیا جاتا ہے گانے دوسر ہے حصوں میں بھی استے ہی پیند کیے گئے؟ اگر ایسا ہوتا تو کہا جاتا کہ کوئی گانا کتنا پند کیا جاتا ہو اس کا انحصار اس کی کوالٹی پر ہے۔ لیکن معلوم یہ ہوا کہ اگر چہتمام حصوں میں کم وہیش ایک جیسی عمریں تعلیم اور بیک گراؤنڈ رکھنے والے لوگوں نے گانے سنے لیکن ہر جھے میں الگ الگ گانے پند کیے گئے۔ گویا کہ گانے کی کامیابی کا تعلق اسکی کوالٹی سے نہیں بلکہ یہ بالکل Random ہے یا دوسرے الفاظ میں یہ قسمت کا کھیل ہے۔

ایک اور دلچسپ بات بیمعلوم ہوئی کہ جس گانے کوشر وع میں لوگوں نے پسند کرلیا آگے آنے والوں کی طرف سے اس کے پسند کیے جانے کے امکانات بڑھ گئے۔ گویا کا میا بی کا المحصار خوش قسمتی پر ہے۔

میتھیوایفیکٹ Methew Effect

محف اتفاق یا خوش متی سے پہلے خص کی طرف سے گا نا پسند کر لیے جانے کی اہمیت صرف اتی نہیں کہ اسے دو مل گیا بلکہ بید دوسروں کے مقابلے ہیں ایک الیبی اتفاقی برتری ہے جو مستقبل ہیں مزید تیز رفار ک سے بڑھتی چلی جائے گی۔ آسانی کیلئے یوں سمجھیں کہ ویب سائٹ پر صرف پانچ گانے ہیں۔ پہلے دوٹر نے الف گانے کو پیند کرلیا۔ اس کے بعد فرض کرلیں دووٹر ذاکھے ویب سائٹ پر آگئے۔ دوہ دیکھیں گے کہ الف گانے کوایک دوٹ مل چکا ہے توان کے اس ہی گانے کو دوٹ دینے کے امکانات بڑھ جائیں گے (انسانوں میں بھیٹر چال کاروپیا کی معلوم حقیقت ہے)۔ اب فرض کریں کہ ان دو میں سے ایک الف کو دوٹ دینا ہے ادر ایک جیم کو۔ اب آئیدہ آنے دالے دوٹر کو نظر آئے گا کہ الف کو دولوگوں نے پیند کیا ہے توان کے الف کو دوٹ دینا ہے ہیں اور باتیوں کو ایک دویا بارہ میں جائے ہیں دوٹ پرٹ نے بعد دالف کو بارہ دوٹ بیل چکے ہیں اور باقیوں کو ایک دویا چارووٹ پرٹ سے ہیں دوٹ پرٹ نے بعد دالف کو بارہ دوٹ بیل چکے ہیں اور باقیوں کو ایک دویا چارووٹ پرٹ میں ۔ اس کے بعد دالے دوٹر جب دیکھیں گے۔

and he do not shall 25:29

ار کرک پار المال ہوہ

الخالافلوكاريية مناكاران كى س

مینمات ملا۔ ملایانا طع ملایانا دستاک

الماليك ووثر

الانعاديد. العمارية الف کوباقیوں کے مقابلے میں کئی گنازیادہ دوٹ پڑے ہیں توان کے بھی اسی کو ووٹ دینے کے امکانات
اور بڑھ جائیں گے۔اس طرح سے ہر نیادوٹ نہ صرف الف گانے کی برتری بلکہ اس کومزید دوٹ ملنے کے
امکان کو بھی بڑھارہا ہے۔ اہم بات سے ہے کہ جول جول الف گانے کو دوٹ ملنے کا امکان بڑھ رہا ہے توں
توں دیگر کو دوٹ ملنے کا امکان کم بھی ہورہا ہے۔ اسے میتھیوایفیکٹ کہتے ہیں۔ اس کی دجہ تسمیہ انجیلِ متی کا
مہملہ ہے:

For unto every one that hath shall be given, and he shall have abundance: but from him that hath not shall be taken even that which he hath. — Matthew 25:29

ترجمہ: جس کے پاس ہے اسے اور دیا جائے گا اور وہ خوشحال ہوگا۔لیکن جس کے پاس نہیں ہے اس سے وہ بھی چھین لیا جائے گا جو اس کے پاس ہے۔

اب اگرالف گانے والا گلوکار سے بچھنا شروع کرد ہے کہ اسے بیرکامیا بی اپنی محنت اور لیافت سے ملی ہے تو بیہ حمات ہی کہلائے گی۔ اس کی ساری کامیا بی (اور دیگر کی ناکامی) کا بڑا انحصار اس پہلے ووٹ پرتھا جو محض انفاقات کے نتیج میں اسے ملا۔ اگر پہلا ووٹر کسی اور سٹیٹ آف مائنڈ میں ہوتا، یا اس کی جگہہ کوئی اور ووٹر آجا تا تھا ہے موڈ یا افتا دطبع کے لحاظ سے گانا" ب پیند آجا تا تو اس وقت" ب گانا سب سے زیادہ مقبول ہوتا۔ یہ بہلے ووٹر نے بے دھیانی میں بنا سے ہی اس گانے کو دوٹ دے دیا ہو۔

برگتاب جواس وقت آپ کے ہاتھ میں ہے اسکی مثال سے بھی اسے سمجھا جاسکتا ہے۔ بید کتاب اس وجہ سے ممکن ہوئی کہ شاہدا عوان صاحب (اس کتاب کے پبلشر) کی نظر میری ایک فیس بک پوسٹ پر پڑگئی اور انہوں نے اصرار کیا کہ میں اپنے خیالات کو کتابی صورت میں مرتب کروں۔ میری ان سے بیہ سطور سپر وقلم کرنے تک بالمثاف ملاقات نہیں ہوئی نہ ہماری کوئی ذاتی شاسائی ہے۔ انکی نظر میری پوسٹ پراس لیے پڑی کروفیس بک برمیری فرینڈ زلسٹ میں متھے۔ وہ میری فرینڈ زلسٹ میں متھے۔ وہ میری فرینڈ زلسٹمیں اس لیے متھے کہ انہوں نے کسی مشتر کہ

فاها توانا اليد جرارا اليد يرارا

رسالفاظ عموا

1/1/1/2/12

ن پرې۔

ق صرف الخالمان المنظمة المنظم

tic Ve الم الحل كا الد FISTER والاع وظاء الألافات בוון צונול sion الأساكة بابل مل چو الملكانية 163/1 12/1/1582 5 " JUAL n Brothers i Ustilan A CHEW

532

واشادافك

كاميابى كامغالطه روست کی پوسٹ پرمیراکوئی تبصرہ پڑھاتو مجھے فرینڈریکویسٹ بھیج دی۔ فرض کریں کہاس دن شاہرصاحب دوست کی پوسٹ پرمیراکوئی تبصرہ پڑھاتو مجھے فرینڈریکویسٹ انجھیج روت کا پھی پر سے اور است کی اور سے ان کی نظر مشتر کہ دوست کی ابوسٹ پر میرے تیمرے پر پڑتی نہ کی معروفیت کی وجہ سے فیس پر نہ آپاتے۔ نہ انکی نظر مشتر کہ دوست کی ابوسٹ پر میرے تیمرے پر پڑتی نہ م دوست بنتے نہ ہی انکومیر سے خیالات سے آگا ہی ہوتی ، نہ بیر کتاب بھی کھی جاتی اور نہ ہی شائع ہوتی۔ ہم دوست بنتے نہ ہی انکومیر سے خیالات سے آگا ہی ہوتی ، نہ بیر کتاب بھی کھی جاتی اور نہ ہی شائع ہوتی۔ اباں پرمزیدغور کریں کہ ایک کتاب شائع ہونے کے بعد میرے لیے دوسری کتاب شائع کروانا کئی گنا آسان ہوگیا ہے۔اب کیا مجھےا پنے آپ کو بہت ذہین ^{محن}تی اور طلیم مصنف سمجھنا اور بیدو توے کرنا نثروع کر دیناچاہے کہ کوئی بھی اگر چاہے تومصنف بن سکتا ہے اور اگرنہیں بن پار ہا تو اس کا اپنا قصور ہے؟ درآنجالیکہ مجھے پہلی کامیابی ایک بہت چھوٹے سے ایسے اتفاق کے نتیج میں ملی جس میں میرا کوئی کمال نہیں تھا اور اس نے میری لیے مزید کامیابیاں حاصل کرنا آسان بنا دیا جبکہ مجھ سے کئی گنا بہتر آئیڈیاز اور صلاحت رکھنے والے بے شارلوگ شدید محنت کے باوجود مجھی اپنی کتاب شائع نہیں کر واسکیس گے۔ نہوہ برے لکھاری ہیں ندمیں اچھا۔ محض قسمت کا کھیل ہے۔

در حقیقت کامیابی اور ناکامی کاسار اکھیل اتفاقات کا کھیل ہے۔ بالکل ایسے جیسے کہ کاغذوں سے بھرے ایک کمرے میں آپ پنگھا چلا دیں تو کاغذاڑ ناشروع کردیں گے۔ان میں سے پچھ Randomly اوپر جائیں گے اور کھی نیچے نیچے اڑیں گے۔ پچھاو پر جاکر دوبارہ نیچے آئیں گے۔ پنکھا جتناز ورسے چلے گا کاغذ ای قدر تیزی سے ترکت کریں گے۔

انسان کےبس سے باہر ہونے واقعات کا کامیابی اور ناکامی پراثر اگرتمام انیانوں کی زندگیوں کو بیک وقت سامنے رکھ کر ان میں تبدیلیوں کو دیکھا جائے تو کامیابی ک Randomness بالکل واضح طور پرنظرآن نی تا جرجس طرح کامیابی کی مثالیں ملتی ہیں ای طرح ناکئی روزان کی مثالیں ملتی ہیں ای طرح ناکائی روزانہ کھ ناکای کی مثالیں بھی موجود ہیں۔ تاہم عموماً ناکامی کی مثالوں کا ذکر نہیں کیا جاتا کیوں کہوہ اس Illusion کو توڑدی ہے۔ ج تورْدیق ہیں جس پرسارے کاروبار رجائیت کا دارومدار ہے۔ مثلاً ایک کہانی پڑھیے: "وہ ایک معمولی پولیس

والے کی بیٹی تھی لیکن اس کے اندر پچھ کر گزرنے کی شدیدخواہش اورانتھک محنت کا جذبہ تھا۔ انہی دو چیزوں ے بل بوتے پراس نے جو چاہا حاصل کیا۔ 13 سال کی عمر میں وہ نیویارک کی سب سے مشہورا پیھلیٹ تھی۔ لكن اساس سے بہت آ كے جانا تھا۔اس نے مزيدمحنت كى اور دنيا كى صف اول كى يونيورسٹيوں ميں سے ایک، ہارورڈ میں داخلہ حاصل کرنے میں کا میاب ہوگئ ۔ یونیورٹی میں سے اس نے اعز از کے ساتھ قانون ی ڈگری حاصل کی اوراسے نیو یارک کی مشہورترین لاءفرم نے ملازمت کی پیشکش کردی جے قبول کرتے ہوئے اس نے اس فرم کو جوائن کرلیا۔اس نے بہت جلدا پنی محنت سے وکالت میں بھی اپنانام بنالیااوراسکا شارصف اول کے وکلاء میں ہونے لگا۔اس کے باوجوداسے اپنی زندگی میں کی چیز کی کمی محسوس ہوتی تھی۔ اس نے غور کیا تواہے محسوں ہوا کہ اس کی اصل دلچیبی فنانس کے سجیکٹ میں ہے۔اس کے سامنے دوراستے تھے۔ یا تواپی موجودہ شاندار ملازمت کو جاری رکھتی اور اپنے Passion کو چھوڑ دیتے۔ یا پھروہ سب کچھ محرادی اوراین Passion کو فالوکرتی ۔اس نے اس دوسرے رائے کا انتخاب کیا اور و کالت کوخیر باد كهكرايك بينك ميں چھوٹی ملازمت اختيار كرلى۔ يہاں اس كى قابليت بہت كھل كرسامنے آئى اوروہ بہت جلد تی کے زینے طے کرنے لگی۔اس نے اپنی قابلیت کالوہا کچھاس طرح سے منوایا کہ صرف چند ہی مالوں بعدامریکہ کے سب سے معتبر فنانشل ادارے نے اسے بطور چیف فنانشل آفیسر ہار کرلیا۔وہ اسکی ملین کاایک 158 سالہ تاریخ میں اتنے بڑے عہدے پر پہنچنے والی پہلی خاتون بن گئ اوراس وقت اس کی مر مرف 41 برس تھی۔ " یہ سچی کہانی ہے لیکن آپ نے بھی نہیں سنا ہوگا کیونکہ صرف چند ہی مہینوں بعد یہ معتبر رین اداره Lehman Brothers د بوالیه بوگیا اوراسکے ساتھ ہی پی خاتون Erin Callan بھی برباد ہوگئ۔ابوہ کہیں گمنامی کی زندگی بسر کررہی ہے۔

ال کہانی میں سب سے اہم بات ہے کہ جس واقعے نے Erin Callan کو برباد کیاوہ بڑی حد تک اس کے افتار سے باہر تھا۔ تو کیا پھریہ بھی درست نہیں ہے کہ اس کے یہاں تک پہنچنے میں بھی زیادہ تر ایسے ہی واقعات کا خل تھا ؟

المراس المالية المراس المراس

معالي المراقة المراقة

کامیانی ہویانا کامی، وہ اہم ترین واقعات جو کسی فرد کی زندگی میں سب سے زیادہ اچھایا براا تر چھوڑتے ہیں وہ حادثاتی اور انسان کے بس سے باہر ہوتے ہیں نیم طالیب لکھتا ہے:

Look into your own existence. Count the significant events, the technological changes, and the inventions that have taken place in our environment since you were born and compare them to what was expected before their advent. How many of them came on schedule? Look into your own personal life, to your choice of profession say, or meeting your mate, your exile from your country of origin, the betrayals you faced, your sudden enrichment or impoverishment. How often did these things occur according to plan?

آپاپی ہی ذات کود کھے لیں۔ اپنے پیدائش سے لے کراب تک کے اہم وا قعات کو دیکھیں، ٹیکنالوجی اور ماحول میں رونما ہونے والی دوسری تبدیلیوں کودیکھیں۔ ان میں سے کتنی ایسی ہیں جوتو قع کے مطابق ہوئیں؟ اپنی زندگی کودیکھیں مثلاً آپ کا اپنے پیشے کا انتخاب، اپنے شریک حیات سے آپی ملاقات، ترک وطن، آپ کوہونے والے دھوک، انتخاب، اپنے شریک حیات سے آپی ملاقات، ترک وطن، آپ کوہونے والے دھوک، اچانک خوشحالی یا بدحالی۔ آخر ان میں کتنی چیزیں ایسی ہیں جومین آپی منصوبہ بندی کے مطابق ہوئیں؟ ۔

كيرئير ،قسمت اورا تفاق

مینجنٹ سائنس کے پچھ سکالرز نے پچھ عرصہ قبل اس حقیقت کو پالیا تھا۔ مثال کے طور پر Marry نے Guindon و Guindon نے 2002 میں اپنے آرٹیکل میں لکھا:

One tenet that shaped the direction of career counseling is the view that career development is linear,

Meret 100 more 115 can h

and a can

رُرُ اللَّكُ كَا" روارزند بلند ك

بالأمين نظرييه

بالامفروضي ير

نزلاجا ملتی ہے۔ مادر

الأناوهيك _

الرسمانظري موج الرسمانظري موج

زار کاکٹریز کی ملہ

areers C.

- Jetul Rold

aright, th

progressive, and rational.... The trait-factor approach developed in a deterministic system that assumed all factors were measurable and know-able. However, many counselors are aware that unknowable instances of coincidence, happenstance, and chance factors can play a significant role in career opportunities.... We propose that these factors point to the nonlinear and a causal phenomenon of synchronicity.

کیریئر کونسلنگ کی سمت متعین کرنے والا ایک بنیادی عقیدہ یہ ہے کہ کیریئر ایک سیدھا سیدھا، رفتہ رفتہ بلندی کی طرف جانے والا اور منطقی راستے پر چلنے والا کوئی ممل ہے۔۔۔
یہ وہ خاصیتی نظریہ ہے جو ایک ایسی قطعیت پسندانہ سوچ کے تحت ظہور میں آیا ہے جسکی بنیاداس مفروضے پر ہے کہ تمام عوائل جانے جا سکتے ہیں اور ان کی مقدار ٹھیک ٹھیک متعین کی جاسکتی ہے۔ تا ہم بہت سے کونسلرز اس چیز سے واقف ہیں کہ بہت سے اتفاقی عوائل جن کو ٹھیک سے نہیں جانا جا سکتا، کیریئر کے مواقع پر بہت طاقتور طریقے سے الزانداز ہوتے ہیں۔۔ ہم یہ تصور پیش کررہے ہیں کہ بیعوائل ہم زمانیت کے غیر ہموار اور غیر سیبی مظہر کی موجودگی کا پتا دیتے ہیں۔

انہوں نے فتلف کیس سٹریز کی مدد سے واضح کیا کہ کس طرح اتفاقیہ واقعات کیر بیئر میں اہم ثابت ہوتے ہیں۔
انگ بنیادوں پر بعد میں Chaos Theory of Careers وجود میں آئی جس میں کیر بیئر پر انٹر انداز ہونے والے بیرونی انٹر انداز ہوئے اسے کیر بیئر پلیاننگ کے لیے ضروری تسلیم کیا گیا ہے۔
والے بیرونی انٹرات کا وجود تسلیم کرتے ہوئے اسے کیر بیئر پلیاننگ کے لیے ضروری تسلیم کیا گیا ہے۔
والے بیرونی انٹرات کا وجود تسلیم کرتے ہوئے اسے کیر بیئر پلیاننگ کے لیے ضروری تسلیم کیا گیا ہے۔
انگ بیٹر ونی انٹر اسے کا سیرے کا موالے کی سیر میں بہت ساری ایسی سٹریز کا حوالہ والے جو کیر بیئر میں وائی والی میں بہت ساری ایسی بات سے کی فیصد تک معلوم ہوا ہے۔
کر ان سٹریز میں جانس کا انٹر 69 فیصد سے 85 فیصد تک معلوم ہوا ہے۔

ook it

events, that have born ar

their ac

profess your co

sudden these th

واتعاتار

ا ان يل

ليُّ بِي

لے رحو کے ا

ک طود ک^ا

John Crumboltz بیش کرتے ہوئے لکھتا

:4

Over the course of my lifetime so far, I personally have been employed as a gardener, magazine sales person, chauffeur, farmer, drill press operator, aluminum foundry worker, cereal packager, railroad loader, elevator operator, chemist's assistant, pancake taster, book publisher's assistant, radio announcer, teaching assistant, tennis coach, camp counselor, career counselor, high school counselor, algebra teacher, military officer, test construction specialist, research psychologist, professor, and author. I did not, and never could have, predicted this pattern of employment. And who knows what I will do next?

I have frequently been invited to speak with groups of career counselors, probably several thousands of them now. I almost always begin by saying something like this: "You are now employed as a career counselor. Had you decided to become a career counselor when you were 18 years old?" So far the number of career counselors answering yes is zero.

انسان کے اپنی قسمت کا مالک ہونے کا نظریه Over-simplistic اور بالکل مضحکه خیز ہے جس کے لیے کوئی علمی دلیل موجود نہیں ہے جبکہ اس پریقین رکھنے کے اخلاقی اور سماجی نتائج سنگین

ہوسکتے ہیں۔

الماليان كالما الماليان كالما الماليان كالما الماليان الماليان الماليان الماليان

این زندگی میں اب تک میں بطور مالی ،میگزین بیچنے والا ، ڈرائیور ، کسان ، ڈرل پریس آپریٹر، المونیم بھٹی مزدور، غلہ پیک کرنے والا ، قلی ، لفث چلانے والا ، داروساز کامددگار، کلوچ چیک کرنے والا، ناشر کا مددگار، ریڈیوانا ونسر، ٹیجنگ اسسٹنٹ، ٹینس کوچ، كيب كنسلر، كيرييرً كنسكر، ما ئي سكول كنسكر، الجبرا كااستاد، فوجي افسر، ما هر ٹيسٹ ساز ، تحقیقی نفیات دان، پروفیسر اورمصنف کام کرچکا ہوں۔ میں بھی بھی اس طرح کے کیریئر کی پیش گوئی نہیں کرسکتا تھا۔اور کیا پتامیں آ گے کیا کروں گا۔

مجھے کئی بار کیریئر کونسلرز سے بات کرنے بلایا گیاہے اور میں ہر باراس سوال سے آغاز کرتا ہوں کہ آج تو آپ کیریئر کونسلر ہیں مگر کیا آپ نے اٹھارہ سال کی عمر میں فیصلہ کرلیا تھا کہ آپ یبنیں گے؟ اب تک اس سوال کا جواب ہاں میں دینے والوں کی تعداد صفر ہے۔

ال ماری بحث کا مقصد صرف بید دکھانا ہے کہ دنیا بہت بیچیدہ جگہہ کا نام ہے۔ یہاں لا تعداد فیکٹر ز کارفر ماہیں جولاتعداد Combinations میں فرد پر Randomly اثرانداز ہوتے اور پہطے کرتے ہیں کہ س کے القرار المان كي اپني پلانگ، صلاحيت اور محنت ان لا تعداد ميں فيكٹر زميں سے صرف تين ہيں۔ یزال بہت مضکہ خیز ہے کہ صرف یہی تین فیکٹر زطے کرتے ہیں کہ انسان کے ساتھ کیا ہونا ہے۔

بانے کامغالطہ کامیابی کی کہانیاں نا قابلِ اعتبار ہیں۔

یہاں مناسب معلوم ہوتا ہے کہ Daniel Kahneman کی کتاب میں سے ایک نسبتاً طویل اقتباس نقل کیاجائےجس میں اس نے اس بات کو واضح کرنے کے ساتھ ساتھ ہمارے ان سادہ کہانیوں پریقین کر لینے كادجو ہات كوبھى بيان كيا ہے۔ پہلے وہ سيم طاليب كے حوالے سے لكھتا ہے:

The trader -philosopher- statistician Nassim Taleb could also be considered a psychologist. In The Black Swan, Taleb introduced the notion of a narrative fallacy to

Over the been emp chauffeur, foundry

elevator book put assistant,

counselor military

psycholog

could hav

who know

I have fr career co

now, I a

this: "Yo you deci

were 18

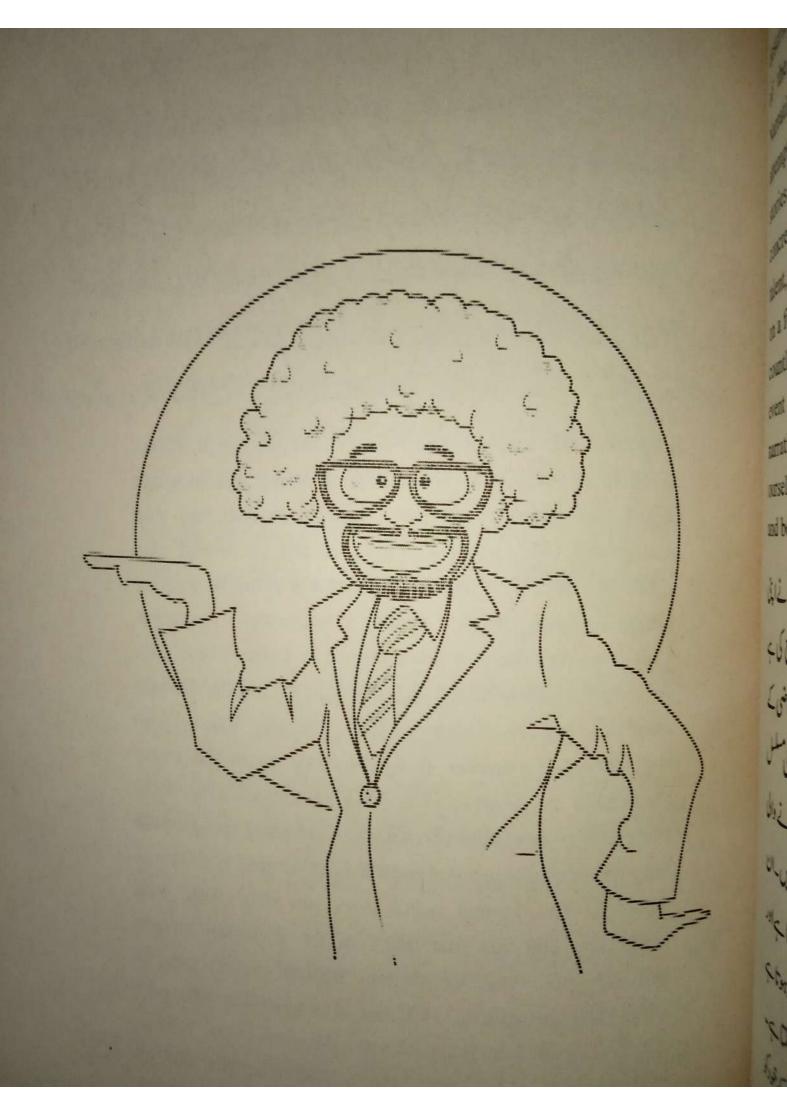
counselor

ylover-si

موجود نهيرا

describe how flawed stones of the past shape our views of the world and our expectations for the future. Narrative fallacies arise inevitably from our continuous attempt to make sense of the world. The explanatory stories that people find compelling are simple; are concrete rather than abstract; assign a larger role to talent, stupidity, and intentions than to luck; and focus on a few striking events that happened rather than on the countless events that failed to happen. Any recent salient event is a candidate to become the kernel of a causal narrative. Taleb suggests that we humans constantly fool ourselves by constructing flimsy accounts of the past and believing they are true.

تاجربلفی اور شاریات دان نیم طالیب ایک لحاظ سے نفسیات دان بھی ہے۔ اس نے اپنی کتاب دی بلیک سوان میں تبیا نے کا مغالط کی اصطلاح یہ دکھانے کیلئے وضع کی ہے کہ کیسے دنیا کے متعلق ہماری تو قعات کی تعمیر ماضی کے کیسے دنیا کے متعلق ہماری تو قعات کی تعمیر ماضی کے ماقع پھر دول سے ہوتی ہے۔ بیا نیول کے مغالطے دراصل ہماری دنیا کو سجھنے کی مسلسل کوشش سے پیدا ہوتے ہیں۔ ماضی کے متعلق لوگوں کو نا قابل تر دید معلوم ہونے والی وضاحتی کہانیاں پیچیدہ کے بجائے سادہ اور تجریدی کے بجائے بہت معین ہوتی ہیں۔ ان میں ذہانت ، جمافت اور نیت کا کر دارقسمت کے مقابلے میں بہت ہڑا معلوم ہوتا ہے اور ان میں بہت ہڑا معلوم ہوتا ہے اور ان میں بہت ہڑا معلوم ہوتا ہے اور میں بہت ہڑا معلوم ہوتا ہے اور میں بہت ہڑا معلوم ہوتا ہے اور میں بہت ہڑا معلوم ہوتا ہے در دفا ہوگئے۔ آئ کا کوئی بھی نمایاں واقعہ کل کوسی ایسی بی کہانی کا سبب بن سکتا ہے۔ جور دفا ہوگئے۔ آئ کا کوئی بھی نمایاں واقعہ کل کوسی ایسی بی کہانیاں تخلیق کر کر کے خود کو سلسل دھوکہ دیے دکھتے ہیں۔



پھر وہ گوگل کی کہانی کی مثال دیتا ہے کہ وہ ایسی ہی ایک کہانی ہے۔ دوسٹوڈنٹس معلومات ڈھونڈنے کاایک ہروہ روں کا ہاں۔ بہترطریقة سوچة ہیں، فنڈ زائٹھے کرتے ہیں، کمپنی شروع کرتے ہیں اور چند ہی سالوں میں یہ کمپنی کامیار رین کمپنیوں میں شامل ہوجاتی ہے۔ صرف ایک موقع پروہ خوش قسمت ثابت ہوتے ہیں جب انہول نے ترین کمپنیوں میں شامل ہوجاتی ہے۔ صرف ایک موقع پروہ خوش قسمت ثابت ہوتے ہیں جب انہول نے تمینی بیجنے کی کوشش کی لیکن فزیدار کے خیال میں وہ زیادہ قیمت ما نگ رہے تھے۔ تاہم Kahenman کہتا ہے کہ یہ کہانی بہت ادھوری ہے جس میں صرف گوگل کے بانیوں کا ذکر ہے لیکن ان لا تعدادوا قعات کا کوئی ذکرنہیں جوان کے دائرہ اختیارے باہر ہور ہے تھے۔آگے چل کروہ لکھتاہے:

> I intentionally told this tale blandly, but you get the idea: there is a very good story here. Fleshed out in more detail, the story could give you the sense that you understand what made Google succeed; it would also make you feel that you have learned a valuable general makes businesses what about lesson Unfortunately, there is good reason to believe that your sense of understanding and learning from the Google story is largely illusory. The ultimate test of an explanation is whether it would have made the event predictable in advance. No story of Google's unlikely success will meet that test, because no story can include the myriad of events that would have caused a different outcome. The human mind does not deal well with nonevents. The fact that many of the important events that did occur involve choices further tempts you to exaggerate the role of skill and underestimate the part that luck played in the outcome. Because every critical decision turned out well, the record suggests almost flawless prescience—but bad luck could have disrupted

فالمي كماني とうびょう rivisin كالجي وضاحت بينكوني كاحاسكتي الإلى أبيل الوسكخ الفاادجائة توكوكم اللافائن مين، بدر فقیقت که ا بادبارت کا که العالمة بداكماتي والمرابع كريات

ويرانان كالي

any one of the successful steps.

میں نے جان ہو جھ کر میکہانی گول مول سی بیان کی ہے لیکن آپ سمجھ گئے ہوں گے کہ میہ ہہت اچھی کہانی ہے۔ اگر میکہانی زیادہ تفصیل سے سنائی جائے تو ممکنہ طور پر آپ کو میہ محسوں ہونا شروع ہوجائے گا کہ آپ نے گوگل کی کامیابی کی وجو ہات ٹھیک شمجھ لی ہیں۔ برآ ں مزید آپ کو میہ تھی لگنا شروع ہوجائے گا کہ آپ نے کاروبار کی کامیابی کا ایک عمومی سبق سمجھ لیا ہے۔ مگر بدشمتی سے ایسا سمجھنے کی ایک بہت اچھی وجہ موجود ہے کہ آپ کا گوگل کی کہانی سن کر سمجھ جانے اور جان لینے کا احساس بڑی حد تک محض ایک وہم ہے۔ کہ گوگل کی کہانی سن کر سمجھ جانے اور جان لینے کا احساس بڑی حد تک محض ایک وہم ہے۔ کہی درست کے بھی وضاحت کی صحت کا حتی امتحان میں ہیں وضاحت کی صحت کا حتی امتحان میں بیشگوئی کی جاسکتی تھی ؟ گوگل کی غیر متوقع کا میا بی کی کوئی بھی وضاحتی کہانی اس امتحان میں کا میابہ نہیں ہوں گے جواگر کا میابہ بیس ہوسکتی کیونکہ کسی بھی کہانی میں وہ لا تعدادوا قعات شامل نہیں ہوں گے جواگر کا میابہ وہا ہے توکوئی اور بی نتیجہ ہوتا۔

انسانی ذہن میں، رونما نہ ہوسکنے والے واقعات کا احاطہ کرنے کی زیادہ صلاحیت نہیں ہے۔ بید حقیقت کہ رونما ہونے والے اکثر واقعات میں انسانی انتخاب بھی شامل ہے، آپ کومہارت کا کردار مزید بڑھا چڑھا کربیان کرنے اور قسمت کا کردار جچوٹا کرکے دکھانے پراکساتی ہے۔ ہراہم فیصلے کا نتیجہ اچھاہی فکنے ہے منصوبہ بندی کے کمال کا تصور پیدا ہوتا ہے گر برقشمتی کسی بھی کا میاب قدم کونا کا م بھی تو بناسکتی تھی۔

كامياني اورقسمت-خلاصة بحث

فلام کش پیکرانسان کے اپنی قسمت کا مالک ہونے کا نظریہ Over-simplistic اور بالکل مضحکہ خیز میں کو کی علمی دلیل موجود نہیں ہے جبکہ اس پر یقین رکھنے کے اخلاقی اور ساجی نتائج سنگین ہوسکتے ہیں۔ انسان کے اندر فطری طور پر کوشش کا ایک داعیہ پایا جاتا ہے جو انسان کیلئے کافی ہے۔ اول تو اسے لغو

intentional there is a detail, the

understand

make you

Unfortuna

sense of story is

explanat

predictal success

the myr

outcom noneve

that di

that h

كاميابى كامغالطه

نظریات کے سہارے بڑھایا نہیں جاسکتا (بیمام مشاہدے کی بات ہے کہ موٹیویشنل تقریروں کا اڑ بی کے دیر کیلئے ہوتا ہے اوراس کے بعد انسان کا موٹیویشنل کیول پر انی سطح پر آجا تا ہے۔ اس کے علاوہ بیما کہ Steve Salerno کہ Steve Salerno کہتا ہے کہ امریکہ میں سیاف ہیلپ لٹریچر کی بھر مار کے باوجود امریکی پہلے کہ مقابلے میں زیادہ امیریا کا میاب نہیں ہوئے) لیکن بالفرض محال اگریچھ کیمز میں بڑھایا بھی جاسکتا ہوتو بھی ان نظریات کے فوائد کے مقابلے میں نقصانات اس قدر زیادہ ہیں کہ ان کا پر چارنہ کرنا ہی بہتر ہے۔

ا المات كر

المارفيالا

hinks,

ure 14

الباذاري وند

LOW

لبارب

الماليل والم

لېسکوالا,

الما يحاب ا

المعمالية المعالات ا

خيالات كى طاقت

نیالات کی طاقت کے متعلق دعو ہے

نه ہوں لہذاایک دوسرانصور زیادہ مقبول ہے جسکی انتہائی شکل"لاء آف اٹریکشن" ہے جس کے مطابق آپ جو سے ہوں لہذاایک دوسرانصور زیادہ مقبول ہے جسکی انتہائی شکل"لاء آف اٹریکشن" ہے جس کے مطابق آپ جو سوچتے ہیں کا نئات وہی آپ بکولوٹاتی ہے۔ آپ اچھا سوچیں ، آپ بکولوچھا سلے گا۔ براسوچیں ، براسلے گا۔ آپ سوچیں کہ آپ غریب ہی رہیں سوچیں کہ آپ غریب ہی رہیں گو آپ واقعی امیر ہموجا نمیں گے۔ آپ سیسوچیں کہ آپ غریب ہی رہیں گے تو آپ ہمیشہ Optimistic رہیں ، Positive سوچیں تو آپ خوشحال رہیں گے۔

یہ بھی کہا جاتا ہے کہ آپ اپنے دماغ کی صلاحیت بڑھا بھی سکتے ہیں اور اسکی اپنی پسند کی پروگرامنگ بھی کر سکتے ہیں۔ یوگا،مراقبہ،Visualizationاوراین ایل پی جیسی چیزیں اسی لیے ہیں۔

اميديرستى كنقصانات

یہ بڑے خوش کن اور حوصلہ بڑھانے والے دعوے اور نظریے ہیں لیکن برشمتی سے بیصریحاً غلط ہیں یا انہائی مبالغہ آمیز۔ مثال کے طور پر پیش کی جانے والی مبالغہ آمیز۔ مثال کے طور پر پیش کی جانے والی Positive Thinking وغیرہ کو ہی لے لیجئے۔ ان کے فوائد سے کلی انکارنہیں کیا جاسکتالیکن یہ ایسی کوئی خوبی ہیں جو ہر حال میں ہر کسی کیلئے مفید ہو۔

Optimism کے متعد دنقصانات معلوم حقیقت ہیں۔ مثلاً Gibson اور Sanbonmatsu نے مخلف جربات کیے جس سے معلوم ہوا کہ Optimist اوگوں کے جوا کھیلتے رہنے کے امکانات زیادہ ہوتے ہیں۔ اس طرح ایک سٹری میں یہ جسی معلوم ہوا کہ Optimists سر مایہ کاری کے زیادہ کا انتخابات کرتے ہیں۔ ان دونوں چیزوں کے مکنے نقصانات زیادہ وضاحت طلب نہیں ہیں۔

جیمس شیفرڈ وغیرہ نے ایک حالیہ آرٹیکل میں متعدد سٹریز کا حوالہ دیا ہے جس سے Optimism کے ممکنہ نقصانات معلوم ہوتے ہیں۔ مثال کے طور پر ایک سٹدی میں معلوم ہوا کہ جوطلبہ ٹیسٹ میں اچھی کارکردگ کے متعلق زیادہ پریقین مقصوہ ٹیسٹ میں اپنی اصل کارکردگ کے بارے میں جان کرزیادہ مایوس ہوئے۔

المنافعة المعالمة المنافعة ال

5,52

النال کے طور پر ہیے الزین اس کے بار

ptimism.

بالالعركيا كيا تومعلو

الار المائل مائية». المائل كم مطابق m

الألماريفول كيليز. الألماري على يريد: الألماري الكرتوجي

ای طرح ہے ایک سٹڈی کچھاورطلبہ پر کی گئی جو پڑھائی میں اچھی کارکردگی وکھانے کے متعلق بہت پریقین ال وق Optimism نے کارکردگی تو بہتر نہیں بنائی البتہ جوں جوں وقت گزرتا گیا انکا Self Esteem کم ہوتا گیا۔ پچھ سٹٹریز سے بی جھی معلوم ہوا کہ زیادہ Optimist لوگوں کے سگریٹ نوشی چوڑنے کے امکانات کم ہوتے ہیں۔ اسی طرح یہ بھی معلوم ہوا کہ وہ لوگ جوشراب نوشی چھوڑنے کے . بارے میں زیادہ پریقین تھےوہ ایک سال بعد کم پرامیدلوگوں کے مقابلے میں زیادہ شراب پی رہے تھے۔ ای طرح یہ بھی معلوم ہوا ہے کہ جولوگ بیاریوں سے بچنے کے متعلق زیادہ پریقین ہوتے ہیں وہ اس کیلئے امتیاطی تدابیر کم اختیار کرتے ہیں۔

من یم نہیں کہ Optimism کے اپنے پچھ نقصانات ہیں بلکہ اس کے پچھ مبینہ فوائد کا بھی کوئی ثبوت نہیں مل سکا۔ مثال کے طور پر بیسمجھا جاتا ہے کہ اگر کینسر کے مریض امید قائم رکھیں تو وہ صحت یاب ہوسکتے ہیں، تاہم ساندیز میں اس کے بارے میں کوئی شبوت نہیں مل یا یا۔مثال کے طور پر پھیپھڑوں کے کینسر میں بتلام یضوں کا مطالعہ کیا گیا تو معلوم ہوا کہ پُرامیدی کاصحتیا بی کے ساتھ کوئی تعلق نہیں۔ایک سٹٹری میں تو ير معلوم مواكة" برائث سائية" و يكيف والے مريضوں كى حالت دوسروں سے زيادہ برى تھى -اى طرح ایک ساڑی کے نتائج کے مطابق Optimism اور مدافعت کے درمیان بھی معکوس تعلق پایاجا تا ہے۔

کیاامیر پرستی مریضوں کیلئے سودمند ہے؟

ید درست ہے کہ کچھالیم سٹڈیز کے نتائج بھی شائع ہوئے ہیں جن میں مریضوں کیلئے Optimism کے فوائد بھی نظر آتے ہیں تا ہم ایک تو جیسا کہ متعدد سکالرز نے نشاند ہی کی ہے ان کی Methodology پر متعدد سوال اٹھائے جاسکتے ہیں۔ دوسراا گران کو درست بھی مان لیا جائے تو بیر ثابت نہیں کیا جاسکتا ہے کہ صح محمندی Optimism کے نتیج کے طور پر پیدا ہوتی ہے۔ یہ بھی ہوسکتا ہے کہ صحمندی کے نتیج کے طور پر بیدا ہوتا ہو۔ (یہاں یہ وضاحت کرنا ضروری ہے کہ بعض طریقوں سے دو چیزوں کے Optimism

W. Jay V. Wille Way Pos

البندل بردارالا

بيصر يحأغلط إلىاأ ير پيش کا جانا

اكدسي كالألكا

is Sanbon

W.Znow.jo Joyle Ris

* EOptimi SKE C

درمیان سبب اور اسلوب کا تعلق متعین کرنا ناممکن ہوتا ہے۔مثلاً مسبوب فرض سیجے کہ آپ کسی سوالنامے ے ذریعے 100 لوگوں Optimism لیول معلوم کرتے ہیں اور پھران کابلڈ پریشر مائے ہیں۔ابان وونوں مقداروں کواگر آپ ایک گراف پر پلاٹ کریں تو آپ کونظر آئے کہ جن جن لوگوں کا Optimism لیول زیادہ ہے انکابلڈ پریشرنارل یااس کے قریب قریب ہے اور جن جن کا کم ہے ان کابلڈ پریشرنارل ہے او پر یا نیچ ہوتو آپ یہ دعویٰ نہیں کر سکتے کہ Optimism سے حتمندی پیدا ہوتی ہے۔ ہوسکتا ہے کہ محتمدی سے Optimism پیدا ہوتا ہو۔ یا یہ بھی ہوسکتا ہے کہ بید دونوں کسی اور چیز کی وجہ سے پیدا ہوتے ہوں جو ہ کی ساڑی میں ہی شامل نہیں۔) تیسرایہ کہا گرتو ایسا ہو کہ صحتمندی اور Optimism کے درمیان بلااشٹناء ہرسٹدی میں راست تناسب یا یا جائے پھرتو بہ کہا جاسکتا ہے کہ ان کے درمیان کوئی نہ کوئی تعلق ہے لیکن اگر الیا ہوکہ کچھ سٹڑیز میں یتعلق پایا جائے اور کچھ ٹیل نہ پایا جائے جبیبا کہ در پیش معاملے میں ہے تو پھر پیمانا یڑے گا کہ ہر Situation میں Situation مفرنہیں ہے۔

امیدیرستی کے مزیدنقصانات

Optimism نے Daniel Kahneman کے متعد دفوائد کے ساتھ کئی نقصانات بھی گنوائے ہیں۔مثلاً ایک سٹڈی میں پتا چلا کہ کچھ مصنوعات کے موجدین کو جب بتایا جاتا ہے کہ ان کی ایجاد نہیں چل سکتی تو کم لوگ Optimistic چھوڑ جاتے لیکن زیادہ Optimistic اسے چلانے کی کوشش کرتے اور نیتجتاً دوگنا نقصان اٹھاتے ہیں۔ ای طرح اس نے نشاندہی کی ہے کہ Optimistic ہونے کا ایک نقصان ہے کہ انسان مقابلے کونظرانداز کردیتا ہے اور نقصان اٹھا تا ہے۔وہ لکھتا ہے:

I have had several occasions to ask founders and participants in innovative start-ups a question: To what extent will the outcome of your effort depend on what you do in your firm? This is evidently an easy question; the answer comes quickly and in my small sample it has

plans aid ats at

ng. The re find t

mpetitia

الح الرياد ع کان کے

الأريبت آ

الأنبريم الأنتمترا

16/0/10 31081104

المارد وهمار الماليا 0.0 00 00 never been less than 80%. Even when they are not sure they will succeed, these bold people think their fate is almost entirely in their own hands. They are surely wrong: the outcome of a start-up depends as much on the achievements of its competitors and on changes in the market as on its own efforts...... [E]ntrepreneurs naturally focus on what they know best—their plans and actions and the most immediate threats and opportunities, such as the availability of funding. They know less about their competitors and therefore find it natural to imagine a future in which the competition plays little part.

مجھے کئی مرتبہ نوآ موز تخلیقی کاروبار کے بانیوں اور شریک کاروں ہے یہ پوچھنے کا موقع ملا ہے کہ ان کے خیال میں اننے کاروبار کی کامیا بی کا ان کی محنت پر کس حد تک انحصار ہے؟ بظاہر یہ بہت آسان سوال ہے کیونکہ اب تک مجھے ایسا کوئی نہیں ملاجس نے اس کا جواب 80 فیصد سے کم ویا ہو۔اگر انہیں اپنی کامیا بی کا لیقین نہ بھی ہوت بھی وہ بہی تبجھے ہیں کہ ان کی قسمت انکے آپ اپنے ہی ہاتھ میں ہے۔ یہ خیال قطعی طور پر غلط ہے کیونکہ انکی کاروبار کی کامیا بی کا میا ہی کہ ان کی قسمت انکے آپ اپنے ہی ہاتھ میں ہے۔ یہ خیال قطعی طور پر غلط ہے کیونکہ انکی کاروبار کی کامیا بی کا منڈی میں ہونے والی تبدیلیوں اور انکے حریفوں کی کامیا بی یا ناک می پر بھی اتناہی انحصار ہے جتنا کہ انکی اپنی کوشٹوں پر۔ یہ لوگ جبلی طور پر صرف ان چیزوں پر بھی اتناہی انحصار ہے جتنا کہ انکی اپنی کوشٹوں پر۔ یہ لوگ جبلی طور پر صرف ان چیزوں کی بر زیادہ وھیان دیتے ہیں جنہیں وہ بہت انچھی طرح جانے ہیں لینی ان کے اپنے منصوبے اور بالکل فوری نوعیت کے مواقع اور خطرات جیسے کہ رقم کی فراہمی ۔ اس کے مقابلے میں وہ اپنے ہیں کہ انکے مواتی بارے میں بہت کم جانے ہیں لہذا فطری طور پر وہ بہی مقابلے میں وہ اپنے ہیں کہ انکے مستقبل میں ان کے دیفوں کا کردار نہ ہونے کے برا ہے۔

Kahneman نے مختلف تحقیقات کے حوالے سے Optimism سے پیدا ہونے والے

متمندگی براهل کاورچزی الباری اور Opimism

ك دريان الأزالة

كەردىيى مالىلىلى .

Optio

ئالان المائلان كەن كان كانگاللان

> اریباراز اریباراز

Overconfidence کی بنیاد پر غلط پیش گوئیوں کا بھی ذکر کیا ہے۔ ایک سٹڈی میں پتا چلا کہ کمپنیوں کے حدسے زیادہ پر اعتماد CFOs کی فنانشل مارکیٹ کے بارے میں اکثر پیش گوئیاں غلط ہوتی ہیں۔ ای طرح ایک سٹڈی سے یہ بھی پتا چلا کہ تجربہ کارمعالج جوا پے تجربے کی بنیاد پر اپنی تشخیص کے درست ہوئے پر کمل یقین رکھتے ہے 40 فیصد کمیسز میں انکی تشخیص غلط ثابت ہوئی۔ Kahneman اس کے مضمرات کے بارے میں لکھتا ہے:

Organizations that take the word of overconfident experts can expect costly consequences. The study of CFOs showed that those who were most confident and optimistic about the S&P index were also overconfident and optimistic about the prospects of their own firm, which went on to take more risk than others. As Nassim Taleb has argued, inadequate appreciation of the uncertainty of the environment inevitably leads economic agents to take risks they should avoid. However, optimism is highly valued, socially and in the market; people and firms reward the providers of dangerously misleading information more than they reward truth tellers.

جوتظیمیں اس طرح کے حدسے زیادہ پراعتاد ماہرین کے مشوروں پر عمل کرتی ہیں آئہیں اس کے نتائج بھگتے کیلیے بھی تیارر ہنا چاہیے۔ مالی امور کے مسئولین والی تحقیق سے بتا چلتا ہے کہ جو مسئولین ایس اینڈ پی (ایک کریڈٹ ریڈنگ ایجنسی) کے اعشار ہے کے بارے میں زیادہ پرامید تھے وہ اپنی کمپنیوں کے متعلق بھی حدسے زیادہ پراعتاد تھے اور نیسجنا آئہوں نے زیادہ خطرات مول لیے نیم طالب کہتا ہے کہ صورت حالات کی غیر بنتیجنا آئہوں نے زیادہ خطرات مول لیے نیم طالب کہتا ہے کہ صورت حالات کی غیر بنتیجنا انہوں این معاشی عاملوں کو وہ خطرات بھی مول لینے پراکساتا ہے جن سے بھینے تکا نامکمل ادراک معاشی عاملوں کو وہ خطرات بھی مول لینے پراکساتا ہے جن سے

A CORPORATION OF THE SECOND OF

of the cop

ر بربازالماز ہوئے میں جامعیان

Happiness

لله كريه ثبت اح

June Grike

: Ut on the state of the state o

پچنا چاہیے۔ تا ہم منڈی اور معاشرے دونوں میں امید پرستی کے ہی خریدارزیادہ ہیں۔ کمپنیاں اور لوگ دونوں سے بتانے والوں سے زیادہ گمراہ کن معلومات دینے والوں کو نوازتے ہیں۔

ای بنیاد پروه پیجی کہتا ہے کہ:

In terms of its consequences for decisions, the optimistic bias may well be the most significant of the cognitive biases.

فیصلوں پراٹر انداز ہونے کے اعتبار سے امید پرستی کی طرف حدسے بڑھا ہوا میلان غالباً ایسے دوسرے تمام میلانات سے زیادہ طاقتورہے۔

خوشی کی مثال

ال کوبالواسطه طور پر Happiness کی مثال کے ذریعے سے بھی پر کھا جاسکتا ہے کیونکہ Happiness کا Satisfaction کا تعریف یوں کی جاتی ہے کہ بیم شبت احساسات کی موجودگی منفی احساسات کی کمی اور Satisfaction کا مجموعہ ہے۔

A Dark Side of اور IMaya Tamir اور June Gruber, Iris Mauss کی ابتدامیں کھتی ہیں:

Might happiness be dysfunctional at times? At first glance, the answer to this question would appear to be "no". Indeed, there is a strong popular and scientific emphasis on happiness as a source of beneficial outcomes, as evidenced by the increasing demand for motivational speakers, life coaches, and self-help books whose primary function is to increase happiness.

کیا خوشی بھی کچھ حالات میں نا کاری کا باعث ہوسکتی ہے؟ پہلی نظر میں اس کا جواب نہ

White the state of the state of

Organizations th experts can expe CFOs showed th optimistic about and optimistic a which went on t Taleb has arg uncertainty of economic agen However, optim market; people dangerously m reward truth tel رين رق مين الله اوال مين عبام 700 × 120 × 2011

كاميابى كامغالطه

یں ہی ہوسکتا ہے کیونکہ سائنسی اور مقبول تصور میں ساراز ورخوشی کے فوائد پر ہی ہے ای لية مونيويشنل سپيكرز، مربيول، لائف كو چزاورسيف هيلپ كتابول جن كامقصد، ي خوشي کوبر طانا بتایا جاتا ہے کی اتنی مانگ ہے۔

مثبت سوچوں اور جذبات کے نقصانات

آ کے چل کر انہوں نے مختلف سٹریز کا حوالے سے Feelings اور Positive Mood کے متعدد نقصانات كنوائ إن مثلاً:

- o درمیانے درج کے مثبت احساسات اور جذبات تو Creativity بڑھاتے ہیں لیکن اونحے درج كے مثبت جذبات نبيں بر هاتے۔
- ایسے لوگ جن میں مثبت جذبات کے مقابلے میں منفی جذبات کی بہت کمی ہو (5 کے مقابلے میں 1)ان کے روایوں میں جمود پیدا ہوجا تا ہے۔
 - 0 انتهائی خوش نظرآنے والے بچوں کی موت کا ندیشہزیادہ ہوتا ہے۔
- بہت زیادہ مثبت جذبات رکھنے والے افراد کے بسیار خوری، شراب نوشی اور منشات کی ات میں مبتلا ہوجانے کا امکانات زیادہ ہوتے ہیں۔
 - ہت زیادہ خوش لوگ خطرات کوزیادہ نظرانداز کرتے ہیں۔
 - o بہت زیادہ مثبت جذبات Mania پیدا کرنے کا باعث بن سکتے ہیں۔
- o منفی جذبات کی عدم موجود گی کا Psychopathy خصوصاً ایذارسانی کے جذبے کے ساتھ جی تعلق ہے۔
- جولوگ Happiness/Positive Feelings کوزیادہ اہمیت دیتے ہیں ان بیں ڈیریشن کاامکان زیادہ ہوتا ہے۔

1635 0

מליים ול iness

otion ad to

also inical

فلاصديير

کی عدم مو

مخلف (ز

لابول اورج

ادر د لچپ ادر د لچپ برزال كي طور برا

الالرجولوك بيرم

المنادي نيرد Acceptance

مالاً كاور چند ماه يو النفي في رايض

Happiness o کوزیادہ اہمیت دینے والے لوگوں میں تنہائی کا حساس بھی بڑھ جاتا ہے۔ اس سے وہ یہ نتیجہ نکالتی ہیں:

In sum, it appears that an excessive degree of happiness—manifested as a heightened degree of positive emotion and/or relative absence of negative emotion—can lead to undesirable outcomes in healthy populations and is also associated with psychological dysfunction in clinical populations.

خلاصہ بیرکہ یوں لگتا ہے کہ حدسے زیادہ خوشی یعنی مثبت جذبات کی بھر ماراور منفی جذبات کی عدم موجودگی سے صحت مندلوگوں کیلئے نا مطلوب نتائج پیدا ہو سکتے ہیں۔ای طرح مختلف (ذہنی) امراض میں مبتلالوگوں میں بھی اس کے اثرات پائے گئے ہیں۔

منفى سوچول اور جذبات كے فوائد

یہاں ایک اور دلچسپ پہلو کا ذکر میں ضروری ہے کہ متعدد سٹڈیز سے منفی سوچوں کے پچھ فوائد کا بھی بتا چلا ہے۔ مثال کے طور پر ایک سٹدی میں پچھ لوگوں کو Panic Situations میں رکھ کران کا مطالعہ کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جولوگ بیسوچ رہے تھے کہ وہ بیصورت حال بدل سکتے ہیں وہ زیادہ مایوس اور ڈپریس ہوئے جگہ جن لوگوں نے سپر ڈال دی تھی وہ کم دماغی تکلیف میں مبتلا ہوئے۔ اسی طرح ایک سٹڈی میں پچھ لوگوں خبر جن لوگوں نے سپر ڈال دی تھی وہ کم دماغی تکلیف میں مبتلا ہوئے۔ اسی طرح ایک سٹڈی میں پچھ لوگوں میں محمد معلوم میں کے بجائے کس صد تک ان کو قبول کر لیتے میں معدود کی کوشش کے بجائے کس صد تک ان کو قبول کر لیتے میں مایا گیا تو معلوم ہوا کہ جن لوگوں کا Acceptance کیو بیش میں میں ہوئی دیا دہ تھی اس بات کی تو ثیق ہوئی موئی سے میں میں بیٹر بیٹر بیش کی علامات کم پائی گئیں۔ متعدد دیگر سٹڈیز کے نتائج سے بھی اس بات کی تو ثیق ہوئی

قسمت کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھنے سے بدعملی اور ترکِ محنتلازم این آتے۔ يرمن سهاي مقدري خوشي

positive

هاتے ہیں لیکن اولج

ہو(5 کے مقالج یم

ورمنشيات كالتبلا

م^ا المالة ا

4010 M

كامسابي كامغالطه

ہے۔ کھ سٹڈیز سے میکی معلوم ہوا ہے کہ میکیٹوسوچ رکھنے والے افراد کی یا دواشت بہتر ہوتی ہے، دوزیادہ علیت پین ۔ عملیت پیندانہ سوچ رکھتے ہیں اور بہتر طور پر Communicate کر سکتے ہیں۔

گر دبر وغیرہ نے متعددالیں سٹڈیز کا حوالہ بھی دیا ہے جس سے بیمعلوم ہوتا ہے کہ پچھمنفی جذبات کے پکھ حالات میں فوائد بھی ہوتے ہیں۔ مثلاً ایک سٹدی میں پتا چلا کہ تصادم کی صورت حال میں فصہ ایک کاراً مر جالات میں فوائد بھی ہوتے ہیں۔ مثلاً ایک سٹدی میں پتا چلا کہ تصادم کی صورت حال میں فصہ ایک کاراً مر جذبہ ہے۔ اسی طرح پچھسٹڈیز سے معلوم ہوا ہے کہ Guilt اور Embarrassment جیسے جذبات، تعاون ، دلجوئی اور ساج دوست Pro-Social رویے پیدا کرنے میں ممد ثابت ہوتے ہیں۔

کیا موٹیویشنل سپیکنگ کوئی فائدہ دیتی ہے؟

اس کے علاوہ کچھ سٹٹریز ایسی ہیں جوموٹیویشنل سپیکنگ کی افادیت پر بہت بڑا سوالیہ نشان اٹھادیت ہیں کیونکہ ان سٹریز سے بتا چلا ہے کہ تقریروں سے کسی کوزبردستی مثبت خیالات اپنانے پر مجبور کرنافائدے کے بجائے نقصان کا سبب ہوتا ہے۔ ایک سٹری میں پہلے لوگوں Self Esteem ما پا گیا اور پھران سے کہا گیا کہ وہ یے فقرہ بار بار دہرائیں کہ I am a lovable person یعدمیں دوبارہ ما پا گیا تو پتاچلاکہ جن لوگوں Self Esteeml پہلے کم تھا یہ فقرہ دہرانے کے بعد مزید کم ہوگیا جبکہ جن لوگوں پہلے بہتر تھا ای کے بعد تھوڑا مزید بہتر ہوگیا۔ گویا کہ جن لوگوں کا Self Esteem کم ہے اگر وہ موٹیویشنل پیکرز کے تسخوں کے مطابق بڑھانے کی کوشش کریں تو بڑھنے کے بجائے مزید کم ہوجا تا ہے۔ اسی طرح ایک شڈی میں لوگوں کے دوگروپس کواپیامیوزک سننے کودیا گیا جوبہم قسم کا تھا یعنی صاف طور پر پتانہیں چلتا تھا کہ خوش ک کن ہے یا غمز دہ کرنے والا۔ ایک گروپ کو ہدایت کی گئی کہوہ اس کوس کر زیادہ سے زیادہ خوشی محسوں کرنے کی کشش کی کوشش کریں جبکہ دوسر ہے گروپ کوالیمی کوئی ہدایت نہیں دی گئی۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس کی ۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس گی ۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس گی ۔ بعد میں جب پتا کیا گیا تو معلوم ہوا کہ جس گروپ کوخوشی محسوس کرنے کی ہدایت کی گئی تھی وہ دراصل اس گروپ سے جس کوالیمی کوئی ہدایت نہیں دکا گئی تھی کم خوش محسوس کرنے کی ہدایت کی گئی تھی وہ دراصل اس گروپ سے جس کوالیمی کوئی ہدایت نہیں ، فہا نہیں گئی تھی کم خوشی محسوں کررہا تھا۔ ان اسٹڈیز سے دو با تیں معلوم ہوئیں۔ اول بیر کہ جولوگ پوزیٹو بیل مہیں

KN WIS

ic by

لفول اور م

ے۔ یوں تو نم لیکن الن

بمرے ناصح

بالنے کو کرتا مار م

الأكدال قتم الأكروزيرية

فالآب-كو

اليايراعم فوير

لإمير يرتق

بلایونفاحت ه الان کردبارام الرئ

thing is Bad

كامييابى كامغاليطه ر ہے ان کوابیا کروانے کی کوشش کی جائے تو وہ مزیدنیکییو فیل کرنا شروع کردیتے ہیں۔ دوم بیر کہ بالعموم روہ ہے۔ اگر کسی کو ہدایات دے کر پوزیٹوفیل کروانے کی کوشش کی جائے تواس کا بھی الٹاہی اثر ہوتا ہے۔ اگر کسی کو ہدایات اوسط سے ذراسی بھی زیادہ ذہانت یا حساسیت رکھنے والے تمام لوگ زندگی کے کسی نہ کی مرحلے پرایک Existential Crisis کی سی کیفیت میں سے ضرور گزرتے ہیں جہاں خود اپنا وجود انتہائی بے معنی، نضول اور بے کارمعلوم ہوتا ہے۔ اپنی صلاحیتوں پر سے اعتماد اٹھ جاتا ہے اور زندگی ایک بوجھ محسوس ہوتی ے۔ یوں تو مجھے موٹیویشنل سپیکنگ اور سیف ہیلپ قسم کی چیزیں شروع سے ہی کچھ مبالغہ آمیز معلوم ہوتی تھیں لیکن ان سے نفرت مجھے اس وقت ہوئی تھی جب میں خود اس مر ملے سے گزرر ہاتھا۔ میرے اردگرد بھرے ناصحین عبادت سمجھ کر مجھے خوش امیدی اور" پوزیٹو تھنکنگ" کی تلقین کرتے تھے اور میراجی انکاسر میاڑنے کوکرتا تھا۔اس کی وجہ مجھے بہت عرصے بعداس طرح ایکسپر میمنٹل ریسر چ کے نتائج پڑھ کرمعلوم ہوئی کہاس قتم کی چیزیں صرف انہی لوگوں کو اپیل کرتی ہیں جو پہلے ہی نسبتاً اچھے موڈ میں ہوتے ہیں۔رے ده لوگ جوڈ پریشن کی کیفیت میں ہوں تو اس قشم کی" پوزیٹو تھنکنگ" اور خوش امیدی ان کی اس کیفیت کوسوا اللاق ہے۔ گویاوہ لوگ جو" لائف کوچ" کے منصب پر فائز ہوکرلوگوں کے ڈپریشن کا" پوزیٹو تھنکنگ" کے ذریع برغم خویش علاج کررہے ہوتے ہیں وہ دراصل لوگوں کوخودکشی کی جانب دھکیل رہے ہوتے ہیں۔

كياميد پرسى بالكل بے فائدہ ہے؟

یہاں پروضاحت ضروری ہے کہ میں Positive Thinking/Optimism یا خوداعتادی کا فوائد کا انگار نہیں کررہا۔ امیدانسان کی تشکیل میں شامل خوبصورت ترین اور شاید طاقتور ترین اجزاء میں سے ہے اور ال کے فوائد بے شار ہیں۔ تاہم جیسا کہ او پر ہونے والی بحث سے واضح ہوتا ہے کہ Excess of Everything is Bad کااصول امید پر بھی لا گوہوتا ہے۔ جس طرح مدسے بڑھ جانے پرداست گوئی برافلاتی، مصلحت منافقت اور بہادری بے وقوفی بن جاتی ہے اس طرح امید حدسے بڑھ جائے تو

pirt de la Wat be

Embarr وتے ہیں۔

مواليه نثان الأرني نے پر مجبور کالالہ

U July

وبارها بالكانبا

ي لوگول پہلے الزقا موثيو بثنل بيرا

الكطر حايك

المالي والمالي اده فوگ می

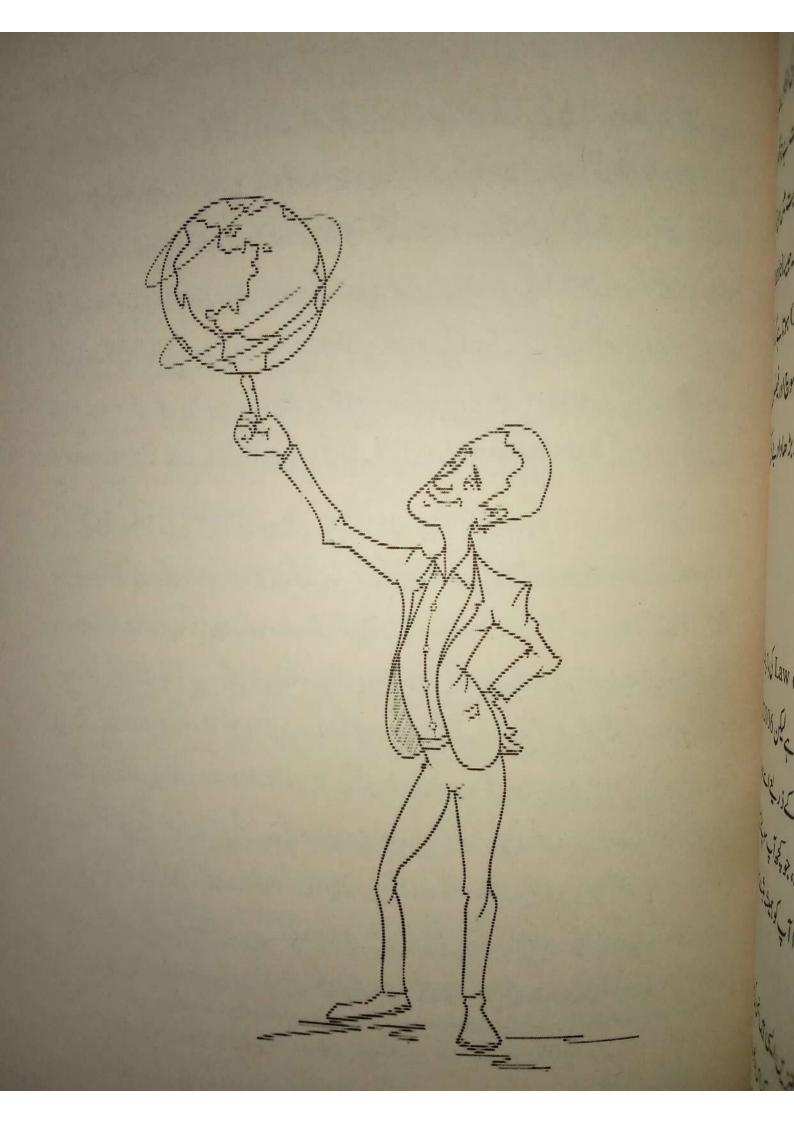
م يرانو معلوا

Delusion بن جاتی ہے اور فائدہ کے بجائے نقصان دیتی ہے۔ مزید سے کہ جس طرح امیدی افادیت ہے بو تخصوص ایک طرح دوسر ہے جذبات، احساسات، Instincts اور ذہنی حالتوں کی بھی ایک افادیت ہے بو تخصوص ایک طرح دوسر ہے جذبات احساسات، Situations میں نمایاں ہوتی ہے، جیسا کہ پیچھے ذکر ہوا۔ امید پرتی پر بے جااصر ارشخصیت میں ان تا م چیزوں کے توازن کو بگاڑنے کا باعث بنتا ہے جو انجام میں براہی ثابت ہوتا ہے۔ اور سے کہ جیسا اصفافی پیزوں کے توازن کو بگاڑنے کا باعث بنتا ہے جو انجام میں براہی ثابت ہوتا ہے۔ اور سے کہ جیسا اکا کہ تا ہے کہ عموماً انسان پیدائش طور پر ہی اس حد تک Kahneman ہوتا ہے کہ عموماً انسان پیدائش طور پر ہی اس حد تک Kahneman ہوتا ہے کہ عموماً انسان پیدائش طور پر ہی اس حد تک Optimist ہوتا ہے کہ اگر مقاور پر اثر انداز ہوتا ہے۔ ہمیں اس کے خطرات سے آگاہ رہنا چا ہے نہ کہ اس کومزید برا شاوادینے کی فار

لاءآف اٹریکشن کافریب

موجوده دور میں Positive Thinking کے کہ کونام نہاد معدی سے بھی زیادہ پرانا ہے لیکن 2006 میں نے خاص طور پر بڑھاوا دیا ہے۔ ویسے تو یہ خیال ایک صدی سے بھی زیادہ پرانا ہے لیکن 2006 میں The Secret نے اس کی ڈاکیومنٹر کی کے ذریعے اسے دوبادہ شہرت دی۔ یہ لاملی کے ایک کہ آپ کے خیالات کی ایک فریکوئی ہوتی ہے، جو پچھ آپ سوچ ہیں کا نکات سے ای فریکوئی والی چیزیں اور واقعات آپ کی طرف لوٹے ہیں۔ لہذا آپ کو ہمیشہ مثبت سوچنا کیا ہے۔ اس طرح آپ کے ساتھ مثبت واقعات ہی پیش آئیں گے۔

کیاواقعی ایساہی ہے؟ اگر چہاس میں بہت Intuitive Appeal ہے مگر دو و چیزیں ایسی ہیں جن کی بنیاد پر بیر کہا جاسکتا ہے کہ اس کے درست ہونے کے امکانات نہ ہونے کے برابر ہیں۔ایک بیر کہ اس دعوے کا کوئی سائنسی بنیاد موجود نہیں ہے اور دوسرا بیر کہ اس بات کی بڑی آسانی سے وضاحت کی جاسکتی ہے کہ پچھا لوگوں کو بیر کیوں درست پر معلوم ہوتا ہے۔



سائنسی طور پر اس بات کا کوئی شوت نہیں کہ ہمارے خیالات طبعی دنیا پر اثر انداز ہو سکتے ہیں۔ برچ میں ایسے دعوے ضرور کیے گئے ہیں کہ انسانی خیالات کی Random تجرب Mind-Matter ے نتائج پر اثر انداز ہوسکتے ہیں۔مثلاً اگر Dice پھینکنے والاسوچے کہ فلال نمبر آئے گااور وہی نمبر آئے، تاہم ایسے دعوے بہت متنازعہ ہیں اور ان کی صحت پر شدید اعتراضات کیے گئے ہیں۔ یہ کہا جاسکتا ہے کہ کسی بات کافی الوقت ثبوت نه ہونا اسکے لا زمی طور پر غلط ہونے کی دلیل نہیں ہوتی لیکن ایک تواس صورت میں اسے لازی طور پر درست مانے پر بھی اصرار نہیں کیا جاسکتا اور دوسرا یہ کہ جس مشاہدہ کی Explanation کیلئے پیدوعویٰ کیا جار ہا ہواسکی ایک متبادل اور بہتر Explanation بھی موجود ہوتواس ک صحت مزیدمشکوک ہوجاتی ہے۔

لاء آف اٹریکشن کے درست ہونے پرلوگول کے یقین کرنے کی سب سی بڑی وجدان کا ذاتی مشاہدہ ہوتا ہے۔ بارہاایا ہوا ہے کہ آپ کسی چیز کے بارے میں سوچے ہیں اوروہ ہوجاتی ہے۔ اگر آپ نے لاء آف اڑیکٹن کا س رکھا ہوتو رفتہ رفتہ آپ کو یقین آنے لگتا ہے کہ بیروا قعات آپکی سوچ کے تابع ہی ہور ہے ہیں لیکن اس کی ایک اور Explanation بھی ہوسکتی ہے۔ دراصل ہمارا د ماغ ایک طرف تومبہم اورغیریقینی صورت حالات کو پندنہیں کرتااور Understanding چاہتا ہے لیکن دوسری طرف اسکی بہت ساری چیزوں کو بیک وقت توجہ دینے ، محفوظ رکھنے اور پراسیس کرنے کی صلاحیت محدود ہے (توجہ دینے کی محدود صلاحیت کا اندازہ اس چیز ے کیا جاسکتا ہے کہ ایک تجربے میں لوگوں کو ایک ویڈیود کھائی گئی اور انہیں بیگول دیا گیا کہ وہ سفید شرے میں ملبوس باسکٹ بال کے کھلاڑیوں کے Passes گئیں۔ویڈیو کے درمیان میں سیاہ گوریلے کے لباس بیں ملبوں ایک خاتون نمودار ہوتی ہے، کیمرے کی طرف منہ کر کے اپناسینہ پیٹی ہے اور چلی جاتی ہے۔ تاہم ویڈ ہو

دراصل محنت کا صرف دنیاوی خوشحالی کے حصول کا ایک ذریعه ہونے کا تصور نسبتاً جدید سے ورنه تاریخی طور پر تو محنت کا تصور نتائج سے قطع نظرایک اخلاقی قدر کا رہا ہے

M. C. C. M. Passes

المال كاذر

مندر كذريح

rrelation

الأكررميان خوا

الدافيازية موجود يين

الفيل اوراى طرح.

الماباب كما أركوكول

الأرية بيل

nation Bias;

الماليت دية بير

aymond Nicker

o me fairly lly adopt a Our natural

at is directly

even, in some ut about which

فنم ہونے کے بعد جب بوچھا گیا تو پتا چلا کہ اکثر لوگوں نے گور ملے کونوٹ ہی نہیں کیا کیونکہ وہ ان کی ساری Simplifying پرتھی)۔لہذا دماغ دستیاب انفار میشن بہت سارے شارٹ کش اور Simplifying بریقوں کے ذریعے اس طرح پر اسیس کرتا ہے کہ انڈرسٹینڈنگ کا Illusion قائم رہ سکے۔ان میں سے صرف دو کے ذریعے لاء آف اٹریکشن کواعتبار دینے والاسار اکھیل Explain کیا جاسکتا ہے۔

پہلی چز Illusory Correlation ہے۔اس سے مرادیہ ہے کہ دووا قعات ایک ساتھ ہور ہے ہوں تو دماغ انکے درمیان خواہ مخواہ ایک تعلق دیکھنا شروع کردیتا ہے۔ابیا کیوں ہوتا ہے اس کے بارے میں متعدد تھیوزیز موجود ہیں تا ہم ہاک عام Phenomenon ہے اور اکثر لوگ اس کے وجود سے ناواقف ہوتے ہیں اور اس طرح کے دو چیزوں کے درمیان ناموجودتعلق پریقین کیے رہتے ہیں۔ تاہم ریسری سے معلوم ہوا ہے کہ اگر لوگوں کو اس کے بارے میں واقفیت بہم پہنچائی جائے تو اس قسم کے ناموجود تعلقات کو ريكفاكم كردية بين-

دوری چز Confirmation Bias ہے۔اس سے مرادیہ ہے کہ ہم لاشعوری طور پرصرف ان چیزوں کو یادر کھتے اور اہمیت دیتے ہیں جوان خیالات کی تو ثیق کرتی ہوں جن کوہم درست مانتے یا پہند کرتے ہوں۔ Raymond Nickerson

In the aggregate, the evidence seems to me fairly compelling that people do not naturally adopt a falsifying strategy of hypothesis testing. Our natural tendency seems to look for evidence that is directly supportive of hypotheses we favor and even, in some instances, of those we are entertaining but about which are indifferent.

مجموعی طور پر مجھے اس چیز کا ثبوت نا قابلِ تر دید معلوم ہوتا ہے کہ جبلی طور پر ہم مفروضوں

Random & Z Vision 82 Tr. No. 12 - 12 2 وتى لين ليماراله دومرا بيركرجم مالل ikuse of Expl

جدان كاذاتي مثابداا گرآپ نے لاء آن اللّٰا بع ہی ہورے ہیں جمال بهم اورغير يتناصورت ال ساری چیزوں کو بیکوانگ^{او} محدود صلاحت كالمالاله كول ديا كما كدوه مفيراً الم

ما من من الأوراع كالم

कार की की कारी

rais Sie

کے متعلق تر دیدی حکمتِ عملی اختیار نہیں کرتے۔ بظاہر یول معلوم ہوتا ہے کہ ہمارا فطری میلان اپنے پہندیدہ مفروضوں کو درست ثابت کرنے والی چیزوں کی تلاش ہی کی طرف میلان اپنے پہندیدہ مفروضوں کو درست ثابت کرنے والی چیزوں کی تلاش ہی کی طرف ہوتا ہے۔ بعض اوقات تو ہم ایسے مفروضوں کے متعلق بھی یہی رویدا ختیار کرتے ہیں جن پرابھی ہم غیر جانبداری کے ساتھ غور کررہے ہوتے ہیں۔

ای طرح Kahneman نے کھ سٹڈیز کا حوالہ دیا ہے۔ مثلاً جب نکسن چین کے دور سے پرجارہا تھا تو بھی لوگوں سے پوچھا گیا کہ وہ بتا تمیں کہ مختلف وا قعات کے ہونے کا کتنا امکان ہے جیسے کہ کیا ما وَاور مَسَانَ ملاقات ہوگی؟ کیا امریکہ چین کو بطور ریاست تسلیم کرلے گا؟ ہرسوال کیلئے لوگوں نے بتایا کہ ان سے خیال میں اس کے ہونے کے کتنے امکانات ہیں۔ دورہ ہو چھنے کے بعد جب تمام سوالوں کے جوابات لی گئنو انہی لوگوں سے دوبارہ پوچھا گیا کہ آپ بتائیں کہ دورے سے پہلے آپے مطابق اس چیز کے ہونے بانہ انہی لوگوں سے دوبارہ پوچھا گیا کہ آپ بتائیں کہ دورے سے پہلے آپے مطابق اس چیز کے ہونے بانہ

روال بھی کیا جا پہوال بھی کیا جا

ليكام توال ميل لالداريد م جسك

اع إلى جبيها كداو

الأقميت سے نكال ا

الأعلامات نظر آر ہی ال

الكبارك مين نبير

الإنواك من لاحق مو

الإيلاءأف الريك

للنكبار بي تقوركم

ecause as
urself with
ughts and
ughts simply
is simply
is causes
it causes
it the
into the

____ کامیابی کامغ ۱۱ ،۱

ہونے کا کتنا امکان تھا تو جو واقعات ہو گئے تھے ان کی بابت لوگوں کے خیال میں انہوں نے جوامکان بتایا تھا وہ ان کے اس وقت بتائے گئے اصل امکان سے زیادہ اور جونہیں ہوئے تھے ان کی بابت اس وقت بتائے گئے اصل امکان سے کم تھا۔

یہاں بیسوال بھی کیا جاسکتا ہے کہ چلے لاء آف الریکشن محض ایک Illusion ہی لیکن اگر کوئی اس پر بھاں بیسوال بھی کیا جا اول توعلمی طور پرغیر ٹابت شدہ چیز وں پر یوں ہی تقین رکھنا ایک غیر محتنداندرویہ ہے جسکے مزاج پر برے اثر ات پڑسکتے ہیں۔ دوم یہ کہ اس کے متعدد دوسرے نقصانات بھی محتنداندرویہ ہے جسکے مزاج پر برے اثر ات پڑسکتے ہیں۔ دوم یہ کہ اس کے متعدد دوسرے نقصانات بھی ہوسکتے ہیں۔ جیسا کہ او پر واضح کیا گیا ہے کہ ہم طرح کے خیالات اور جذبات کی اپنی افادیت ہے اور ان کو زردی شخصیت سے نکال باہر کرنے سے انسان ان کے فوائد سے محروم ہوسکتا ہے۔ مثلاً آپ کو کسی بیاری کی ابتدائی علامات نظر آر بھی ہیں لیکن چونکہ آپ لاء آف اٹریکشن پر یقین رکھتے ہیں اس لیے اس کے برے نتاز کی علامات نظر آر بھی ہیں لیک چونکہ آپ لاء آف اٹریکشن پر یقین رکھتے ہیں اس لیے اس کے برے نتاز کی کہ بارے میں نہیں سوچتے اور اس کے علاج کا بندوبست نہیں کرتے تو اس صورت میں آپو بیاری شدیدصورت میں لاحق ہوسکتی ہے۔

برآل مزیدلاء آف اٹریکشن کا ایک جزو Visualization ہے۔ یعنی آپ جو چیزیں حاصل کرنا چاہتے ہیں ان کے بارے تصور کریں۔Rhonda Byrne لکھتی ہے:

The reason visualization is so powerful is because as you create pictures in your mind of seeing yourself with what it is you want, you are generating thoughts and feelings of having it now. Visualization is simply powerfully focused thought in pictures, and it causes equally powerful feelings. When you are visualizing, you are emitting that powerful frequency out into the Universe. The law of attraction will take hold of that powerful signal and return those pictures back to you, just as you saw them in your mind.

المالي والمعلقة المعلقة ومعاضي المعلقة المعلقة

Service Control of the Control of th

م تقى جوانبول ^{لا}

تجسم فکری اس لیے اتن طاقتور ہے کہ جب آپ اپنی من چاہی چیزوں کا تصور کرتے ہیں تو دراصل آپ کے خیالات اور احساسات ایسے ہوجاتے ہیں کہ جیسے وہ چیز ابھی ہے آپ کومل گئی ہو ہجسم فکری من چاہی تصویروں پر خیالات کا طاقتور ارتکاز ہے جس ہے احساسات بھی اتنے ہی طاقتور پیدا ہوتے ہیں۔ جب آپ ایسا کررہ ہوتے ہیں تو دراصل آپ ایک بہت طاقتور فریکونی کا مُنات میں بھیج رہے ہوتے ہیں اور کشش کا قانون اسی فریکونی کے مطابق وہ تصویریں آپ کوھیتی صورت میں لوٹادیتا ہے۔

Visualization کے نقصانات

لیکن ریسری کے نتائج بین کہ Visualization کے پچھ نقصانات بھی ہوسکتے ہیں۔ایک سٹری سے معلوم ہوا کہ خوش کن قسم کی Fantasy میں مگن ہونے سے کام کرنے کیلئے درکارتوانائی کم ہوجاتی ہے۔ ایک دوسری سٹٹری میں معلوم ہوا کہ جن طلبہ نے آغاز میں اپنی اچھی کارکر دگی کے مطابق Visualize کیا ان کا کارکر دگی کم ہوگئی۔اسی طرح ایک اورسٹٹری میں معلوم ہوا کہ Visualization کے نتیج میں خیرات دینے کا جذبہ کم ہوگئی۔

حاصلِ کلام میر کہ لاء آف اٹریکشن کی علمی بنیادیں سخت مخدوش ہیں اور میر محض مختلف ذہنی محدودات کا پیدا کیا ہواسراب ہے جس کے پیچھے بھا گنے کے مکنہ نقصانات خاصے زیادہ ہیں۔

Z.M

دبادآ مر الاعامان

المات

انتواقة

فلات جي ا الإكدام ا

البالبا

خایک اور وج تفرقع موالت الای

العن الوحاصل المبرش بحوار كجھ وصاحتيں

کیاموٹیویشنل سپیکرزدھوکے باز ہیں؟

پہلے ابواب میں بیرواضح کرنے کی کوشش کی گئ ہے کہ مروجہ Success Literature بالعموم نادرست اور مبالغہ آمیز دعووں پر مشمل ہے اور اسکی افادیت مشکوک ہونے کے ساتھ ساتھ اس کے کئی ممکن نقصانات بھی ہیں۔ تاہم آگے بڑھنے سے پہلے ایک بات کی وضاحت ضروری ہے کہ ایسانہیں کہ تمام موٹیویشنل پیکرز الربات ہے آگاہ ہونے کے باوجوداس کا پر چار کیے جارہے ہیں۔ میرا گمان ہے کہ ان کی اکثریت اس بات سے واقف ہی نہیں کہ وہ جن چیزوں کا پر چار کیے جارہے ہیں وہ مبالغے پر مبنی ہیں اور ان کے ممکنہ نقصانات بھی ہیں۔ میں ذاتی طور پر پھھا لیے لوگوں کو جانتا ہوں جو بڑے خلوص سے یہ بچھ کر اس لٹر پچر کا پر چار کررہے ہیں کہ اس طرح وہ لوگوں کی زندگی میں تبدیلی پیدا کررہے ہیں۔ انکے خلوص کی نا قدری نہیں کہ جانی جانے ہیں کہ اس طرح وہ لوگوں کی زندگی میں تبدیلی پیدا کررہے ہیں۔ انکے خلوص کی نا قدری نہیں کہ جانی جائے۔

 کھ نقصانات بھی ہوسکتے ہیں۔ ابرا کرنے کیلئے در کارتوانال امرا کار کردگی کے مطابق عمالیۃ کار کردگی کے مطابق Visualization

محض مخلف ذاتن محدودا^{ما له} در سير رہنا،ان کی مانگ پیدا ہونا،اس مانگ کو پورا کرنے والے اداروں اورافراد کا پیدا ہونا اور مشہور ہوجانا، پُر انہی نظریات وخیالات کا ہمارے جیسے ملکوں میں برآ مد ہونا اور مشہور ہونا۔۔۔ بیرسب بھی بالکل فطری تا۔ (پید Sequence بہت Sequence ہے۔ اصل صورت حالات اس سے یقینا بہت زیادہ پیچیدہ ہے تا ہم ہمارے مقعد کیلئے فی الحال بہی کافی ہے۔ برسبیل تذکرہ، میرااس Sequence کودریافت کن اور بہت سے قارئین کواس کوار کادرست معلوم ہونا بھی ذہن کے محدودات کا کمال ہے)۔

موثيويشنل سپيکنگ پراعتراض کيول؟

یماں سوال میہ پیدا ہوتا ہے کہ اگر سب ایما ہی فطری ہے اور موٹیویشنل پیکرز بھی خلوص کے ساتھ اپنے کام میں مصروف ہیں تو پھراس پراعتراض کرنے اور اس کا رد کرنے کی کیا ضرورت ہے؟ اول تو کسی کے خلوص کے ماتھ کچھ کرنے سے بیدا زم نہیں آتا کہ وہ جو پچھ کرر ہا ہے اسکا کوئی فائدہ بھی ہے یا اس کا کوئی فقصان منہیں۔ اسکا خلوص ، اس کے بارے میں ہماری رائے پر تو اثر انداز ہوتا ہے مگر اس کے کام کے نمانگ پر نہیں۔ اسکا خلوص ، اس کے بارے میں ہماری رائے پر تو اثر انداز ہوتا ہے مگر اس کے کام کے نمانگ پر نہیں۔ دوم مید کہ بالکل ای طرح کسی چیز کے بارے میں مید معلوم ہوجانے سے کہ وہ کیوں اور کیسے ہور ای ہے، بیدان منہیں آتا کہ وہ صحیح ہور ہی ہے۔ البتہ میہ ہوسکتا ہے کہ ایسا کرنے والے کے بارے میں ہماری رائے ذرا زم ہوجائے۔ اس لیے میں موٹیویشنل سپیکرز کو کسی حد تک قابلِ رعایت تو سمجھتا ہوں مگر جن تصورات پر پچھلے ابواب میں تنقید کی گئی ہے وہ میری رائے میں غلط یا مبنی برمبالغہ اور خطر ناک ضرور ہیں۔
تصورات پر پچھلے ابواب میں تنقید کی گئی ہے وہ میری رائے میں غلط یا مبنی برمبالغہ اور خطر ناک ضرور ہیں۔

معروف تصورات کورد کرنے سے پیدا ہونے والے سوالات

ان تصورات کورد کرنے سے پکھ سوالات البتہ ضرور پیدا ہوتے ہیں۔ کا میابی کے معروف تصور کے رد پر تو زیادہ لوگوں کو شایداعتراض نہیں ہوگالیکن قسمت کی حاکمیت کے نظریے کی تائیداور Optimism پر نتھید کے سے پیدا ہونے والے سوالات کے جوابات دینا ضروری ہے۔ یہ جوابات اگر چے متعلقہ ابواب ہیں د کب

بان لین ان مربع الم

くOptimism くなけしより

باغ اور بس ما يوكر نبل مي ايسانېيس

نففات کے نتائج

داد ش آیا ہے، آ

اے کوئی چیز

التنبيل مجفتا كه

لأوده محنت كرنا حجي

ارا العاريد ہے ورنه ·

البات كرقمة مئ الناري

گئت کے کن چاہے: اسکار

البريكرا بيئ قسمت الاراقي انسان ايخ الأب جوانسان ايخ

ما کین ان کودوبارہ بیان کرنا ضروری ہے تا کہ میر انقطہ نظر پوری طرح واضح ہو سکے۔ تست کی حاکمیت کے نظر بے پراعتر اضات

Optimism پر تنقیداور انسان کے خود اپن قسمت کے مالک ہونے کے بجائے قسمت کی حاکمیت کے نظرے کی تائید پر سیاعتراض کیا جاسکتا ہے کہ اس کا مطلب سیہ کہ حالات کو بدلنے کوئی کوشش ہی نہ ک مائے اوربس مایوس ہو کے بیٹھ رہا جائے کیونکہ ہونا تو وہی ہے پہلے سے قسمت میں لکھا جاچکا۔لیکن میرے نال میں ایانہیں ہے۔ تنقید صرف حدسے بڑھی ہوئی امید پرستی پر کی جارہی ہے جو-جیسا کہ مختلف تحقیات کے نتائج سے معلوم ہوتا ہے -- خطرناک ہوسکتی ہے، ورنہ امید تواس ترکیب کا جس سے انسان وجود میں آیا ہے، ایک جزولا یفک ہے۔ بقول احمد جاویدصاحب مایوی تو انسانی Perspective میں سرے سے کوئی چیز ہی نہیں ہے کیونکہ انسان مایوس ہونا جانتا ہی نہیں۔اسی طرح سے میں اس خیال کو بھی درست نہیں سمجھتا کہ اگر انسان کو بیہ بتایا جائے کہ ضروری نہیں کہتمہاری محنت سے تمہاری قسمت بدل جائے كاتوده محنت كرنا جچور دے گا۔ دراصل محنت كا صرف دنياوى خوشحالى كے حصول كاايك ذريعه ہونے كاتصور نبتاً جدیدہے ورنہ تاریخی طور پر تو محنت کا تصور نتائج سے قطع نظر ایک اخلاقی قدر کا رہا ہے۔ انسان فطری داعیات کے تحت محنت کرتا ہی رہے گاتا ہم اگروہ قسمت کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھتا ہوگا تو نہ تواپنی منت کے من چاہے نتائج ملنے پر گھمنڈی اور بے حس ہوگا اور نہ ہی من چاہے نتائج نہ ملنے پراپنی نظروں سے -625

ا می کرمیرون توریکی این کرمیرون توریکی این کرمیرون توریکی این کرمیرون توریکی کرمیرون توریکی کرمیرون توریکی کرم

جانب ہے گائی اور Interventions ہر دوصور توں میں اس چیز پر کوئی فرق نہیں پڑتا کہ آپ کی کامیابی اور ناکامی کا انحصاران فیکٹر زیر ہے جو آپ کے بس سے باہر ہیں ۔قسمت کی حاکمیت کے نظریے کی خوبصور تی یہ کہ اس کا زور قسمت کے معمار ہونے کے نظریے کے برعکس Outcome یا نتیجہ پر نہیں بلکہ Process یا عمل پر ہے۔ آپ کو کامیابی نہیں ملی لیکن آپ نے محنت کی ہے تو اپنا سر بلندر کھ سکتے ہیں کیونکہ Outcome یا خصاران چیز وں پر تھا جو آپ کے بس سے باہر تھیں۔

کیا کامیابی کے کوئی عمومی اصول ہیں؟

ایک اور اہم نکتہ جو پیچے اخذ کیے گئے نتائج کی روشی میں پیدا ہوتا ہے وہ یہ ہے کہ اگر کامیابی اور ناکائی Random ہواور کامیابی کے معیارات بھی ہر کسی کسلئے مختلف عادات اور کامیابی کے نام نہاد محمولی "اصول" بھی بریکار ہیں کہ یہ مختلف عادات اور کامیابی کے درمیان ایک درمیان ایک کشاول بھی بریکار ہیں کہ یہ مختلف عادات اور کامیابی کے درمیان ایک خیالی مناول بھی بریکار ہیں اس کی تھوڑی سی وضاحت کی ضرورت ہے۔ فرض خیالی دراخذ کیے گئی ہیں۔ اس کی تھوڑی سی وضاحت کی ضرورت ہے۔ فرض کر لیجئے کہ یہ اصول کسی" کامیاب" آدئی نے خود اپنی زندگی سے اخذ کیے ہیں تو بالکل ہی نا قابلِ اعتبار ہیں کیونکہ اپنے کہ یہ اصول کسی "کامیاب" آدئی نے خود اپنی زندگی سے اخذ کیے ہیں تو بالکل ہی نا قابلِ اعتبار ہیں کیونکہ اپنے بارے میں سوچتے ہوئے ایک اور Self Esteem بھی انسان کی سوچ پر اثر انداز ہونا شروع ہوجا تا ہے جسکو جھا کہ دوری طور پر Self-serving Bias بڑھانے کے میں کو کامیابوں کو قابلیت کا اور نا کامیوں کو حالات کا نتیجہ بھے متار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم رکھنے کیلئے کمیوماً اپنی کامیابیوں کو قابلیت کا اور نا کامیوں کو حالات کا نتیجہ بھتار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم رکھنے کیلئے کموماً اپنی کامیابیوں کو قابلیت کا اور نا کامیوں کو حالات کا نتیجہ بھتار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم کو کھنے کیلئے کموماً اپنی کامیابیوں کو قابلیت کا اور نا کامیوں کو حالات کا نتیجہ بھتار ہتا ہے۔ اس گمان کو قائم کر کھنے کیلئے کموماً اپنی کامیابوں کو قائم کیا کو میاب

کامیابی کے چھ /سات/ دس Steps 'قسم کی چیزوں سے مجھے صرف اس لیے ہی اختلاف نہیں کہ وہ بیکار ہیں اور جن پر عمل سے کسی کوفائدہ نہیں ہوگا بلکہ اس لیے بھی که زندگی کی خوبصورتی اسکی پیچیدگی، بے یقینی بے کرانی، ہمہ جہتی اور تموج میں ہے۔ اسے کسی Linear راستے پر چلانے کی کوشش اکثر ناکام رہتی ہے اور اسکے حسن کو بھی گہنا دیتی ہے۔

الالمراسي بونا في المالكادر سن بونا في المالكادر سن بونا في المالكادر سن بونا في المالكادر على المالكاد المالك

viewed Journal

ران کیاجا تا ہے کہ es

عہلاں فیلڈ کے مام ابقہ ہوئی ہے تواسے

الالالمه لين چاہيے۔)

ادبرگردب ہم کسی کا م لافعومیات کی وجہ ہے

Body Illusid

الماع فمندي پيرا بوق الاغ فمويمت موجر كا

Scripping Dobe

انان پر Selective Perception استعال کرتا ہے یعنی وہ ان واقعات کو یا در کھتا ہے جن سے اسکے المال المرست مونا ظاہر موتا موجبان وا تعات كو مجلا ديتا ہے جن سے اسكے خيال كا غلط مونا ظاہر موتا ال بیاں اور اگر کسی نے برعم خویش کا میاب لوگوں کی زندگی کا مطالعہ کر کے اخذ کیے ہیں تو بھی نا قابلِ اعتبار ہیں ہو۔ اور اگر کسی نے برعم خویش کا میاب لوگوں کی زندگی کا مطالعہ کر کے اخذ کیے ہیں تو بھی نا قابلِ اعتبار ہیں ہوں۔ کوئار آپ کسی کی بوری زندگی کا مطالعہ کرہی نہیں سکتے۔ آپ کے پاس تمام معلومات ہوتی ہی نہیں، اور ماری معلومات کے بغیراور کسی فول پروف Methodology کے بغیر محض الل ٹپ کسی کی زندگی مطالع ے بونا کج افذ کیے گئے ہوں تقریباً یقین ہے کہ ان پر بہت سے Biases اثر انداز ہوئے ہوں گے۔ (یمان ضمناایک اور بات بھی کرنی ضروری ہے کہ ریسر چ یوں ہی الل ٹینہیں ہوتی بلکہ پہلے اسکواس طرح زرائن کیاجاتا ہے کہ Biases اس پر کم سے کم اثر انداز ہو سکیں۔مزیدیہ کہ قابل اعتبار ریسرچ عموماً Peer Reviewed Journals میں شائع ہوتی ہے۔ یہوہ جرنلز ہوتے ہیں جہاں کسی ریسرچ کوشائع کرنے ے پہلے اس فیلڈ کے ماہرین سے Assess کروایا جاتا ہے اور اگروہ کہیں کہ ہاں یہ ریسرج بظاہر ٹھیک طریتے پر ہوئی ہے تواہے Publish کیا جاتا ہے۔ لہذاکس ریسرچ کے نتائج پر اعتبار کرنے سے پہلے یہ يزير د كيه لين چاہيے۔)

اليديك جب بم كى كامياب آدى ميں كچھ خصوصيات ديكھتے ہيں توسوچتے ہيں كہ بونہ بواسے كاميا بي ضرور الی نصوصیات کی وجہ سے ملی ہے۔ یہ ایک طرح کا فریبِ خیال ہے جے نیم طالیب Swimmer's Body Illusion کہتا ہے کیونکہ جبیبامیں نے امید پرسی کے متعلق اشارہ کیا تھا کہ ضروری نہیں کہ امید پائا ہے محمندی پیدا ہوتی ہوعین ممکن ہے کہ صحتندی سے امید پرستی پیدا ہوتی ہو۔ یہ جھی ممکن ہے کہ پیمض ایک ایک خصوصیت ہوجہ کا کا میابی یا ناکا می کے ساتھ سرے سے کوئی تعلق نہ ہو۔

Rolf Dobelli کی وضاحت کرتے ہوئے لکھتا ہے:

When I ask happy people about the secret of their contentment, I often hear answers like 'You have to see

AND TEXUED الميت كالمرابات المالية Messal Late - Fit O Michigan State of the of the of

> ي ہے كما كركام إلى الدال باتو چركاميال كالاللا ت اور کامیابی کے روبانابکہ نماحت كي ضرورت بال ي توبالكل بى نا قالم المبالم شرانداز هوناشرون والوجاب Self Esteem الكمان وقائر كخبة مجمه صرفال كسى كوفائده نبين

ميد تي به بنه

14 Hair 1

the glass half-full rather than half-empty.' It is as if these individuals do not realise that they were born happy, and now tend to seethe positive in everything. They do not realise that cheerfulness - according to many studies, such as those conducted by Harvard's Dan Gilbert - is largely a personality trait that remains constant throughout life. Or, as social scientists Lykken and Tellegen starkly suggest, 'trying to be happier is as futile as trying to be taller.' Thus, the swimmer's body illusion is also a self-illusion. When these optimists self-help books, the illusion treacherous. That's why it's important to give a wide berth to tips and advice from self-help authors. For billions of people, these pieces of advice are unlikely to help. But because the unhappy don't write self-help books about their failures, this fact remains hidden.

جب میں خوش لوگوں سے ان کے اطمینان کاراز بوچھتا ہوں تووہ کچھاس طرح کے جواب دیتے ہیں کہآپ کو امید پرست ہو کر گلاس کو آدھا خالی کے بجائے آدھا بھرا ہوا دیکھنا چاہیے۔ بول لگتا ہے کہ ان لوگوں کومعلوم ہی نہیں کہ چونکہ وہ پیدا ہی خوش مزاج ہوئے تھے اس لیے وہ ہر چیز کا مثبت پہلور مکھتے ہیں۔ یوں لگتا ہے کہ انہیں معلوم ہی نہیں کہ متعدد تحقیقات کے مطابق خوش مزاجی عام طور پربعض انسانوں کی شخصیت کا حصہ ہوتی ہے جوتمام عمر کم وہیش ان کے ساتھ رہتی ہے۔ اسی لیے پچھسا جی سائنسدان توبیجی کہتے ہیں کہ خوشی میں اضافے کی کوشش قدمیں اضافے کی کوشش کی طرح ہی ہے کارہے۔ ای لیے بیفریپ خیال دراصل خودفریبی بھی ہے۔ اور جب اسطرح کے امید پرست سیاف ہیلپ کتابیں لکھتے ہیں تو بیخودفرین ایک طرح سے دھوکہ دبی بھی بن جاتی ہے۔اس کیے

الرح كالمالح

البكارين ج

الرزوري بي

الأحيل أز

8 = 10 Pill

المان كم سنندوا والمرابع المرابع

ساف ہیلپ منصفین کے مشوروں سے نیج کے ہی رہنا چاہیے۔ اربوں لوگوں کو ان مشوروں سے کوئی فائدہ نہیں ہونے والالیکن چونکہ قنوطیت پیندا پی ناکامیوں مے متعلق ساف ہیلپ کتابیں نہیں لکھتے اس لیے یہ حقیقت عیال نہیں ہویاتی۔

مرحله واركامياني

اکر پیکر دھزات اپنی ' دعقیق' کی بنیاد پر کامیا بی کے صرف عمومی اصول ہی بیان کرنے پراکتفائیس کرتے ہیں۔
بلکہ کامیا بی کے مرحلہ دار نسخ بھی تجویز کرتے ہیں جو کہ ظاہر ہے انہی اصولوں کی طرح بے کارہوتے ہیں۔
ال طرح کی کامیا بی کے چھا سات/ دس Steps 'قشم کی چیز دل سے مجھے صرف اس لیے ہی اختلاف نہیں
کہ دوہ بے کار ہیں جن پر عمل سے کسی کوفائرہ نہیں ہونے والا بلکہ اس لیے بھی ہے کہ زندگی کی خوبصورتی اسکی
پیچیدگی ، بے یقینی ، بے کرانی ، ہمہ جہتی اور تموج میں ہے اسے کسی Linear راستے پر چلانے کی کوششیں اکثر
باکام تو ہوتی ہیں ، اس کے حسن کو گہنا بھی دیتی ہیں۔

مغالطول کی ایک بنیا دی وجه

تقیقت پہ پردہ پڑے دہنے کی ایک وجہ یہ بھی ہے کہ اکثر کامیاب پیشہ ورموٹیویشنل پلیکرز کی ابتدائی زندگی بہت عمرت میں گزری ہوتی ہے لیکن اپن تحریروں اور تقریروں کی بدولت وہ نہ صرف مناسب دولت بلکہ انجی خاصی شہرت بھی کما لیتے ہیں۔اس سے انہیں یقین ہوجا تا ہے کہ ہرکوئی ای طرح اپنے حالات بدل سکتا ہے۔ان کے سننے والے بھی جب انئی کہانی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا مارٹینیں روک سننے والے بھی جب انئی کہانی سنتے ہیں تو انہیں یقین آنا شروع ہوجا تا ہے کہ واقعی غربت کمی کا مارٹینیں روک سنتی اور انسان اپنے حالات خود بدل سکتا ہے۔ تا ہم وہ یہ بھول جاتے ہیں کہ موٹیویشنل پلیکر بنااکثر کاموں سے آسان ہے اور اس میں کامیابی کا امکان باقی کاموں کی نسبت زیادہ ہے کوئکہ اس کے فریدار بہت ہیں۔موجودہ و نیا میں دولت قریب قریب عزت کا اکیلا معیار سمجھ لی گئی ہے لہذا ہر کوئی اے فریدار بہت ہیں۔موجودہ و نیا میں دولت قریب قریب عزت کا اکیلا معیار سمجھ لی گئی ہے لہذا ہر کوئی اے کہ وہ لامحد ودودولت کما سکتا ہے۔لہذا جو بھی خواب فروڈی شروع

these happ

They

man)

cons

and '

futile

write

treac

berth billio

help.

book

جواب

وارتكفنا

Ly1

ہیں کہ

<u>بول</u>

1~

ئز ر<u>ه</u>

SIC

نابن

10

کردے اس کے پاس خریداروں کا بجوم لگ جاتا ہے۔ اس کے برعکس کسی بھی حقیقی کام، فرض کر لیجئے ایک ہوٹی شروع کر کے چلانے کیلیے اس سے کئی گنازیادہ مہمارت، محنت، وسائل اورخوش قسمتی چاہیے ہوتی ہے۔ خصوصیات اور کا میا بی کا تعلق – ایک اور بنیا دی خلطی کامیاب لوگوں کی زندگی کے مطالع سے اخذ کیے گئے کامیابی کے اصول اس لیے بھی نا قابل اعتبار ہیں کہ اس طرح کے مطالع میں کامیاب لوگوں کی عادات سے موازنہ کیا ہی نہیں جاتا۔ اس طرح کے مطالع میں کامیاب لوگوں کی عادات کا ناکام لوگوں کی عادات سے موازنہ کیا ہی نہیں جاتا۔ نسیم طالیب اسے یوں واضح کرتا ہے:

Numerous studies of millionaires aimed at figuring out the skills required for hotshotness follow the following methodology. They take a population of hotshots, those with big titles and big jobs, and study their attributes. The look at what those big guns have in common: courage, risk taking optimism, and so on, and infer that these traits, most notably risk taking help you to become successful. You would also probably get the same impression if you read CEOs' ghostwritten autobiographies or attended their presentations to fawning MBA students.

Now take a look at the cemetery. It is quite difficult to do so because people who fail do not seem to write memoirs, and, if they did, those business publishers I know would not even consider giving them the courtesy

ایک تحقیق کے نتائج سے معلوم ہوا ہے که موٹیویشنل معلوم ہونے والے بالکل احمقانه اور بے معنی اقوال کو ان لوگوں نے صحیح سمجھا اور متاثر کن کہا جن کی ذہانت کم تھی۔

Sedit).

illure,

useful

on of a

quent rd of

d the

n, et There

truly actor:

امارت ا

مشہور لو مشتر کے

مندی، خه

نه سهر کا

باال

اب ذر تونا کام

كازيم

of a returned phone call (as to returned e-mail, fuhgedit). Readers would not pay \$26.95 for a story of failure, even if you convinced them that it had more useful tricks than a story of success. The entire notion of biography is grounded in the arbitrary ascription of a causal relation between specified traits and subsequent events. Now consider the cemetery. The graveyard of failed persons will be full of people who shared the following traits: courage, risk taking, optimism, et cetera. Just like the population of millionaires. There may be some differences in skills, but what truly separates the two is for the most part a single factor: luck. Plain luck.

امارت اور شہرت پیدا کرنے والی خصوصیات جانے کیلئے عموما یہ کیا جاتا ہے کہ امیر اور مشہور لوگوں کا ایک گروہ لیا جاتا ہے اور وہ خاصیتیں تلاش کیجاتی ہیں جو ان سب میں مشہور لوگوں کا ایک گروہ لیا جاتا ہے اور وہ خاصیتیں تلاش کیجاتی ہیں کہ چونکہ حوصلہ مشرک ہوتی ہیں۔ ایسی سٹر پر جنچ ہیں کہ چونکہ حوصلہ مندی، امید پرسی اور خطرات مول لینے کی عادت ہی ان کی امارت وشہرت کی وجہ خصوصیات خاص طور پر خطرات مول لینے کی عادت ہی ان کی امارت وشہرت کی وجہ ہوئے یا آئی ایم ہے۔ کامیاب منتظمین کی دوسروں ہے کھوائی ہوئی آپ بیتیاں پڑھتے ہوئے یا آئی ایم بیا اب خرا ایک نظر بنا کا می کے قبرستان پر بھی ڈالیے۔ لیکن یہ آپوالیا ہی تاثر ملے گا۔ اب ذرا ایک نظر بنا کا می کے قبرستان پر بھی ڈالیے۔ لیکن یہ آسان نہیں ہوگا کیونکہ اول تونا کام لوگ اپنی یا دواشتیں تھے ہی نہیں اورا گرکھیں بھی تو پبلشر حضرات انکوفون کرنے تونا کام لوگ اپنی یا دواشتیں تھے ہی نہیں اورا گرکھیں بھی تو پبلشر حضرات انکوفون کرنے کی دونکہ ایک کوئی کہانی پڑھنے کیلئے گھییں اعتبار یہ پیچانو سے ڈالر نہیں خرچ کرنے والے چاہے آپ انکوجتنا بھی قائل کریں کی تھی ساعتار یہ پیچانو سے ڈالر نہیں خرچ کرنے والے چاہے آپ انکوجتنا بھی قائل کریں کوئی کھی تا کا می کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے کھی سے آپ انکوجتنا بھی قائل کریں کوئی کھی تا کا می کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے کھی سے تاریخ کیلئے کی کوئی کھی تا کا می کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے کھیں اعتبار میں بیان کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے کھی سے کھی تا کا می کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے کھی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے کھی کوئی کھی تا کا می کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے کھی کی کوئی کہانی پڑھنے کیلئے کھی کوئی کھی کوئی کہانی پڑھی کیلئے کی کوئی کہانی پڑھی خالے کیا ہے کہانی پڑھی کا کی کوئی کہانی پڑھی کے کیلئے کیلئے کیا گوئی کھی کوئی کہانی پڑھی تا کیل کھی کی کوئی کہانی پڑھی کیا گھی کی کوئی کہانی پڑھی کیلئی کیل کیلئی کیلئے کیلئے کیلئے کیلئے کیلئے کوئی کھی کھی کوئی کھیل کیل کیلئی کوئی کھی کھی کیلئے کیل کھی کوئی کھی کوئی کھی کوئی کھی کوئی کھی کے کھی کھی کھی کوئی کھی کوئی کھی کوئی کھی کھی کوئی کھی کے کھی کوئی کھی کوئی کھی کے کوئی کھی کوئی کھی کوئی کھی کوئی کھ

july pl

۱۷ قائرااقباریا از درکیای نروا

> Numero the skill method with bi

The 100

courage, these tra successf

impression autobiog fawning

Now take to be know woo

کہاں میں کامیابی کسی کہانی سے زیادہ مفیدتر کیبیں موجود ہیں۔ در حقیقت آپ بیتاں لکھنے کا مقصد ہی بعض خصوصیات اور کامیابیوں کے در میان بلا ثبوت سبب اور نتیج کا تعلق قائم کرنا معلوم ہوتا ہے۔ لیکن اگر آپ ناکام لوگوں کے قبرستان پر نظر ڈالیس تو وہاں بھی امیروں کے گروہ کی طرح آپ کو امید پرستی، حوصلہ مندی اور خطرات مول لینے والے بہت سے ل جائیں گے۔ کامیاب اور ناکام لوگوں کے در میان مہارتوں کا پچھ فرق شاید ہوتا ہولیکن ان کے در میان فرق کرنے والی اصل چیز صرف اور صرف قسمت ہے!

کسی عادت کے متعلق بید دعویٰ کہ اس سے کامیا بی پیدا ہوتی ہے صرف اس صورت میں کیا جاسکتا ہے جب وہ عادت کامیا ب لوگوں میں بھی نہ پائی جائے ۔لیکن ناکام لوگوں کی نہ پائی جائے ۔لیکن ناکام لوگوں کی نہ پائی جائے ۔لیکن ناکام لوگوں کی کہانیوں کوالی کور تج ملتی ہی نہیں کہا نکا مطالعہ کیا جاسکے نہ انکے مطالع میں کسی کور کی ہے ۔ تاہم اگر ہم اپنے اردگر دنظر دوڑ ائیں تو راج مزدوروں سے لے کررکشہ ڈرائیوروں تک انتھا محنت ہظم وضبط اور حوصلہ مندی سمیت قریب قریب تمام ہی مبینہ طور پر امارت خیز اوصاف سے متصف غریب لوگوں کود کھی سکتے ہیں۔

کیا کامیابی کا کوئی عمومی تربیت کار ہوسکتا ہے؟

کامیابی کے ''اصولوں'' کی طرح میری رائے میں کوئی ایسا Coach بھی نہیں ہوسکتا جو ہر پروفیشن کے لوگوں کوکامیابی کے گربتا سکے۔ زیادہ سے زیادہ یہ ہوسکتا ہے کہ متعلقہ پروفیشن کا کوئی آدمی اسی پروفیشن کے لوگوں کامیابی کی کوشش کے کوئی میں دے سکے۔ تاہم یا در ہے کہ یہ بھی محض ایک کوشش ہوگی جو کامیابی کی ضانت نہیں ہے۔

برآ ں مزید، جیسا کہ بحث ہو چکی ہے کہ اول تو کا میابی کے کوئی عمومی اصول اور مشورہ کار ہونہیں سکتے۔ بالفرض محال اگر ہوں بھی تو اسکا امکان کم ہے کہ ان کو سننے والوں کو کسی قشم کا فائدہ ہوتا ہو۔ دیکھا بیا گیا ہے کہ جولوگ

المروبون المال ال

ابسابق سيف

وز كن كها جن كى ذ

lle Goodman

elf-help gun

الادباری حقیقہ گفتاری ہے رکھتی

emails

people

ntable mist l

f their

licy if

n with

کی موٹیو شنل پیکیر سے رجوع کرتے ہیں وہ اکثر وہی ہوتے ہیں جو پہلے بھی کر چکے ہوتے ہیں۔ بعض رکودں کے مطابق توسیف ہیلپ کے 80 فیصد گا بک بار بار پلٹ کرآنے والے ہی ہوتے ہیں۔ بیروہ لوگ ہوتے ہیں۔ یہ وہ لوگ ہوتے ہیں۔ یہ وہ لوگ ہوتے ہیں۔ یہ وہ لوگ ہوتے ہیں جن کوالی با تیں سننے کا چسکا لگ جا تا ہے اور واقعی کی قشم کا حقیقی کام کرنے کے بجائے ایک خوش کی خوش کی خوش کی باتوں سے متاثر ہونے میں معلوم ہوتا ہے کہ کچھ کی فران نہ کو بات کی کی کا بھی ہے۔ حال ہی میں (نومبر 2015) شائع ہونے والے ایک شخصیت کے نتائے سے معلوم ہونے والے بالکل احمقانہ اور بے معنی اقوال کوان لوگوں نے سے سمجھا اور متاثر کن کہا جن کی ذوائت کم تھی۔

ایک سابق سیف ہیلپ مصنفہ کے اعترافات

Michelle Goodman یک سابقه سیلف بهیلپ مصنفه اور سپیکر ہیں۔ انہوں نے ایک بہت عمدہ آرٹیکل Michelle Goodman کی سانہوں نے بڑی تفصیل سے Confessions of a failed self-help guru کی حقیقت سے بردہ اٹھا یا ہے۔ اس کا سب سے زیادہ چشم کشا حصہ کا میا بی کے عموی ٹوٹکوں کے متعلق ہی ہے۔ کھتی ہیں:

When the recession hit, my inbox filled with emails from people facing foreclosure and bankruptcy. People with unfathomable health problems and insurmountable piles of medical bills. One career advice columnist I knew had received letters from people asking if their family still could collect on the life insurance policy if the letter-writer committed suicide.

After one of my bookstore appearances, a woman with short gray hair who resembled my mother approached me, her contorted face the embodiment of all those

المرابعة ال

ئ نبیں ہو کی اور پر البتارات کی مادیات کے مادیات کی مادیات کی اور کا البتاری کی مادیات کی مادیا

ع مف غرب الله



desperate emails. She had been out of work a year and was out of employment ideas. She was also worried about paying her mortgage the next month.

I ran through my usual spiel about the hidden job market, interim freelance work, networking strategies for job hunters over 50. She spoke slowly, mournfully, shooting down each suggestion, insisting she'd already tried them all.

It worried me that people in such dire straits would tap a stranger they stumbled upon online or in a bookstore for legal, financial, or mental health advice. These were questions to which the only responsible answer was, "You should really talk to a qualified professional about that." It's not that I didn't want to help. It's just that I didn't know how.

"I don't really have anyone to talk to about this," the woman continued, the small bookstore now empty save for the two of us and the event coordinator, who looked to be closing up shop. "I live alone. And nobody cares." The conversation limped along like this for some time, fruitless, hopeless. I suggested a couple sliding scale counseling services and she shot those down, too. I left the bookstore desperate to sleep.

ہرکسی کا دولت کے پیچھے اندھا دھند بھاگنا غیر فطری ہے اور لوگوں کو اس پراکسانا قابلِ مذمت۔ میں انسانوں کیلئے صرف ایک بلند کردار اور مسلمہ اخلاقی خوبیوں کے حامل انسان کا آئیڈیل تسلیم کرتا ہوں جس کا حصول دولت کے ساتھ اور اس کے بغیر دونوں طرح ممکن ہے۔

I was starting to feel irresponsible, like the only way I could keep doing this was to forget about all the people my one-size-fits-all platitudes couldn't help. But with coachology comes great responsibility. Responsibility to offer advice you know works, preferably advice you've put to the test yourself. Responsibility to rise above bullshit artistry. Responsibility to not try to solve people's problems you are in no way equipped to fix.

Advising others on how to steer their professional lives and livelihood was a job I no longer wanted. This wasn't just a crisis of skills or cash flow; it was a crisis of conscience.

I'd reached the fork in the road. It was time to make a choice: I could embrace a life of gurudom, assuming a slicker, more polished persona, selling what I knew and faking my way through what I didn't. Or I could return to the quieter, simpler life of a freelance writer. Essentially, I could go Chopra or I could go home.

I chose to go home.

\$

_

ے کہ

بك

5.6%

بي چلتي

بى ۋىھ

5/0%

1. 32.37 (8%)

جب معاشی بحران کا آغاز ہوا تو میرے پاس بیاری، بدحالی اور دیوالیے کے شکار افراد کی اسلام کا تا تنابندھ گیا۔ میرے ایک واقف کارہم پیشہ نے بتایا کہ اسے ایسے خطوط بھی موصول ہوئے ہیں جن میں لوگوں نے اس سے بوچھا ہے کہ اگر وہ خود کشی کرلیں تو کیا ان کے اہل وعیال ان کی بیمہ پالیسی سے مستفید ہوسکتے ہیں؟ ایک بک سٹور پر ایک تقریب کے بعد میری والدہ سے مثابہ سفید ہوتے بالوں والی معمر خاتون نے مجھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مثابہ سفید ہوتے بالوں والی معمر خاتون نے مجھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مثابہ سفید ہوتے بالوں والی معمر خاتون نے مجھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مثابہ سفید ہوتے بالوں والی معمر خاتون کے مجھے آلیا جن کے بعد میری والدہ سے مثابہ سفید ہوتے بالوں والی معمر خاتون کے محمد الی سال سے بیروزگار تھیں اور آئیں کے سمجھ نہیں آرہی تھی کہ وہ روزگار کیسے حاصل کریں۔ رہن کی بیروزگار تھیں اور آئیں کے سمجھ نہیں آرہی تھی کہ وہ روزگار کیسے حاصل کریں۔ رہن کی

اگلی قسط کی پریشانی انہیں الگ لاحق تھی۔

میں نے فورا ہی پوشیدہ ملازمتوں، آزادانہ کام اور رابطہ کاری کے ذریعے ملازمت کے حصول کے متعلق اپنی رٹی رٹائی تقریر جھاڑ دی۔ انہوں نے بڑے تاسف کے ساتھ یہ که کروه پیسب پچھ پہلے ہی آ ز ماچکی ہیں میری ساری تجاویز کورد کردیا۔

مجھے سخت پریشانی ہونے لگی کہ حالات کے مارے ہوئے لوگوں نے اس طرح اجنبیوں سے راہ چلتے قانونی ،معاشی اورنفسیاتی مشورے مانگنے شروع کردیے توان کا کیا ہے گا۔ بيايس والات تقيمن كاصرف ايك بي ديانتدارنه جواب موسكتا تفاكه مجهة نبين معلوم، آپ کوکسی ایسے مخص سے پوچھنا چاہیے وہ اس بارے میں واقعی کچھ جانتا ہو۔ ایسانہیں ہے کہ میں ان کی مدد کرنا ہی نہیں چا ہتی تھی۔ مجھے داقعی اس بارے میں کچھ معلوم نہیں تھا۔ بك استوراب خالي موچكا تقااوراس ما لك بهي اب جانا چاہتا تقاليكن خاتون كي گفتگو جاری تھی۔''میری باتیں سننے والا کوئی نہیں ہے۔ میں اکیلی رہتی ہوں اور بظاہر کسی کو میری مجبور بول کی پرواہ نہیں ہے"۔ ہماری میہ مایوس کن اور بے نتیجہ گفتگو تھوڑی دیر بول ہی چلتی رہی۔ میں نے پچھ انہیں کچھ کیر بیر سروسز کی طرف رجوع کا مشورہ بھی دیالیکن انہوں نے میری یہ جویز بھی رد کردی۔ بک سٹور سے نکلتے وقت میری حالت یہ تھی کہ میں بس دھے کرسوجانا چاہتی تھی۔

میرے اندر سے ملامت شروع ہو چکی تھی۔ میں اب ان جیسے سب لوگوں طرف سے آنکھیں موند کر ہی اپنے رٹے رٹائے عموی مشوروں کا کاروبار جاری رکھ سکتی تھی۔لیکن کیول کر؟ مشورہ کار پر بہت بڑی ذمہ داری ہوتی ہے کہ وہ بے معنی سخن طرازی کے بجائے ایسے مشورے دے جو واقعی کار آمد ہوں، جن پر اس نے خود بھی عمل کیا ہونہ کہ برعم خویش اوگوں کے ان مسائل سے حل کیلئے بھی مشورے دیتا پھرے جن سے حل کی اس میں کوئی صلاحیت نہیں ہے

. die sier für architegy correct ally advice you per to the test y

with artistry. mple's problems

advising others on nd livelihood was

jut a crisis of ski

Id reached the fork doice: I could emb

sider, more polishe thing my way throu

to the quieter, sirr

Escapially, I could go Tohose to go home.

عالم اور دیا کے عالم الله APRIC STRICT

Carried States میں اب لوگوں کو ان کی عملی زندگی اور روزگار کے متعلق کوئی مشورہ نہیں وینا چاہتی تھی۔ بات اب مہارت اور آمدن سے آ گے نکل چکی تھی اور میں اپنے ہی ضمیر کے کئہرے میں مجرم بن کھڑی تھی۔

میرے لیے فیصلے کی گھڑی آن پہنی تھی۔ میں نے فیصلہ کرنا تھا کہ مجھے سیاف ہیلپ گرو کے بھیس میں ایک نوسر باز بن کر بچ اور جھوٹ کے ملغو ہے کا کاروبار کرنا ہے یا ایک فری لانسر کی پرانی زندگی کی طرف لوٹنا ہے۔ دوسرے الفاظ مجھے دیپیک چو پڑا بننے یا اپنی اصل کی طرف لوٹنے میں سے کسی ایک کا انتخاب کرنا تھا۔ میں نے اپنی اصل کی طرف لوٹنے کا فیصلہ کیا۔

مروجہ Success لٹریچر کیوں خطرناک ہے؟

مروجہ Success Literature کئر یچراس کیے بھی خطرناک ہے کہ بیدان دو چیزوں کی اہمیت کو کم کرکے دکھا تا ہے جولوگوں کی زندگی میں واقعی کوئی تبدیلی پیدا کرسکتی ہیں یعنی ایک بہتر نظام اور تعلیم ۔انسان کواکیلا این کامیابی اور ناکامی کا ذمہ دار قرار دے کرایک بہتر ساجی ،معاشی اور قانونی نظام کی اہمیت کا انکار کیا جاتا ہے جہتا ہم جیسا کہ قسمت کے کردار سے متعلق باب میں بڑی تفصیلی بحث اور خصوصاً Bill Gates کے دالد

اپنی قسمت کا مالک ہونے کا لغو نظریہ محنت کو ایک اخلاقی قدر کے مقام سے گرا کرمحض حصولِ مال کے ایک ٹول کے طور پر پیش کرتا ہے جو اگرمطلوبہ نتائج پیدا نہ کرے توبیکار ہی سمجھا جائے گا۔ اس کے برعکس قسمت کی حاکمیت کے نظریے پریقین رکھنے والا محنت کے مثبت یا منفی نتائج سے قطعِ نظر اپنی محنت کے عمل پر فخر اور اس سے خوشی کشید کرسکتا ہے۔

المراح المال المراح ال

یے ہیں۔مثال کے مائ کاان کی تعلیم کا .

عبر الحلي الحرار

الايائه فيعدا يس

^{عِکمای}رلوگ اکثر ال اکن پرموجوداعدا د و

الماجول تعليم برطاه الماجول تعليم برطاه

الزنبل بلكه پاكتنا الزنبارب پایاجان

الزربالياجاتا ہے۔

ادردوس متول ترین امریکی Warren Buffet کی گواہیوں سے یہ بات واضح کی گئ ہے، کامیابی بی غالباً سے برا کردارایک سازگار ماحول اور نظام کا ہی ہوتا ہے۔

كالعليم بكارس؟

الاطرح تسى عجيب وغريب جذبے كے تحت موٹيويشنل سپيكر زنعليم كى اہميت كو بہت كم كر كے دكھاتے ہیں۔ ال کے ہاں اس بات پر بہت زور دیا جاتا ہے کہ کامیا بی کے لیے علیم ضروری نہیں ہے اور پیکہ اکثر کامیاب لوگ یا توبالکل ان پڑھ ہوتے ہیں یا کم پڑھے لکھے ہوتے ہیں۔اس بات کوتوتسلیم کیا جاسکتا ہے کہ کاروبار میں کامیاب ہونے کیلئے تعلیم ضروری نہیں ہے لیکن بیدعوی قطعی طور پر غلط ہے کہ اکثر امیر لوگ کم پڑھے لکھے ہوتے ہیں۔مثال کے طور پر 2012ء میں فوربس میگزین نے جن 400 متمول ترین امریکیوں کی فہرست ثالغ کاان کی تعلیم کا جائزہ لیا گیا تومعلوم ہوا کہان میں سے صرف پندرہ اعشاریہ آٹھ فیصدایے تھے جن كے پاس كالح كى ذكرى نہيں تھى۔ ان بندرہ ميں سے نو فيصد نے كالج سے تعليم چھوڑى۔ گويا صرف 6 اعثارية تھ فيصدايسے تھے جنہوں نے صرف ميٹرک يا اس سے كم تعليم حاصل كى ۔ گويا بيدوعوىٰ بالكل غلط ٤ كما مرلوگ اكثر ان پڑھ يا كم پڑھ لكھے ہوتے ہيں۔اس طرح يوايس ڈيپار ٹمنٹ آف ليبر كى ويب مائ پرموجوداعدادوشارسے بالکل واضح ہے کہ آمدنی اور تعلیم کے درمیان راست تناسب پایا جاتا ہے۔ ین جول جول تعلیم بردهتی جاتی ہے آمدنی بھی ساتھ ہی بردهتی جاتی ہے۔ اور یہ بات صرف امریکہ کیلئے ہی الست نہیں بلکہ پاکستان میں ہونے والی متعدسٹریز سے بھی معلوم ہوا ہے کہ تعلیم اور آمدنی کے درمیان الست تناسب پایا جاتا ہے۔ ایک سٹڑی سے معلوم ہوا ہے کہ تعلیم کا ہراضافی سال آمدنی میں سات فیصد تک اضافہ کرتا ہے۔ اسی طرح ایک اور سٹڑی سے معلوم ہوا ہے کہ تعلیم اور غربت کے درمیان بالعکس تارب پایا جاتا ہے۔ یعنی جوں جوں تعلیم بردھتی ہے غربت کم ہوتی جاتی ہے۔ تعلیم اور آمدنی کے درمیان اتعلیم کا تعلق پوری دنیا میں مثبت ہی جوں جو ل علیم بردھتی ہے عربت م ہوی جات ہے۔ مثل تعلیم کا میں مثبت ہی ہے۔ ہر ملک میں اس تعلق کی طاقت میں تھوڑ ابہت فرق تو ہوسکتا ہے مثلاً تعلیم کا

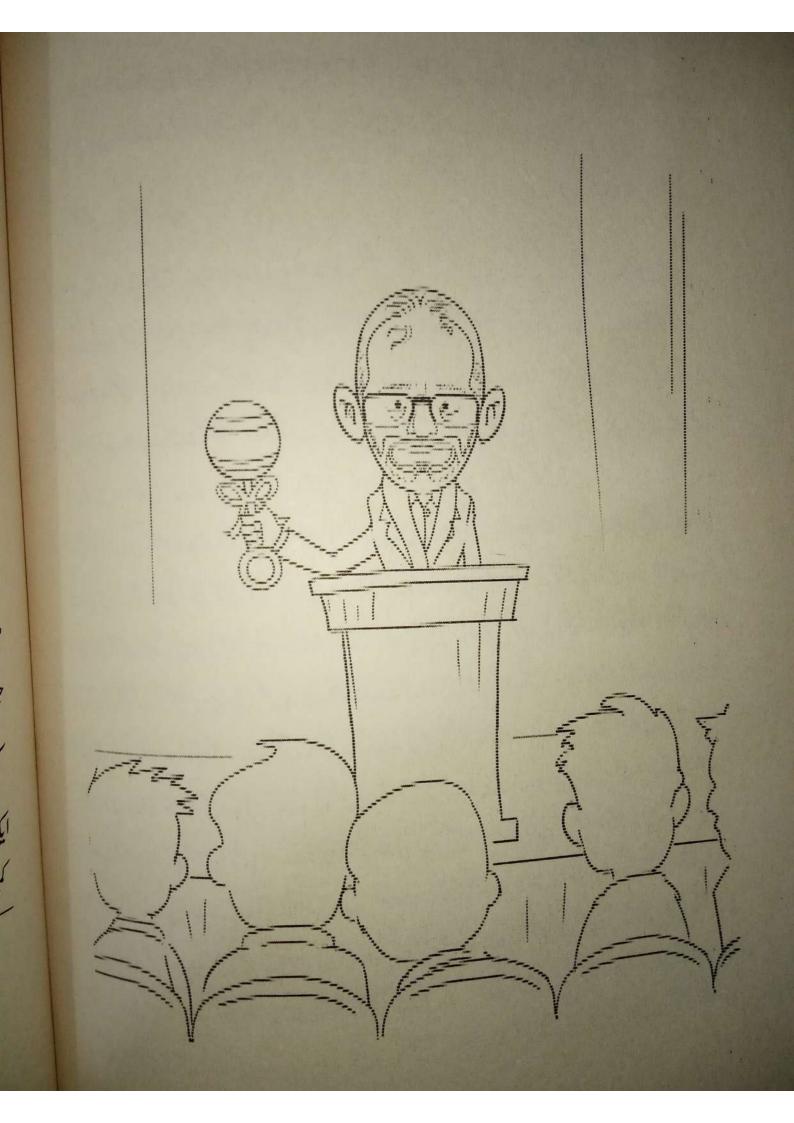
July 20

المشتيرين المراد وباركرنا كالكذاب بيك ډو پرانخ الله

ان دو چيز دن کاايمناد آلک بهتر نظام اور تعليم بالمالك وني نظام كرابيت كالفائة Bill Gates Love بك اخلاقي فلدكه

كريد ليمش كرنابي

54.5



ایک سال ایک ملک میں آمدنی میں سات فیصداضافہ کرتا ہے تو ہوسکتا ہے کہ دوسرے میں آٹھ فیصد کرے لیک سال ایک ملک میں آٹھ فیصد کرے لیکن پیعلی شاہ مثبت ہے۔ اسی وجہ سے عالمی اداروں سے لے کر ہر ملک کی سطح پر پالیسی سازوں کے لیکن پیعلی سے ایک ہے۔ اس میں سے ایک ہے۔ اس اس بات پراتفاق پایا جاتا ہے کہ تعلیم ترقی کیلیے اولین ترین ترجیحات میں سے ایک ہے۔

کاروباری حدتک بیسلیم کیا جاسکتا ہے کہ اس میں کا میا بی کیلئے تعلیم شرطنہیں ہے اگر چہ جیسا کہ او پردکھا یا گیا ہے ہوٹیویشنل پہیکرز کے دعووں کے برعکس امیرلوگوں کی اکثریت کم پڑھی لکھی نہیں ہے تاہم کچھ شعبے توالیے ہیں جن میں کامیا بی کیلئے تعلیم شرط ہے۔ مثال کے طور پرکوئی ان پڑھ سائنسدان نہیں بن سکتا۔ اسی ضمن میں پذر بھی ضروری ہے کہ آئن سٹائن کے بارے میں دیا جانے والا بیتا ٹرکہ وہ ان پڑھ یا نالائق تھا بالکل بے بذار ہوجانے کے قصہ زبان زوعام ہے اس میں بھی اس نے طبیعات اور ریاضی میں غیر معمولی نمبر حاصل کیے تھے۔ اور 1905ء میں جب اس نے اپنا شہرہ آفاق نظر بیپیش کیا اس ورت وہ اپنی ای ای گئی کے متھے۔ اور 1905ء میں جب اس نے اپنا شہرہ آفاق نظر بیپیش کیا اس ورت وہ اپنی ای ای گئی کے متھے۔ اور 1905ء میں جب اس نے اپنا شہرہ آفاق نظر بیپیش کیا اس

فردرت اس امری ہے کہ لوگوں کو جھوٹے خواب دکھانے کے بجائے انہی دو چیزوں کی طرف توجہ دلائی ا جائے تا کہ انکی زندگیوں میں کسی حقیقی تبدیلی کا امکان پیدا ہوسکے۔

کیاموٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت ان کے پیچ ہونے کی دلیل ہے؟

ایک دلیل میرجی جاتی ہے کہ اگر اتنے سارے لوگ موٹیویشنل سپیکرز کے پاس جاتے ہیں اور بڑی بڑی کم کمپنیال بھی ان کو مرعوکر تی ہیں تو کچھتو فائدہ ہوتا ہی ہوگا ور نہ لوگ کیوں ان کے پاس جائیں یاان کواپنے

کسی عادت کے متعلق یہ دعویٰ کہ اس سے کامیابی پیدا ہوتی ہے صرف اس صورت میں کیا جاسکتا ہے جب وہ عادت کامیاب لوگوں میں ہمیشہ پائی جائے اور ناکام لوگوں میں کبھی نہ پائی جائے۔ لیکن ناکام لوگوں کی زندگی کی کہانیوں کو ایسی کوریج ملتی ہی نہیں کہ انکا مطالعہ کیا جاسکے۔

Con the second

ہاں بلائیں۔اس دلیل کو درست شلیم نہیں کیا جاسکتا۔ کسی چیز کامشہور یا مقبول ہونااس کے درست ہونے کی وہو ہات کم وہین وہی ہیں جو دلیل نہیں ہے۔میرا گمان ہے ہے کہ موٹیویشنل سپیکرز کے پاس لوگوں کے ہجوم کی وجو ہات کم وہین وہی ہیں جو جعلی عاملوں اور پیروں کے پاس جمکھٹے کی ہیں۔ برق رفتار اور آسان کامیا بی کی خواہش میں لوگ ان کی طرف رجوع کرتے ہیں اور باوجو داس کے کہ ان کوکوئی حقیقی فائدہ نہیں ہوتا وہ ساری زندگی دھوکہ کھائے رہتے ہیں اور انجی آئکھوں پر عقیدت کی پٹی بندھی رہتی ہے۔ جب کسی کے پاس پچھلوگ جانا شروع کر جے ہیں اور انجی آئکھوں پر عقیدت کی پٹی بندھی رہتی ہے۔ جب کسی کے پاس پچھلوگ جانا شروع کر حیت ہیں تو ایک بھیٹر چال شروع ہوجاتی ہے جو مزیدلوگوں کو اس طرف مائل کرتی ہے اور اس طرح ہے چکر حقیح جلی رہتا ہے۔لیکن جس طرح لوگوں کے جعلی عاملوں ، ہیروں یا کسی ڈبل شاہ کے پیچھے چل پڑنے ہے وہ شیخ خات نہیں ہوجاتے اسی طرح موٹیویشنل سپیکرز کے حضور لوگوں کا از دھام بھی انہیں درست ثابت نہیں کرتا۔
میں بات یادعوے کو کسی علمی دلیل سے ہی درست ثابت کیا جاسکتا ہے ،لوگوں کی بھیٹر سے نہیں۔

پھر پہ کہا جاتا ہے کہ چلے لوگ تو دھو کہ کھا سکتے ہیں لیکن برنس آرگنا کر پشنز تو ہے وقو ف نہیں ہیں کہ وہ ان لوگوں کو بغیر فائدے کی بھاری معاوضے دے دے کران کی خد مات مستعار لیتی ہیں۔ بادی انظر میں بہت اعتراض وزنی معلوم ہوتا ہے کیوں کہ عام خیال یہی ہے کہ برنس آرگنا کر پشنز پینے کے معاطے میں بہت ہوشیار ہوتی ہیں اور بلاوجہ کی کام پر بیسہ ضا کہ نہیں کر تیں۔ تا ہم برنس اور پینجمنٹ سائنس کا ہر سنجیدہ طالب علم بیجانتا ہے کہ جدید کار پوریٹ دنیا کی تاریخ ہر طرح کے احمقان، بے مقصد حتی کہ نقصان دہ مدہائے زود گرر (Fads) سے بھری پڑی ہے۔ اسکی کئی وجو ہات ہیں۔ پر فارمینس بڑھانے کی دوڑ میں بڑی کہ پنیوں کر نینگ ڈیپار ٹمنٹس ہرئی چیز پر لیلے پڑتے ہیں اور اس کی صحت کا لحاظ کیے بغیر اس سے فائدہ اٹھانے کی کوشش شروع کردیتے ہیں اس سے ایک بھیٹر چال شروع ہوجاتی ہے اور دوسری کمپنیاں بھی انہی چیزوں کو اختیار کرنا شروع کردیتے ہیں اس سے ایک بھیٹر چال سے دوستیں ہوں بات کے مشہور ہوجانے کے بعد کہنیاں اس کو بغیر کی حقیقی فائدے کے محصول کیلئے اختیار کرلیتی ہیں (یعنی اگر بعد کی بات کے مشہور ہوجانے کے بعد کہنیاں اس کو بغیر کی حقیقی فائدے کے محصول کیلئے اختیار کرلیتی ہیں (یعنی اگر بعد کو کہنیاں اس کو بغیر کی حقیقی فائدے کے محصول کیلئے اختیار کرلیتی ہیں تا کہ ان کے ایک بین تا کہ ان کے ایک بین تا کہ ان کے ایک بین تا کہ ان کے ایک بینی کیاں جو جو بی اسے اختیار کرنا شروع کردیتی ہیں تا کہ ان کے ایک بین تا کہ ان کے ایک بینی تا کہ ان کے ایک کو خوافتیار کیا ہو جو بین تا کہ ان کے ایک کردیتی ہیں تا کہ ان کے ایک کردی ہیں تا کہ ان کے دور میں بین تا کہ ان کے دور کی کو بین تا کہ ان کے دور کی کینی کے دور کینٹر کردی گئی ہو جو تو کردی گئی ان کی کردی ہور کی گئی کے دور گئی ہیں تا کہ ان کے دور کردی ہیں تا کہ ان کے دور کی ہیں تا کہ ان کے دور کی ہیں تا کہ ان کے دور کردی ہیں تا کہ ان کے دور کردی ہیں تا کہ ان کے دور کردی ہیں تا کہ ان کے دور کی کردی گئی کے دور کردی ہیں تا کہ ان کے دور کی کردی گئی کردی کو کردی ہو جو کردی ہو جو تا کہ کردی گئی کردی گئی کردی گئی کردی گئی کردی گئی کردی کردی تا کہ کردی گئی کردی کردی کردی گئی کردی کردی کردی گئی کردی کردی کردی کردی کردی کردی

المالية الويشرنه الويشرن المالية الما

محرّم شاہد اعوال فوبصورتی سے ہ فروخت" کے زیر

سره شرف آو

انس "فا

rs

rs

خریدار، انویسٹرز اورمیڈیا انہیں بھی جدید اور اچھی کمپنیاں سمجھیں)۔ اسی طرح عام طور پر جب لوگ دیکھتے ہیں کہ ایک سمبنی اپنے ملاز مین کو بہت ساری ٹریننگر کرواتی ہے اور وہ کامیاب ہے تو وہ سوچنا شروع کر دیتے ہیں ان کا کامیابی کی وجہ بیٹر بیننگر ہیں۔ در آنحالیکہ زیادہ ممکن سے ہے کہ چونکہ یہ کمپنیاں کامیاب ہیں اور ان کے پاس پیسہ ہے لہذا وہ بیٹر بیننگر کرواتی ہیں۔ ان ساری باتوں کومدِ نظر رکھتے ہوئے یہ بات واضح ہوجاتی ہے کہ افراد اور کمپنیوں میں موٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت ان کے چھے ہونے کی دلیل نہیں بن سکتی۔

موٹیونشنل سپیکرز کی مقبولیت اورسر ماییددارانه نظام

محرّم شاہداعوان صاحب نے موٹیویشنل سپیکرز کی مقبولیت کی ایک اور وجہ اور اس کے مکنہ نتائج کو بڑی خوبصورتی سے واضح کرتے ہوئے" نام نہاد Motivational Speakers اور مثبت سوچ کے نجن کی فروخت "کے زیرعنوان کھا ہے:

سرماید دارانہ نظام نے جدید انسان سے ہروہ چیز چھین کی ہے جو بھی اسکے لئے باعث شرف ہوتی تھی۔انسانی روح کوایسے اندھے کئویں میں دھکیل دیا ہے جہال خودا سے اپنی آواز اجنبی محسوس ہوتی ہے۔اس نظام میں ہرانسان ایک "صارف" ہوتا ہے اور بس۔ انسان کی ہرصلاحیت ،فن، الاہ الاہ الاہ کی ہرصلاحیت ،فن، الاہ الاہ الاہ کی ہرصلاحیت ،فن، الاہ الاہ کا استعال ہوتو اسکا "فائدہ" ہے ورنہ ہے کار"۔ بولنے اور گفتگو کافن بھی جب تک انسانوں کو "صارف" بنانے کا کہ وہ ستعال نہ ہوا سے "مفید" تصور نہیں کیا جاتا۔ نام نہاد Motivational کے لئے استعال نہ ہوا سے "مفید" تصور نہیں کیا جاتا۔ نام نہاد Speakers اس افادی نقط نظر کی عمدہ مثال ہیں۔

گفتگو کافن، خطابت اور ابلاغی صلاحیت بھی قابل قدر اثاثہ ہوتا تھا گر ان نام نہاد

Trainers نے اسے ایک قابل فروخت جنس میں تبدیل کر کے ظلم کیا ہے۔ بر بولا پن،
جو بھی خصائل رذیلہ میں شار ہوتا تھا اب ایکے ہاں ایک کاروباری جنس تصور ہوتی ہے جو ہر

> ما بھيڑے لئل. ما جيڑے لئل.

ے وقون نیں اٹا کھاڑ لیتی ہیں۔بادل الظرارہ

الألحام كي المالية الم المالية المالي

THOUSE STATE OF THE STATE OF TH

صورت مالى يافت كاذر يعد مونى چاہئے۔

سیجد یدجہلا، دراصل Corporate Culture کے دوآ لے (Tools) ہیں جوزبانِ غیر کے منہ زور گھوڑے پہسوار، مانگے کے افکار بے مابیکو" مابیہ کے لئے سونا بنا کر پیش کرتے ہیں اور اپنے ہی ہم وطنوں کو مرعوب کرکے تالیاں پٹواتے ہیں۔گاہے، جعلی اور فرضی تحقیق کے حوالے اور تیسرے درجہ کے لکھاریوں کے ادھ کچرے خیالات کی جگالی، فرضی تحقیق کے حوالے اور تیسرے درجہ کے لکھاریوں کے ادھ کچرے خیالات کی جگالی، نفس مضمون کے بجائے بدن بولی، متاثر کن حلیہ اور سامعین کی نفسیات سے کھیلنے کی جادو گرانہ تراکیب ان کاکل اثاثہ ہوتی ہیں ۔علمی افلاس کے مارے، سادہ اور عام پڑھے جادو گرانہ تراکیب ان کاکل اثاثہ ہوتی ہیں ۔علمی افلاس کے مارے، سادہ اور عام پڑھ و کوشش کرتے نظر آتے ہیں۔

"مثبت سوچ" کامنجن بیچنا خودان اسپیکرز اورٹرینزز کے حق میں تو بہت "مثبت اور کار آمد" ثابت ہوتا ہے مگر سامعین کو ایک فوری --- یا اکثر تاخیری --- ڈپریشن، Guilt غیر حقیقی آ درش کے منفی اثرات کا شکار کر چھوڑتا ہے۔

ماصل بحث

ال مرحلے پر، پچھلے ابواب میں کی جانے والی بحث کا خلاصہ کرنے اور زیادہ جامع انداز میں پیش کرنے کی ضورت ہے تا کہ مروجہ Success Literature اور اس کے مبلغین کے خلاف میرے مقدے اور منابل لئے خدو خال مزیدواضح ہوسکیں۔

میں بالاصرار بیع عن کروں گا کہ میں کسی راہبانہ نظریے کا پر چار نہیں کررہا۔ میں خوش حالی کے حصول کی کوئش کوہرکی کیلئے جائز سمجھتا ہوں تاہم میں اسے ہرکسی کیلئے لازمی قرار دینے پر تیار نہیں۔ میں بیجی تسلیم میں اسے ہرکسی کیلئے لازمی قرار دینے پر تیار نہیں۔ میں بیجی تسلیم کرائی کے گھلوگوں کیلئے کاروبار میں کمال حاصل کرنے کی خواہش بالکل اسی طرح فطری ہے جس طرح بھلوگوں کیلئے عاروبار میں کمال جاتا ہم ہرکسی کا دولت کے پیچے اندھا دھند بھا گنا غیر فطری ہے اور اور مسلمہ اخلاقی خوبیوں میں انسانوں کیلئے صرف ایک بلند کر دار اور مسلمہ اخلاقی خوبیوں کیلئے صرف ایک بلند کر دار اور مسلمہ اخلاقی خوبیوں

المان المانية المانية

الاشارة المالة المساملة المالة

واورعام يزع

هانے کی نائرو

شبت اور کارآمهٔ ن، Guilt بنیر المَانَّةُ مَنْ ول عطور كاهاكيت ال عنورةً

ے حامل انسان کا آئیڈیل تسلیم کرتا ہوں (جس کا حصول دولت کے ساتھ اور اس کے بغیر دونوں طرح ممکن ہے) اور دولت کوعزت کا معیار ماننے پر تیار نہیں ہوں۔

دولت وشہرت کا انحصاران عوامل پر ہے جوانسان کے بس سے باہر ہیں۔ آپ چاہیں تواسے قسمت کہیں، خدا کی مرضی یا محض انفاق۔ یہ نظر بیا حمقانہ ہے کہ انسان اپنی قسمت کا بایں معنیٰ مالک ہے کہ اسکی امارت و غربت کی ذمہ داری صرف اور صرف اسی پر عائد ہوتی ہے۔ اس کے حق میں نہ کوئی علمی دلیل ہے نہ ذہبی مذہب ، مقل اور تحقیق اس کی نفی کرتے ہیں اور اس پر یقین رکھنا امیر ، غریب اور معاشر سے سب کیلئے تباہ کن ہے۔ یہ نظر یہ امیر کو گھمنڈی وخود غرض بنا تا اور غریب کواپنی ہی نظر میں گرا تا ہے۔

مثبت خیالات کی کرشاتی طاقتیں محض افسانہ ہیں اور رجائیت پر بے جا اصرار نقصان دہ۔ منفی جذبات اور سوچوں کا ایک خاص حد تک وجود اسی طرح ضروری ہے جس طرح مثبت خیالات وجذبات کا۔ای طرح کامیا بی کے تمام نام نہادعموی اصول اور ٹو تکے بے کار اور لا یعنی ہیں محض کچھ عادات اپنا کرکوئی امیر نہیں ہوتا نہ ہی انکورک کرنے سے غریب ہوتا ہے۔اس طرح کی چیزوں کا پر چار لوگوں کوکوئی فائدہ دینے کے بجائے انہیں الجھن اور ڈپریشن کا شکار کررہاہے۔

اپنی امارت وغربت، کامیابی اور ناکامی کی ساری ذمه داری افراد پر ڈالنے اور افراد کیلئے کامیابی کے ننخ تیار کرنے کے بجائے میں ایک عاد لا نہ معاشر ہے کے قیام کو مجموعی فلاح کا ذریعہ مجھتا ہوں۔ تعلیم، اس کے نتیج میں پیدا ہونے والی ایک مناسب در ہے کی خوشحالی اور عدل وہ ذرائع ہیں جو افراد کی صلاحیتوں کو پروان پڑھا کرمعاشر ہے کی مجموعی بہتری کا باعث بن سکتے ہیں۔ تاہم عاد لا نہ سے عاد لا نہ معاشر ہیں کی مرفر دکا میابہ ہوگا۔ انفرادی کا میابی کا انحصار پھر بھی قسمت پر ہوگا۔
محمد کی حاکمیت کے نظر ہے پریقین رکھنے سے بڑملی اور ترک محنت لا زم نہیں آتے محنت کا جذبہ انسان کی فطرت کے اندرود یعت شدہ ہے اور محنت کو تاریخی طور پر ایک اخلاقی قدر کی حیثیت حاصل رہی ہی فلات کے اندرود یعت شدہ ہے اور محنت کو تاریخی طور پر ایک اخلاقی قدر کی حیثیت حاصل رہی ہ

اپی قست کا مالک ہونے کا لغونظریہ محنت کو ایک اخلاقی قدر کے مقام سے گرا کرمحض حصولِ مال کے ایک فول کے ایک فول کے ایک فول کے ایک کے طور پر پیش کرتا ہے جو اگر مطلوبہ نتائج پیدا نہ کر ہے تو بریکار ہی سمجھا جائے گا۔ اس کے برعکس قسمت کی حاکمیت کے نظر ہے پریقین رکھنے والامحنت کے مثبت یا منفی نتائج سے قطع نظر اپنی محنت کے ممل پر فخر اور اس سے خوشی کشید کرسکتا ہے۔

کامیابی کا جدید معبد اور آدمیت په اصرار احرجادید

سرمایدداری نظام میں کامیا بی اور نا کامی کے تصورات کوجس طرح انسان کے اخلاقی آ در شوں سے لاتعلق کیا گیا ہے اس سے تو یوں لگتا ہے کہ جیسے دنیا کو اصطبل بنا یا جار ہا ہے جہاں گھوڑوں کو یہ باور کروایا جائے گا کہتم انبان کی ارتقاء یا فتہ شکل ہو۔

کامیابی کے گربتانے والے کرتب بازوں کی بوری کھیپ دراصل اسی نوعی ارتقاء کی راہ ہموار کرنے میں جتی اور ہمیں اپنے اگلے ارتقائی مراحل سے پیشگی مانوس کررہی ہے۔ یہ لوگ انسانیت سے رضا کارانہ وسترداری کوایک مقدس مشن بنا کر ہمیں ریس کا گھوڑ ا بننے پر آمادہ کرنے نکلے ہیں۔

کے عاطف صاحب کی یہ تحریر دیکھ کراس پہلو سے بھی ایک اطمینان میسر آیا کہ ابھی کچھ لوگ ہیں جنہیں اپنی الجھ عاطف صاحب کی یہ تحریر دیکھ کراس پہلو سے بھی ایک اطمینان میسر آیا کہ ابھی کے داخل انہم از میں کہ بت شکنی کیلئے داخل انہم اور یہ اور وہ کامیا بی کے اس جدید معبد میں پوجا کے واسطے نہیں بلکہ بت شکنی کیلئے داخل اس کتاب کی اس کاب کی اس کتاب کی اس کتاب کی اس کاب کا بین اس کتاب کی معمومیات ہیں۔ قابلِ اعتماد ریسر چے ، لاکق رشک تنقیدی بصیرت ، معروضی تجزید اور اچھی نثر اس کتاب کی معمومیات ہیں۔ اور یہ بھی کہ غالباً اس موضوع پر اردو میں یہ پہلی کاوش ہے۔

جدوجد: اصل كاميابي

عاصم الله بخش

انسان کا نفیاتی جائزہ میں بتاتا ہے کہ وہ ہمہ وقت جسمانی راحت اور روحانی اطمینان کا خواہاں ومتالی رہتا ہے۔ دندگی کی جدوجہد کے بنگام کوئی ایسا آمیزہ جوا ہے ان دونوں کے حوالہ سے کسی درجہ کفایت کردے کامیابی کہلاتا ہے۔ یہ آمیزہ جس قدر گاڑھا ہوتا چلا جائے گا انسان خودکوا تناہی زیادہ کامیاب سمجھے گا۔ ان کو کامیاب سمجھے گا۔ ان کو کسان کو دکوا تناہی زیادہ کامیاب سمجھے گا۔ ان کو Self Actualization بھی کہا گیا، یعنی، انسان نے بھیل ذات کے مدارج کو کس قدر کما حقہ طے کرلیا۔ تاریخی تناظر میں میں بات ہمارے سانے آتی ہے کہ گرچہدو حالی سمر شاری انسان کی ذہنی اورجسمانی ہالید گی بنیادہ کی بیادہ کے کسول کے لیے دوح (اسے ہم اندر کا کہنا مانس بھی کہد سکتے ہیں) کے تقاضوں سے یکمر اعراض کی روش بھی اپنا لیتا ہے۔ کیا الی غیر متوازن بیشرفت محض اپنی ظاہری چک دمک کے بل ہوتے پر" کامیا بی" کہلانے کے لاکت ہے، اس پر بہر صورت دد بیشرفت محض اپنی ظاہری چک دمک کے بل ہوتے پر" کامیا بی" کہلانے کے لاکت ہے، اس پر بہر صورت دد بیشرفت محض اپنی ظاہری چک دمک کے بل ہوتے پر" کامیا بی" کہلانے کے لاکت ہے، اس پر بہر صورت دد بیشرفت محض اپنی ظاہری چک دمک کے بل ہوتے پر" کامیا بی کہلانے کے لاکت ہے، اس پر بہر صورت دد میں بیشرفت میں اپنی خاہری چک دمک کے بل ہوتے پر" کامیا بی کہلانے کے لاکت ہے، اس پر بہر صورت دد بیشرفت میں بین جانبی بی چکا چوند کے باعث اس کی اثر پذیری اور عامدۃ الناس میں اس کی طلب سے انگار

کامیابی کی اس طلب اور اس طلب والے لوگول کی معاشی سٹم کوضر ورت کے تحت بیسویں صدی میں پچھ الی اسٹریز کی گئیں جن کامحور پچھ Behavior Patterns کوشارٹ لسٹ کرنا تھا جنہیں کامیابی کے مصول کی کلید قرار دیا جا سکے نتیجنا ہمیں ایسی کتابیں، لیکچرز اور ورکشاپس دیکھنے کوملیں جہال پچھ روپول کی خاص درجہ کی میکنانیت کو کامیاب لوگول کا عضر ترکیبی قرار دیا گیا اور ان کی بنیاد پر Standardized فاص درجہ کی میکنانیت کو کامیاب لوگول کا عضر ترکیبی قرار دیا گیا اور ان کی بنیاد پر

المحالية ال

فرمذی حوالول نی مدخولی رکھنے نے معرکة الآراء کا

ہاں کی بھی ایسی ^ا اُلاہم ہے کہ افر ساتعلق غیر حقیقی آ

گرنی بین کیکن برمتر خالمهاورحالات_*

الهامرگا در ست اند الادرکشالی میں دا بارل چپل بیس میں دا

ality Check

Behavioral Approaches کرواغ بیل ڈالی گئے۔

پاں طرح کی پہلی یا واحد کا وش نہیں۔

نہ باس عمل کا پہلا داعی رہا ہے لیکن فرق ہے ہے کہ اس کا نکتہ ارتکاز ظاہر پر ہے تو سہی لیکن باطن پر اس سے کہ اس کا فوکس اپنا باطن بہتر کرنے پر ہے اور دوسروں کا ظاہر۔ یہاں دوسروں کے ظاہر کی بہتری سے مرادر سومات کے نام پر مذہبی جرنہیں بلکہ زندگی کے چیلنجز کے مقابل ان کے لیے آسانی پیدا کرنا ہے۔

غیر نہ بی حوالوں میں افلاطون کے ہاں ہمیں بیرتذکرہ ملتا ہے کہ مختلف پیشوں سے وابستہ لوگوں میں اس پیشے میں یو بلولی رکھنے کے لیے کچھ خاص صفات ایسی ہونا لازم ہوں جوان کومتاز کرسکیں۔اس سلسلہ میں اس فیم کہ الآراء کتاب"ر پبلک" میں خاصے سیر حاصل مباحث کیے ہیں۔

جہال کی بھی ایس تکنیک کی افادیت سے انکار ممکن نہیں جوفر دکو آگے بڑھنے کی ترغیب دیتی ہوہ ہیں یہ بات بھی اہم تفاوت کو بھی مدنظر رکھا جائے تا کہ کامیابی کے امکان سے معلق غیر حقیقی تو قعات جنم نہ لیس ۔ یہ باور کر انا اہم ہے کہ کوشش کی کیفیت میں خوبی انسان کو بہتر ضرور کر تا ہیں لیکن بہترین ہونے کے لیے محنت اور جکنیک کے علاوہ بھی بہت کچھ در کار ہے، مثلاً ۔۔۔مواقع، مقالمہ ادر حالات ۔ آپ اس مجموعہ کو قسمت بھی کہہ سکتے ہیں۔

الاامر کادرست اندازہ لگانے کے لیے یہ بات بہت اہم ہے کہ اپنے حوالوں میں جن Icons کی مثالیں الارکثالی میں دی جاتی ہیں وہ معاشرے میں کیا تناسب رکھتے ہیں۔ دنیا میں کتنے وارن ہونے ہیں، چارل چپلن ہیں وہ معاشرے میں کیا تناسب رکھتے ہیں۔ دنیا میں کتنے وارن ہوئے ہیں، چارل چپلن ہیں یا پھر ابراہا م کئن ہیں۔

اگر Reality Check کی بات کی جائے توحقیقی کامیابی انسان کے ظاہر و باطن دونوں کے حوالہ ہے، ی پوئل ہے درنہ "سیاف ایکچو الائزیشن" کا ہدف تشنه تھیل رہ جائے گا۔ کامیابی کی لگن اوراس کے حصول کے

ئانۇرانىيىلىلى پەداخىكىدىللىل

Mint, j

الملائ

"hyblade, al

كاميابى كامغالطه ____

طریقے درحقیقت منزل تک رسائی کویقین نہیں بناتے البتہ جدوجہد کے پیرایہ کویقیناً سنوار دیتے ہیں۔ یہ کھ کم بڑی بات نہیں کیونکہ انسانوں کی غالب اکثریت تواسی راہ کی مسافر ہے۔

زبان سے خندق پار کرنے والے

حسنين جمال

یاوربات ہے ہم منہ سے پچھہیں کہتے ہرایک بات کی لیکن ہمیں خبر ہے میاں

سریش چندشوق جی مرحوم کا بیشعر کچھ یوں یادآیا کہ آج کل ایک سرگری ہمارے معاشرے میں کافی زیادہ دکھائی دینے لگی ہے اور معاملہ جو ہے وہ" ہیں کوا کب کچھ نظر آتے ہیں کچھ" والا ہے توسوچا اس پر بات ہو جائے۔ایک محاورہ یہ بھی سناتھا" زبان سے خندق پار کرنا"، یعنی شخی بھارنا اور قوت گفتار سے خواب وخیال میں ناممکن کوممکن کردکھانا وغیرہ الیکن جب ہم بڑے ہوئے تو پچھا یسے مہر بان ملے جو واقعی زبان سے خندق پارکرادیتے ہیں۔

آپارکہیں کالج وغیرہ میں پڑھتے ہیں تو اچا نک ایک دن اعلان ہوگا کہ بھی فلاں دن اتنے بج "طظ" صاحب آئیں گے۔ یا پھراسی طرح سے پچھاورایہا بتایا جائے گا جے اندرخوشی کی ایک ایک ہو دوڑ جائے گی۔اگر آپ کسی دفتر میں کام کرتے ہیں تو بھی کوئی جائے گا۔اگر آپ کسی دفتر میں کام کرتے ہیں تو بھی کوئی ایسا مڑدہ اچا نک آپ کے درواز سے پر دستک دے گا اور آپ سنیں گے کہ بھی آئندہ ہفتے فلاں ماحب دفتری ٹینشن کم کرنے کے طریقے بتائیں گے۔ ماص طور سے مہترکون جان سکتا ہے۔خاص طور سے اگر آپ کی کمپنی میں مارکیٹنگ یا سیلز سے وابستہ ہیں تو پھر آپ سے بہترکون جان سکتا ہے۔خاص طور سے اگر آپ کی کمپنی میں مارکیٹنگ یا سیلز سے وابستہ ہیں تو پھر آپ سے بہترکون جان سکتا ہے۔خاص طور سے اگر آپ کی کمپنی میں مارکیٹنگ یا سیلز سے وابستہ ہیں تو پھر آپ سے بہترکون جان سکتا ہے۔خاص طور سے اگر آپ کی کمپنی میں مارکیٹنگ یا سیلز سے وابستہ ہیں تو پھر آپ سے بہترکون جان سکتا ہے۔خاص طور سے دوروں جان سکتا ہے۔خاص طور سے دوروں جان سکتا ہے۔خاص طور سے سے بہترکون جان سکتا ہے۔خاص طور سے دوروں جان سکتا ہے۔خاص طور سے بہترکون جان سکتا ہے۔خاص طور سے بہترکوں جان سکتا ہے۔خاص طور سے بہترکون جان سکتا ہے۔

بیرہ کمپنی والے بھائی صاحبان، کیوں کہ اس کام کا تو کھمل دار و مدار ہی جذبے کی شدت پر ہے۔ کاغذینی بنائی دنیا کاسب سے بڑافن ہے، اور وہ کاغذ کا کلرہ بنج دینا کہ جس کا منافع آپ کوم نے کے بعد ملے گا، واقعی کمال فن ہے۔ فقیر خود بیرہ شدہ ہے، افادیت سے بھی انکار نہیں گر چوں کہ اس کو ہے میں بھی پچھ عرصہ گزارا ہے تو بیہ جانتا ہے کہ کاغذ ہویا کچھ بھی، کسی دوسر ہے محف کو بیجنا ایک با قاعدہ فن ہے اور اس فن میں اہم ترین چیز آپ کا Motivational Level کہ واسلے، کہ خدا بندے سے خود پو چھے بتا تیری رضا کیا ہے، ایک نیا کام شروع ہوا ہے جے Motivational کہاجا تا ہے۔ کہ واسلے کہ ایک نیا کام شروع ہوا ہے جے Speaking کہاجا تا ہے۔

آپ وہ گانا سنتے ہوں گے، ہے جذبہ جنون تو ہمت نہ ہار، شاید بدورلڈ کپ کے دوران بھی بہت چلاتھا۔ توبیگانا کیا تھا، بیآ پ کے جذبات کے لیے مہمیز ہوتا تھا اور آپ کو ایک شدت کے ساتھ جیت حاصل کرنے پر اکساتا تھا۔ وہی کام ہمارے مہر بین موٹیولیٹن کا ہوتا ہے۔ آپ ان کی ورکشاپ میں خوب نکھ سکھ سے تیار ہو کر جاتے ہیں کہ بھی کچھ کے گر آگیں گے، جب تک وہ لیکچر چل رہا ہوتا ہے آپ ساتو ہیں آسان پر ہوتے ہیں اور آپ سوچ رہے ہوتے ہیں کہ یار ہم تو نرے گھامڑ تھے، یعنی بیسلز یا مارکیڈنگ وغیرہ استے آسان کام ہیں اور ہم نے انہیں خواہ مہ خواہ اعصاب پر سوار کیا ہوا تھا۔ وہ صاحب آپ کو بتاتے ہیں کہ کامیا بی کاسب سے ہزار از بیہ کہ آپ بیسوچ لیس کہ آپ بیسوچ لیس کہ آپ بیسوچ لیس کہ آپ بیسوچ لیس کہ جیت آپ کہ آپ بیسوچ لیس کہ آپ سے کہیں گے کہ کامیا بی صرف وہ ماغ کا کھیل ہے، اگر آپ نے سوچ لیا کہ آپ کامیاب ہوں گے درکوئی راستہ ہے، گائیں۔

یہ کی کہاجا تا ہے کہ آپ اگر کسی چیز کی آرزو پورے جذبے کے ساتھ کریں اور تن من دھن کے ساتھ اسے ماصل کرنے میں لگ جائیں تو پوری کا نئات آپ کے ساتھ ہوجاتی ہے اور جیت آپ ہی کی ہوتی ہے۔ پھر آپ پیشن سے کی اور جیت آپ ہی کے کہ یہ جتنے بڑے بڑے امیریا کا میاب لوگ ہیں یہ پچھ خاص پڑھے لکھے نہیں تھے۔ یا

y

كاميىابى كامغالطه

بین میں سکول سے بھاگ جاتے تھے، یا کالج میں فیل ہوتے تھے، یا انتہائی غریب تھے اور اپنے زور بازو تاریخ پری کے سات آسان چھو لیے اور دھرتی ہلا دی، تباہی مجادی، کامیابیوں کی نئی مثال قائم کردی

اس سب کے بچ میں آپ سے طرح طرح کے کھیل کھلوائے جائیں گے جنہیں Mind Refreshing Games کہاجا تا ہے۔اور یہ گیمز واقعی اس طریقے سے بنائی جاتی ہیں کہا گرآپ ورک ثاب کے دوران تھک گئے ہوں یا نیندآنے لگے تو بیسب کچھ بھگا دیتی ہیں اور آپ دوبارہ ہشاش بشاش ہوجاتے ہیں۔ تو آب یا نج دس من کے وقفے میں کھیل کود کر دوبارہ آکر بیٹھیں گے، پھر آپ کو مخفری کوئی Motivational Movie وکھائی جائے گی۔عموماً کوئی Physically Challenged صاحب ہوں گے،جوباوجود کسی بھی قشم کی جسمانی کمی کے،اپنے روزمرہ کے معاملات کامیابی سے چلارہے ہوں گے یا کوئی اورصاحب ہوں گے جو بتا تیں گے کہ ایک حادثے نے ان کی زندگی کس طرح بدل دی اور آپ ب اختیارشکر کراٹھیں گے کہ یا مرے مولا، تیری مہر بانی، میں تو مکمل صحت مند ہوں اور پھر بھی ہڈ حرامی کرتا ہوں اوربیابے چارے جن کواتنی پریشانی ہے یہ کیسے سب کھھاتن کامیابی سے کررہے ہیں،کل سے میں اور زیادہ مخت کروں گا اور کا میابی حاصل کر کے رہوں گا۔

پھراکٹریت ان سپیکرز میں ان لوگوں کی ہوتی ہے جوساتھ ساتھ مذہب کا تڑ کا بھیٹریننگ میں لگاتے ہیں۔ آپ کوئی بزرگ کے واقعات سنائیں گے، کوئی چھوٹا موٹا وظیفہ بھی بتایا جائے گا، لگے ہاتھوں ایک آ دھ نماز بھی آپ کوساتھ پڑھائیں گے اور اس میں بھی آپ کی کامیابی کی دعا مائلی جائے گی۔ اور یوں بات موٹیونٹنل معاملات شروع ہوکر دعا کی افادیت پر آن ٹھیرے گی لیکن آپ استے Charged ہوں گے اور آپ کے اندراتی مثبت قوت بھر پچکی ہوگی کہ آپ اس بارہ مصالحے والی چاہ کا سیجے سے تجزیہ بھی نہیں کر ما کم س _ L Je !

White Sh

alde of the C

الناكالانبال رلائيانا

١

Mendal WOUZ 1990

پھرآخر میں آپ کومختلف کامیاب لوگوں کی کتابوں کے حوالے دیئے جائیں گے اور چن چن کر وہ صفحات بتائے جائیں گے اور چن چن کر وہ صفحات بتائے جائیں گے جن کے بعد کامیا بی حاصل کرنے کا سات آٹھ Steps پر مشمل نسخہ آپ کے ہاتھ میں ہوگا۔ آپ میں اتنی ہوا بھر چکی ہوگی کہ اگر آپ ایک غبارے ہوتے تو یقیناً بچٹ جاتے۔ اور پھر بقول شاع، یوں نیک نچھتر لیتے ہیں اس دنیا میں سنسار جنم!

لیکن چول کہ آپ ایک انسان ہیں تو اس لیے آپ پھٹے نہیں لیکن ایک ہفتے بعد دل بھٹ جاتا ہے آپ کام آپ شدید مایوی کے عالم میں ہوتے ہیں۔ اس ور کشاپ میں سیمی گئی باتوں میں سے کوئی بھی آپ کے کام نہیں آرہی ہوتی اور تلخ زمین حقائق آپ کو گھیرے میں لیے جھینے گالالا ہوشتم کارقص کررہے ہوتے ہیں۔ آپ دوسرے ساتھیوں سے پوچھتے ہیں تو وہاں بھی یہی سین ہوتا ہے، معلوم ہوتا ہے کہ جہاں سے چلے تھے وہیں کھڑے ہیں بلکہ گڑے ہیں، کچھ بھی پیش رفت نہیں ہوئی، سوائے اس کے کہ ور کشاپ میں گزارے گئے چند گھٹے اچھے گزر گئے، موج میلہ ہوگیا، لیکن کوئی کل سیدھی نہیں بیٹھی، سب حالات و سے ہی ہیں۔ ایسا کیوں ہوتا ہے؟

یوں ہے کہ ہرکامیاب آدمی کے پیچے دنیا کے چند دیگر معاملات بھی موجود ہوتے ہیں، پہلے اس بات کو سیحفے کی ضرورت ہے۔ مثلاً ، اگر ٹا ٹا اور برلا کامیاب ہیں تو اس کے پیچے ان کی اپنی خاندانی دولت تھی جے انتہا کی کامیا بی سے انہوں نے ضرب دے لی اور کامیابٹھیرے۔ مارک زوگر برگ نے فیس بک بنائی تو بیا یک اتفاق تھا کہ وہ اپنے انٹرفیس کی وجہ سے اتنی مشہور ہوگئ کہ آج وہ دنیا کے امیر ترین کاروباری لوگوں میں سے ہیں۔ ان کے پیچے ان کے ملک کا ایک پوراسٹم تھا ، اگر وہ کسی ایشیائی ملک میں بیٹھ کر کسی معمولی سے کا بیس سے کام کرتے تو کیا یہ مکن تھا ، شاید ہوجا تے ، اس کے فن کاربھی اس کی ظ سے کامیاب تھا کہ گلیاں سنسان ہوجا تیں اور لوگ اسے دیکھنے جگہ جگہ اس کھے ہوجاتے ، اس کے فن کاربھی اس کی ظ سے کامیاب ہوئے لیکن آج کیا یہ مکن ہی نہیں مکن ہے کہ سوسے زیادہ تعداد میں چینلز ہوتے ہوئے کوئی ڈرامہ ایسی کامیابی حاصل کر لے ، ناممکن ہی نہیں ممکن ہے کہ سوسے زیادہ تعداد میں چینلز ہوتے ہوئے کوئی ڈرامہ ایسی کامیابی حاصل کر لے ، ناممکن ہی نہیں

بداز قیاس ہے۔میر باقر علی داستان کہتے تھے،مشہورز مانہ تھے،ز مانہ ہی بدل گیا،داستانیں سننے دالوں کی بدرارین ، زندگیاں مصروف ہونے لگیں تو رش کم ہوتا گیا اور آخر میر صاحب بے چارے چل چلاؤ کی عمر میں چھالیہ

انفهام الحق كڑى مصرى خان ملتان ميں رہتے تھے، اچھا كركٹ كھيلتے تھے، ٹرائل ديئے سليك ہو گئے ليكن ان کے ساتھ کئی اور لڑ کے بھی بہت عمدہ کھیلتے تھے، انہوں نے بھی ٹرائل دیئے، کوئی کسی ٹیکنکل غلطی سے رہ گیا كوكى وقت پرند بہنج پايا، كوئى اچھا كھيل ہى ندوكھا پايا، آپ ان ميں سے كى كانام جانے ہيں؟ توكيا انضام كى سلیکن میں وقت اور اتفا قات کی خوبی شامل نہیں تھی؟ یا وہ بھی گھرسے کامیاب ہونے کا دیوانہ وارعزم کر كاورمنت مان كر فكل تهي؟

ان کے علاوہ بے شاروا قعات ہیں۔آپ سی بھی کامیاب شخص کی زندگی کامطالعہ کیجیے،آپ کو بیچھے کوئی سٹم یا اتفاقات کا کوئی ایک سلسله نظرآئے گا، ٹھیک ہے، محنت بھی ہوگی لیکن محنت توسب کرتے ہیں مگر ہرایک کو صله کب ملتا ہے۔

ادر پرآخری لیکن سب سے اہم بات ہے کہ آپ کامیابی کی تعریف کیا کرتے ہیں؟

دیکھے، وحثیانہ طور سے محنت کر کے چار پیسے کمالینا اور معاشرتی مقام کچھ بہتر کرلینا بے شک کامیابی ہے لیکن اليي بھي كيا كاميا بي كه گھروالے آپ كي صورت كوترس جائيں، بچوں كوآپ سوتا چھوڙ كرجائيں اور سوتوں كو ى آن كر پيار كرليس توبيكيازندگى موئى -

توقعات کھ محدود کرلیں تو بہت اچھی بسر ہوسکتی ہے۔خاور، ہمارے برادرخورد کا قول ہے کہ مطل کربرا رچیں، جتنام ضی براسوچیں، ہوگاوہی جوہونا ہے، اچھاسو چنے سے الٹا پچھنہ پچھ مایوی ضرور ہوگی اگرانجام این ا پھانہ ہوا۔ براسوچیں گے تو نا کام ہونے پرکم از کم مایوسی نہیں ہوگی کہ بھتی بیتو ہمیں پہلے ہی معلوم تھا، چلوجو معاد اور کھے اور ای اور کھے اور ای اور کھے اور ای اور کھے اور کھے اور ای اور کھے اور کے کھے اور کے اور کے اور کے کھے اور کے کھے اور کے کھے اور کے کھے اور

history has the willer with Lilia Verge يائب كرجهال عباني

کے کہ در کتاب ٹی ارسا امب حالات الجلالية

MONKINIEN الأربان لا

ANIGHT IN Charles Signer بھی مثالیں دیتے ہیں کہ فلاں آ دمی بچپن میں فیل ہوا، فلال کے ساتھ بیہ ہوا، وہ ہوا، ان کو کراس چیک کر لیجیے، ان میں کی اکثر غلط نکلیں گی۔

کامیابی دماغ سے یا پاگلوں کی طرح بھا گئے سے حاصل نہیں ہوتی ، اس کے لیے بقول گوروں کے، ایک لیمانی دماغ سے یا پاگلوں کی طرح بھا گئے سے حاصل نہیں ہوتی ہے۔

Lucky Stroke of Fortune کی اشد ضرورت ہوتی ہے۔

یہ بیکر بھائی چونکہ باتوں کی کمائی کھاتے ہیں اور نام خداا چھے خاصے خوش حال بھی ہوتے ہیں تواس بات سے متاثر مت ہوں کہ ان کی کامیا بی کا گربی ہے کہ وہ زبان سے خندق پار کرانے کے ماہر ہوتے ہیں۔ اگر آپ ایسے خندق پار کرانے کے ماہر ہوتے ہیں۔ اگر آپ ایسے خلا سے خندق پار کرانے کے ماہر ہوتے ہیں۔ اگر آپ ایسے خلا سے جسے بات کر سکتے ہیں تو آپ بھی ایک ایسے پیری کر تو بن سکتے ہیں مگر کار وبار میں یا نوکری میں کامیا بی چیزے دیگر است!

اورسب سے آخری بات یہ کہ ناکام آدمیوں کی سوائح بھی لکھی نہیں جاتی ، وہ لکھی جائے تو آپ دیکھیے کہ لوگ ساری عمر محنت کر کے بھی وہ کچھ حاصل نہ کر پائے جو آج آپ کے پاس موجود ہے۔

Abuya, B. A., Ciera, J., & Kimani-Murage, E. (2012). Effect of mother's Abuya, B. A., Ciera, J., & Kimani-Murage, E. (2012). Effect of mother's education on child's nutritional status in the slums of Nairobi. BMC pediatrics, 12(1), 80.

Adair, L. S., Fall, C. H., Osmond, C., Stein, A. D., Martorell, R., Ramirez-Zea, M., ...& Victora, C. G. (2013). Associations of linear growth and relative weight gain during early life with adult health and human capital in countries of low and middle income: findings from five birth cohort studies. The Lancet, 382(9891), 525-534.

Aturupane, H., Glewwe, P., & Wisniewski, S. (2013). The impact of school quality, socioeconomic factors, and child health on students' academic performance: evidence from Sri Lankan primary schools. Education Economics, 21(1), 2-37.

Avan, B. I., & Kirkwood, B. (2010). Role of neighbourhoods in child growth and development: Does 'place' matter?. Social science & medicine, 71(1), 102-109.

Awan, M. S., Malik, N., Sarwar, H., & Waqas, M. (2011). Impact of education on poverty reduction.

Barreca, A. I. (2010). The long-term economic impact of in utero and postnatal exposure to malaria. Journal of Human Resources, 45(4), 865-892.

Bennell, P. (1996). Rates of return to education: Does the conventional pattern prevail in sub-Saharan Africa?. World development, 24(1), 183-199.

Breierova, L., & Duflo, E. (2004). The impact of education on fertility and child mortality: Do fathers really matter less than mothers? (No. w10513). National Bureau of Economic Research.

Byrne, R. (2006). The secret. Simon and Schuster.

Casale, D., Desmond, C., & Richter, L. (2014). The association between the South African Birth to Twenty cohort data. Child: care, health and Case A. Case A.

Case, A., Fertig, A., & Paxson, C. (2005). The lasting impact of childhood health and circumstance. Journal of health economics, 24(2), 365-389.

كارو

الارا

الأكالي

ريمي إل

Chen, Y., & Li, H. (2009). Mother's education and child health: Is there a nurturing effect?. Journal of Health Economics, 28(2), 413-426.

Covey, S. R. THE SEVEN HABITS OF HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE.

Currie, J. (2008). Healthy, wealthy, and wise: Socioeconomic status, poor health in childhood, and human capital development (No. w13987). National Bureau of Economic Research.

Currie, J., Stabile, M., Manivong, P., & Roos, L. L. (2010). Child health and young adult outcomes. Journal of Human Resources, 45(3), 517-548.

Davis-Kean, P. E. (2005). The influence of parent education and family income on child achievement: the indirect role of parental expectations and the home environment. Journal of family psychology, 19(2), 294.

Desai, S., & Alva, S. (1998). Maternal education and child health: Is there a strong causal relationship?. Demography, 35(1), 71-81.

Dobelli, R. (2013). The art of thinking clearly. HarperBusiness.

Dwumoh, D., Essuman, E. E., & Afagbedzi, S. K. (2014). Determinant of factors associated with child health outcomes and service utilization in Ghana: multiple indicator cluster survey conducted in 2011. Archives of Public Health, 72(1), 42.

Ethanbeute (January 2012). Education Levels of the Forbes 400 Richest Americans. Ethan Beute. Retireved from http://ethanbeute.com/forbes-400-rich-american-education-level-college-dropout/ on December 22, 2015.

Felton, J., Gibson, B., & Sanbonmatsu, D. M. (2003). Preference for risk in investing as a function of trait optimism and gender. The journal of behavioral finance, 4(1), 33-40.

Forgas, J. P. (2007). When sad is better than happy: Negative affect can improve the quality and effectiveness of persuasive messages and social influence strategies. Journal of experimental social psychology, 43(4), 513-528.

Forsey, C. A. (2015). How to become an advice guru: the new age spirit of entrepreneurial selfhood.

Forgas, J. P. (2013). Don't worry, be sad! On the cognitive, motivational, and interpersonal benefits of negative mood. Current Directions in Psychological Science, 22(3), 225-232.

and child licine, 60(2)

rends and

(1),

There is ed from ass-warfare nber 22,

iges in Chin

and ology

n e= 0 2016&utm on March 13,

ness? How, chological

ealized futures -729.

ies predict ournal of

sies dampen Consumer

Fotso, J. C. (2007). Urban-rural differentials in child malnutrition: trends and Fotso, J. C. (2007). Crand Saharan Africa. Health & Place, 13(1), socioeconomic correlates in sub-Saharan Africa. Health & Place, 13(1),

Frost, M. B., Forste, R., & Haas, D. W. (2005). Maternal education and child Frost, M. B., Forste, R., & Inding the links. Social science & medicine, 60(2), nutritional status in Bolivia: finding the links. 395-407.

Gabbay, T. (September, 2011). Elizabeth Warren on class warfare: 'There is nobody in this country who got rich on his own. TheBlaze. Retrieved from http://www.theblaze.com/stories/2011/09/21/elizabeth-warren-on-class-warfare -there-is-nobody-in-this-country-who-got-rich-on-his-own/on December 22, 2015.

Gao, W., & Smyth, R. (2010). Health human capital, height and wages in China. The Journal of Development Studies, 46(3), 466-484.

Gibson, B., & Sanbonmatsu, D. M. (2004). Optimism, pessimism, and gambling: The downside of optimism. Personality and Social Psychology Bulletin, 30(2), 149-160.

Goodman, M. Confessions of a failed self-help guru. Retrieved from http://narrative.ly/confessions-of-a-failed-self-help-guru/?utm source= Narratively+email+list&utm_campaign=c3f6bd7514-March 103 10_2016&utm _medium=email&utm_term=0_f944cd8d3b-c3f6bd7514-66350937 on March 13, 2016.

Gruber, J., Mauss, I. B., & Tamir, M. (2011). A dark side of happiness? How, when, and why happiness is not always good. Perspectives on Psychological Science, 6(3), 222-233.

Kahneman, D. (2011). Thinking, fast and slow. Macmillan.

Kappes, H. B., & Oettingen, G. (2011). Positive fantasies about idealized futures sap energy. Journal of Experimental Social Psychology, 47(4), 719-729.

Kappes, H. B., Oettingen, G., & Mayer, D. (2012). Positive fantasies predict low academic description of the control of low academic achievement in disadvantaged students. European Journal of Social Psychological Psychol Social Psychology, 42(1), 53-64.

Kappes, H. B., Sharma, E., & Oettingen, G. (2013). Positive fantasies dampen charitable giving when Psychology, 23(1), 128-135.

Mark States of Human if Alli). The influence and the indirect role pinal of family psycho 1845 (1998), Maternal stanstip? Demograph

ellisma, E. E., & Afa wed with child health or oborobster survey comp

100). The art of thinking

Rivery 2012). Education Alba Base, Retireved on forbes-400-ris

Am B. & Sanbourn station of trait open Service Service

كاميابى كامغالطه

Krumboltz, J. D. (2009). The happenstance learning theory. Journal of Career Assessment, 17(2), 135-154.

Kuehnle, D. (2014). The causal effect of family income on child health in the UK. Journal of health economics, 36, 137-150.

Lin, M. J., & Liu, E. M. (2014). Does in utero exposure to Illness matter? The 1918 influenza epidemic in Taiwan as a natural experiment. Journal of health economics, 37, 152-163.

Lindeboom, M., Llena-Nozal, A., & van Der Klaauw, B. (2009). Parental education and child health: Evidence from a schooling reform. Journal of Health Economics, 28(1), 109-131.

Liu, H., Fang, H., & Zhao, Z. (2013). Urban-rural disparities of child health and nutritional status in China from 1989 to 2006. Economics & Human Biology, 11(3), 294-309.

Liu, J., Bennett, K. J., Harun, N., & Probst, J. C. (2008). Urban □Rural Differences in Overweight Status and Physical Inactivity Among US Children Aged 10 □ 17 Years. The Journal of Rural Health, 24(4), 407-415.

Maccini, S. L., & Yang, D. (2008). Under the weather: Health, schooling, and economic consequences of early-life rainfall (No. w14031). National Bureau of Economic Research.

McGee, M. (2005). Self-help, Inc.: Makeover culture in American life. Oxford University Press.

Miller, B., & Lapham, M. (2012). The self-made myth: And the truth about how government helps individuals and businesses succeed. Berrett-Koehler Publishers.

Murphy, R. A., Schmeer, S., Vallee-Tourangeau, F., Mondragon, E., & Hilton, D. (2011). Making the illusory correlation effect appear and then disappear: The effects of increased learning. The Quarterly Journal of Experimental Psychology, 64(1), 24-40.

Nasir, Z. M., & Nazli, H. (2010). Education and earnings in Pakistan. Working Papers & Research Reports, RR-No.

Nickerson, R. S. (1998). Confirmation bias: A ubiquitous phenomenon in many guises. Review of general psychology, 2(2), 175.

Niekerk, C. H., Weinberg, E. G., Shore, S. C., Heese, H. D., & Schalkwyk, D. J.

um-,
s and

à

can

ent

Ten 3(1),

many.

ouse.

tudy ience,

Brien, vival

ways

(1979). Prevalence of asthma: a comparative study of urban and rural Xhosa children. Clinical & Experimental Allergy, 9(4), 319-324.

Office of the Press Secretary, The White House. (2012). Remarks by the President at a Campaign Event in Roanoke, Virginia. Retrieved from https://www.whitehouse.gov/the-press-office/2012/07/13/remarks-president-campaign-event-roanoke-virginia on December 22, 2015.

Oreopoulos, P., Stabile, M., Walld, R., & Roos, L. L. (2008). Short-, medium-, and long-term consequences of poor infant health an analysis using siblings and twins. Journal of Human Resources, 43(1), 88-138.

Paul, H. (2014). The Myths that Made America: An Introduction to American Studies (Vol. 1). transcript Verlag.

Pennycook, G., Cheyne, J. A., Barr, N., Koehler, D. J., & Fugelsang, J. A. (2015). On the reception and detection of pseudo-profound bullshit. Judgment and Decision Making, 10(6), 549-563.

Pigliucci, M. (2010). Nonsense on stilts: How to tell science from bunk. University of Chicago Press.

Pryor, R. G., & Bright, J. E. (2014). The Chaos Theory of Careers (CTC): Ten years on and only just begun. Australian Journal of Career Development, 23(1), 4-12.

Reinhold, S., & Jürges, H. (2012). Parental income and child health in Germany. Health Economics, 21(5), 562-579.

Safer, M. A., Bonanno, G. A., & Field, N. P. (2001). □"It was never that bad□": Biased recall of grief and long-term adjustment to the death of a spouse. Memory, 9(3), 195-203.

Salganik, M. J., & Watts, D. J. (2009). Web□Based Experiments for the Study of Collective Social Dynamics in Cultural Markets. Topics in Cognitive Science, 1(3), 439-468.

Schofield, Penelope, David Ball, Jennifer G. Smith, Ron Borland, Peter O'Brien, Sidney Davis, Ian Olver, Gail Ryan, and David Joseph. "Optimism and survival in lung carcinoma patients. "Cancer 100, no. 6 (2004): 1276-1282.

Segerstrom, S. C. (2005). Optimism and immunity: do positive thoughts always lead topositive effects? Brain, behavior, and immunity, 19(3), 195-200.

Shepperd, J. A., Waters, E. A., Weinstein, N. D., & Klein, W. M. (2015). A

State of the E.M. (2014). The state of the land of the John M. Lena Nozal, A. Addition the beautiful Evice 109-131. light for the de Zhao, Z. (2 Atheristans in China from al. Benoett, K. J., Harun, N ifance in Overweight State (2110)17 Years. The Journa mi S. L. & Yang, D. (20 tunic consequences of ear banic Research. 版 M. (2005). Self-help, incisty Press. Ra B, & Lapham, M. (20 Sement helps individuals A. Schmeer, S. Making the illuso of receed learning (interpretation), 24-40. W. W. W. W. H. C. primer on unrealistic optimism. Current directions in psychological science, 24(3), 232-237.

Steckel, R. H. (2009). Heights and human welfare: Recent developments and new directions. Explorations in Economic History, 46(1), 1-23.

Tabak, L. (1996). If your goal is success, don't consult these gurus'. Fast Company (December 1996).

Taleb, N. N. The black swan: The impact of the highly improbable. Random House.

Tomich, P. L., & Helgeson, V. S. (2004). Is finding something good in the bad always good? Benefit finding among women with breast cancer. Health Psychology, 23(1), 16.

US Department of Labor. Employment Projections. Retrieved from http://www.bls.gov/emp/ep_chart_001.htm on January 4, 2016.

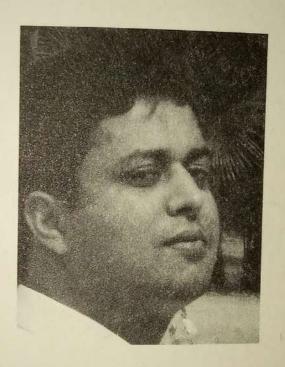
Van de Poel, E., O'Donnell, O., & Van Doorslaer, E. (2007). Are urban children really healthier? Evidence from 47 developing countries. Social Science & Medicine, 65(10), 1986-2003.

Wolfe, B. L., & Behrman, J. R. (1982). Determinants of child mortality, health, and nutrition in a developing country. Journal of Development Economics, 11(2), 163-193.

Wood, J. V., Perunovic, W. E., & Lee, J. W. (2009). Positive Self-Statements Power for Some, Peril for Others. Psychological Science, 20(7), 860-866.

فائزسيال، شاهراه كاميابي

مصنف



لاہور میں مقیم عاطف حسین کا تعلق آزاد کشمیر کے ضلع باغ سے ہے۔ ان کی رسمی تعلیم اور ملازمت کے میدان تو برنس ایڈ منسٹریشن اور کوالٹی مینجمنٹ ہیں تا ہم وہ خود کوانہی شعبوں تک محدود نہیں رکھتے اور مختلف علوم کے مطالعے کا شوق رکھتے ہیں۔ ساجی دنیا کی پیچیدگی اور اس کے مطالعے کے طریق ہائے کار میں انہیں خاص دلچیتی ہے۔ آج کل پی ایچ ڈی کے حصول کیلئے میں انہیں خاص دلچیتی ہے۔ آج کل پی ایچ ڈی کے حصول کیلئے کوشاں ہیں۔

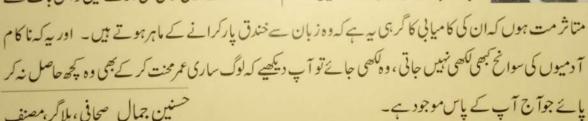
سرمایدداری نظام میں کامیابی اور ناکامی کے تصورات کوجس طرح انسان کے اخلاقی آ درشوں سے اتعلق کیا گیا ہے اس سے تو یوں لگتا ہے کہ جیسے دنیا کو اصطبل بنایا جارہا ہے جہاں گھوڑوں کو سید باور کروایا جائے گا کہ تم انسان کی ارتقاء یافتہ شکل ہو۔ کامیابی کے گر بتانے والے کرتب

بازوں کی پوری کھیپ، انسانیت سے رضا کارانہ دستبرداری کوایک مقدی مثن بنا کر جمیں ریس کا گھوڑا بننے پر آمادہ کرنے نکے ہیں۔ کرنے نکے ہیں۔

اگر Reality Check کی بات کی جائے توحقیقی کامیابی انسان کے ظاہر و باطن دونوں کے حوالہ سے ہی ہوسکتی ہے ورنہ سیلف ایکچو الائزیش "کاہدف تشنہ پھیل رہ جائے گا۔ کامیابی کی لگن اور اس کے حصول کے طریقے درحقیقت منزل تک رسائی کویقین نہیں بناتے البتہ جدوجہد کے سے ہیں۔

پیراییکویقیناسنواردیتے ہیں۔

کامیابی و ماغ سے یا باگلوں کی طرح بھا گئے سے حاصل نہیں ہوتی ،اس کے لیے بقول گوروں کے الیک Lucky Stroke of Fortune کی اشد ضرورت ہوتی ہے۔ یہ پیکر بھائی چونکہ باتوں کی کمائی کھاتے ہیں اور نام خداا پیھے خاصے خوش حال بھی ہوتے ہیں تو اس بات سے



کامیابی، مثبت سوچ، اپنی قسمت خود بنائے -- واہ کیا شاندار الفاظ ہیں۔ مگر کیا یہ موٹیویشنل اسپیکرزان الفاظ کوا پنے معاوضہ یا مالی فائدہ کی بنیاد کے علاوہ بھی کسی طورد کیھتے ہیں؟ مصنوعی مسکرا ہے چہرے پیڈ کائے، کاروباری اخلاقیات کے بھر پورمظا ہرے کے ساتھ جب سے

"بول کار" آپنے سامعین کے سامنے باتوں کے طوطا مینا اڑاتے ہیں تو دل کسی موسیٰ کی طلب کرتا ہے جو آکر اپنا عصا ڈالے اور یہ تماشاختم کر دے۔ جاگتی آنکھوں خواب دیکھنے والوں کوجھنچھوڑ کر اٹھائے اور زندگی کی جنگ لڑنے کوحقیقی ہتھیار دے کرمیدان میں اتار دے۔







Price: Rs: 400